



2012 年绩效奖励实施方案出台

本报讯 2012 年 12 月 26 日,校五届教代会主席团扩大会议在逸夫科技楼举行,审议并通过了《2012 年绩效奖励实施方案》。校党委副书记、工会主席刘建中,常务副校长陈晓漫出席会议。

据了解,为奖励在教学、科研、管理服务等方面业绩优秀的教职工,改善优秀人才收入,保持我校薪酬竞争力,调

动全校教职员工的积极性,学校将现行的两元薪酬结构改为由基本工资、岗位津贴和绩效奖励组成的三元结构,完善我校薪酬体系。绩效奖励的实施将体现“多劳多得,优劳优酬,水平合理,规范有序”的分配原则,体现“不同的岗位职责、不同的业绩贡献、不同的绩效收入”的合理结合,同时落实院校两级管理,扩大院系分配自主权。

要闻简报

我校 14 项目获上海第十届医学科科技奖

本报讯 日前,第十届上海医学科技奖颁奖大会举行,我校 14 项成果获奖。

其中,华山医院顾玉东院士领衔的“臂丛损伤后手功能重建的临床和基础研究”和黄峰教授领衔的“出血性脑卒中继发脑水肿脑损伤防治的基础和临床研究”、肿瘤医院叶定伟教授领衔的“阴茎癌个体化综合诊治策略的建立和应用”等 3 项目获一等奖。(详见 3 版)文/戴悦春

我校设立“兰基金”资助原创人文图书

本报讯 1 月 8 日,学校设立“复旦大学教育发展基金会兰基金”,将鼓励、资助当年度优秀人文类图书出版,并适时奖励影响力卓越的图书作者。当日,“兰基金”捐赠签约仪式在逸夫楼举行,副校长冯晓源、林尚立出席。

据了解,“兰基金”是中国首个以社会力量持续性资助高校图书出版奖励的基金。基金将资助当年度在复旦大学出版社出版的人文基础类专著。文/卢璐璐

管理学院率先取得 EQUIS 五年期认证

本报讯 管理学院近日公布,获 EQUIS 授予五年期认证。由此,该院成为中国大陆首家取得 EQUIS 五年认证的大学商学院。

EQUIS 是欧洲最严格的国际性商学院质量认证体系。中国大陆有包括清华大学、上海交通大学、北京大学等在内的 8 家管理学院获得认证,我校管院是唯一获得五年有效期认证的学院。

校心理健康教育专家委员会成立

本报讯 1 月 9 日,我校成立心理健康教育专家委员会,聘请李其维教授、季建林教授、黄晞建教授等十位心理学界、精神医学界专家担任委员会特聘专家。校党委副书记陈立民出席仪式。

又讯 同日,我校与上海市精神卫生中心签署协议,双方将在大学生心理健康教育、大学生心理危机预防与干预机制等方面开展深入合作。文/宋婷婷

我校突破 22 纳米 CMOS 关键技术

研发超浅结源漏和互连新工艺 助我国布局全球尖端技术链

本报讯 近期,信息学院微电子学系在 22 纳米 CMOS 关键技术先导的研发上取得突破性进展,提出了多种超浅结源漏和先进互连的新工艺。

22 纳米 CMOS 技术是全球正在研究开发的最新一代集成电路制造技术,各国都投入了巨大资金,力争抢占技术制高点。Intel 开发的基于三栅器件结构的处理器已于近期实现量产;IBM 联盟也于近期发布了采用 22 纳米工艺生产的 SRAM 芯片;Global Foundries、欧洲的 IMEC、日韩的三星、Toshiba 和我国台湾的台积电也发布了各自的 22 纳米制程技术;我国于 2009 年在国家科技重大专项的支持下开始 22 纳米关键技术先导研发,该项目由中科院微电子所牵头,北京大学、清华大学、复旦大学和中科院微系

统所共同参与,开展联合攻关。经过 3 年多的辛勤努力,该项目于近期取得突破性进展。微电子学系张卫教授课题组提出了多种超浅结源漏和先进互连的新工艺。

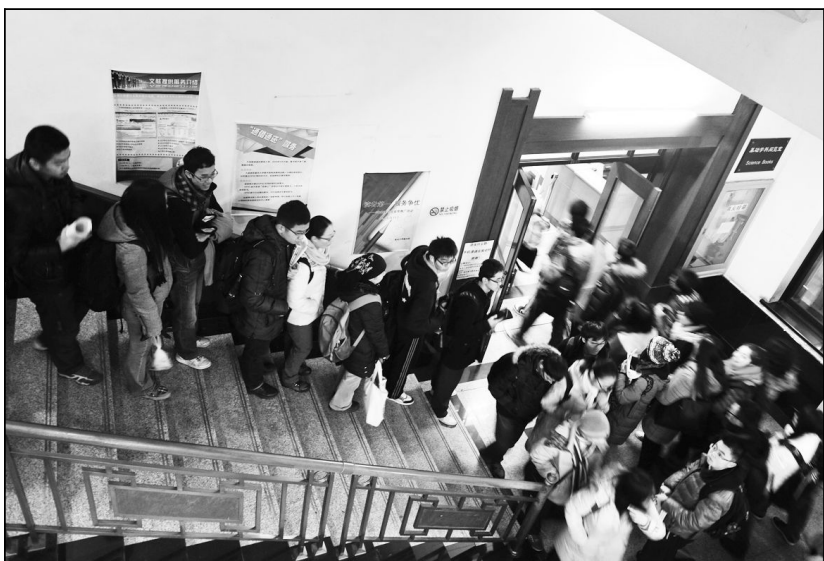
在 22 纳米 CMOS 技术节点,为降低成本、减少功耗和提高器件性能,需要引入新的工艺如栅工程、超浅结源漏、应变沟道和先进互连技术等。张卫教授课题组的研究工作主要集中在超浅结源漏和互连工艺。该课题组提出了极限超薄可控金属硅化物工艺,以及超浅结低温微波退火激活技

术。金属硅化物接触电阻 $<10^{-7}\text{cm}^2$;金属有效肖特基势垒高度 $<0.1\text{eV}$;PMOS 结深 $<18\text{nm}$,满足 22 纳米 CMOS 器件的需要。在互连技术上,探索多种超低 k 互连介质并将之整合到铜互连工艺中。这种超低 k 材料的前驱体分子本身就有个纳米环,采用这种特殊的前驱体后,可以通过 C-C 桥联键将纳米孔结构均匀地分布在薄膜中,在降低薄膜 k 值的同时可以获得较强的薄膜机械性能。此外,该研究优化纳米通孔的铜互连电镀新工艺,实现了无孔

洞的 Cu 电镀。

在研发过程中,张卫课题组共申请相关发明专利 180 多项,其中包括 50 项国际专利申请。整个 22 纳米关键技术先导研发项目完成 1369 项专利申请,其中包括 424 项国际专利申请,为我国在集成电路领域掌握自主知识产权,取得国际话语权奠定基础。

(下转第 2 版)



考试季期间,图书馆阅览室一座难求。1 月 6 日,恰逢研究生入学考试,教室被用作考场,一大早有约 400 多名同学在理科图书馆阅览室门口排队。7 点 46 分,阅览室提前开门,同学们排队依次进入。

摄影报道 / 刘畅

专业学位研究生有了实践基地

本报讯 1 月 9 日,复旦大学专业学位研究生实践基地授牌仪式举行。副校长陆昉出席。

据悉,此次我校共有 23 家专业学位研究生实践基地挂牌,其中 8 个共建基地获得上海市专业学位研究生实践基地建设专项资助。首批专业学位研究生实践基地的合作单位包括企业、事业单位、社会团体等,涵盖金融、生物、新闻、教育、环境保护、科技研发等多项行业领域。

近年来高层次应用型人才需求量急速增加。据上海市教委高教处处长束金龙介绍,上海目前已有 26 所高校正在进行专业学位硕士研究生的培养,培养人数已达硕士总人数的 50.1%。陆昉副校长透露,我校 2012 年招收的专业学位硕士人数已超过科学学位硕士人数。

据了解,和实务界共同培养专业学位研究生,是实现校企资源互补、合作多赢的有效途径。在合作培养过程中,学生有机会接受理论和实务两大导师共同指导;校企合作建设联合培养基地,有助于促进导师和合作企业科研人员之间的交流,也可以将企业的优质资源引入我校课程体系,探索新的培养机制。文/李莹

我校与绿地集团签署全面战略合作协议

本报讯 1 月 6 日,我校与绿地集团签署全面战略合作协议,将就开展生态城市研究、设立校长奖励基金、EPC 建设复旦管理学院新院区等开展多项合作。

上海市人大常委会副主任胡延照、校党委书记朱文之出席仪式并致辞。校长杨玉良与绿地集团董事长、总裁张玉良代表双方签署校企全面战略合作协议。常务副校长陈晓漫与绿地集团副总裁许敬代表双方签署管理学院新院区项目建设协议。副校

长冯晓源等出席签约仪式。

这次签署的校企全面战略合作协议主要内容包括,双方合作设立生态城市研究中心,共同开展生态城市研究,促进生态城市领域的合作交流、理念推广和技术应用;绿地集团将出资设立绿地—复旦校长奖励基金,连续 10 年对教学、学习、科研、创新等方面表现优秀的复旦大学师生进行奖励;合作开展复旦大学管理学院新院区项目建设,打造国际一流商学院。

据了解,复旦管理学院新院区项目位于杨浦区五角场创智天地,总用地面积为 1.5 万平方米,总投资预计 10 亿元,规划建设三栋集教育、商业、社区于一体的教学和行政办公楼,计划于 2013 年 4 月开工,2015 年 10 月底竣工。

据悉,绿地集团是上海市国有控股特大型企业集团、世界 500 强企业和中国综合性地产领军企业。

文/刘畅

复旦书院院长访谈录之五 @ 希德书院院长周鲁卫

把年轻人培养成具有社会责任感的成人



@ 周鲁卫：希德书院院长，物理系教授

将着重培养学生的批判性思维和崇高事业观

校报记者（以下简称记）：您觉得对于现在和未来的复旦学生，具体培养什么才是最重要的？

周鲁卫教授（以下简称周）：针对现在学生所缺乏的和社会现实所决定的，应该着重培养两个方面——学生的批判性思维和事业观的建立，两者息息相关。

首先，批判性——这是现在我们的教育对学生培养不够格的方面。举个例子，从复旦新闻本科毕业到耶鲁学习的学生说，在复旦念书就是告诉你“什么东西是什么样子”，而在耶鲁的课程则是让你说出“书中有哪些问题”——这就要求你带着批判性的思维读书，要读许多经典的书，然后在课上进行讨论，报告你对于书中观点的批判性意见并阐述理由——

这就是培养学生的批判性思维。

另一方面，针对现在的社会现状，我们要帮助学生培养崇高的事业观。

不少人感到功利思想并不是一个不好的东西，每个人都想得到一份好的工作，过上好的生活。但是什么才是真正的事业呢？真正的事业，是为“天下之民”的利益。我想，我们至少应该让本科生们通过学习，能够认识到这一点，明确自己将来要追求的不仅仅是好的生活、好的职业，更是一个能为人类真正做出点事情的事业。

如何使学生突破专业壁垒

记：您理想中的书院生活是什么样的？

周：希德书院学术顾问委员会主任石磊教授提出学生在书院中要开展从思想启迪到深度阅读，再到拓展思维这样一个过程。关于深度阅读可以举耶鲁的一个例子。耶鲁有一门面对本科生新生开设的课程，叫指导性学习（Directed Studies）。它将分别是一学年的三门课，文学、哲学以及历史与政治思想，集中到一起，每星期一门学科。学生要读大量的书，从古希腊、古罗马一直到20世纪的书籍。从耶鲁这门课程的网站可以查到现在的书目包括54部经典。能够通过这门课的学生，肯定要读大量的书、写大量的文章，不停地讨论、

交流。通过课程的学生还会组成Survivors' Club，接着交流。

学术顾问们希望在书院来建立“读书会”、研讨会这样的形式。南大张红霞介绍过加州伯克利大学新生的一个读书计划，“同读一本书”（On the Same Page）的课程计划，一段时间内要求同学们批判性地读一本书。另一类课程计划是“思想午餐”（Food for Thought），即学生和教授共进午餐，共同讨论问题。

通过以上两个活动，帮助学生突破专业壁垒，完善其思维模式。

对书院管理体制的摸索

记：希德书院的管理体制是怎样的结构？

周：导师将组成各种委员会，其中最主要是学术活动委员会。这个委员会的学习交流小组可以策划及筹办国内外知名学者来书院交流、访问；研讨会建设小组可以为开展全人教育，提出第二课堂的计划，具体指导开办读书会、读书研讨会；还可以建立管理财务收支、保证公开透明的财务委员会，加强师生、校友交流的联络委员会等等。

记：您最想对您所在书院的学生说的话？

周：本科教育的宗旨是把年轻人培养成具有社会责任感的成人——哈佛学院前院长哈瑞·刘易斯。文/卢杉 摄/安森

2012届毕业生西部就业127人

本报讯1月8日，我校2012届毕业生就业工作总结暨2013届毕业生就业工作推进会在光华楼举行。校党委副书记陈立民出席会议。

学生职业发展教育服务中心主任刘金华介绍，截止到2012年12月26日，我校毕业生总体就业率达到97.37%，其中博士毕业生就业率为97.82%，硕士毕业生就业率为98.33%，本（专）科毕业生的就业率为96.52%。全年专场宣讲会场次及岗位数均比去年有所增加。2013届毕业生就业工作在全国一片紧张的呼声与数据与往年持平，总体就业进展较为顺利。

据介绍，与往年相比，我校2012年毕业生就业工作突出强调了就业工作要紧紧围绕学校总体发展目标，将毕业生就业工作融入学校人才培养的大背景、大格局中去认识和落实。主动配合和推进学校与地方签署的战略框架协议，中心主动与福建、甘肃、

宁波及上海市有关县人民政府以及长三角地区合作，推动人才输送机制的建立和落实。在引导和鼓励毕业生赴西部、基层和国家重点行业、重点单位就业方面，也出台了更多优惠政策和措施，并取得了明显成效。

据悉，2012届毕业生中去高校、政府部门、科研机构、国企等单位就业的毕业生人数占派遣就业学生总数的33.56%；到西部就业的毕业生人数为127人。2013届毕业生目前在各省市选调生、航天、航空、造船、兵器工业、中学等基层、国家重点单位就业人数已经全面超过往年同期水平。

陈立民在总结发言中，对做好2013届毕业生就业工作提出要求：要加强宣传引导，完善配套政策，鼓励毕业生赴西部、基层和国家重点单位就业；要增强服务意识，加强分类指导，切实做好帮扶工作；是要加强创业教育，为国家和社会培养创新型人才。

智库

金融研究院发布人民币汇率指数展望2013 各国量化宽松竞赛或仍持续

本报讯1月12日，我校金融研究院发布《复旦人民币汇率指数报告》。报告预测，2013年人民币兑美元汇率小幅波动整理，波幅将有所扩大。

2012年仍处于均衡汇率水平

报告分析，2012年国内经济增速下降，进口需求下降，增速放缓，导致2012年贸易顺差较2011年有所上升，但占当年GDP的比重还是控制在2.6%左右。国际社会普遍认为，实现贸易均衡应该将贸易差额占GDP的比重控制在4%以内。因此，我国顺差规模已经进入合理区间。这说明2012年人民币汇率水平仍在均衡汇率水平区间运行。

报告认为，复旦人民币有效汇率指数2012年变动幅度很小，对其升值贡献最大的是日元、巴西里亚尔、伊朗里亚尔、美元和印尼卢比；贬值贡献最大的是韩元、欧元、加拿大元、新台幣、俄罗斯卢布和新加坡元。贬值影响略大于升值影响，最终导致人民币有效汇率指数在全年微幅贬值。

2013年中国经济再回高峰很难

报告认为，2013年世界各国的量化宽松竞赛仍可能持续，国际短期资本流动将会更加活跃，汇率短期波动仍可能较为剧烈。2013年，美国缓慢复苏，不确定性仍然较高；欧洲债务危机初步控制，下半年经济可能缓慢复苏；日本经济衰退持续，日元可能进一

■ 报告认为，2013年世界各国的量化宽松竞赛仍可能持续。随着2012年中国经济低迷的结束，2013年中国经济增速再回到高峰很有难度，但是2013年的经济仍有很多亮点。

步贬值，波动加剧；新兴市场国家经济筑底复苏，汇率波动减小。

报告认为，随着2012年中国经济低迷的结束，2013年中国经济增速再回到高峰很有难度，但是2013年的经济仍有很多亮点，比如，2012年采取的一系列放宽政策将会在2013年得到释放，2013年中国将继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策。在即将出台的收入分配改革推动下，消费将会稳步增长等等，预计全年GDP增速在8.3%左右，整个经济将维持较高增长和适度通胀的良好局面。

在这样的背景之下，报告认为，2013年人民币兑美元汇率小幅波动整理，波幅将有所扩大。伴随着人民币国际化进程的逐步推进和汇率形成机制的进一步完善，人民币对美元的弹性将进一步增强，汇率波动将有所增加。预计2013年人民币对美元上半年将继续小幅升值，下半年有所回落。

NEWS 播报

● 1月11日，科技部副部长、我校1982届物理系校友曹健林回校，围绕“中国科技发展道路的回顾与展望”为党校干部培训班学员作报告。校党委书记朱之文、校长杨玉良、常务副校长陈晓漫出席。 陈洁

● 2012年12月29日，国防大学战略研究所副所长孟祥青教授受邀为校党委党校有关班次作题为“我国周边环境与国家安全战略”的专题报告。校党委书记朱之文，副书记刘建中、陈立民出席报告会。 陈洁

● 2012年12月24-25日，西藏大学党委书记房灵敏率一行7人访问我校。校党委书记朱之文、校长杨玉良分别会见了西藏大学代表团。

● 2012年12月19日，复旦大学——平安银行供应链金融工作室成立仪式在逸夫科技楼举行。平安银行行长郎平校友、我校副校长林尚立出席。 李晓健

■ 图片新闻



1月7日至14日，我校冬季送温暖校领导慰问暨学生座谈会举行。校长杨玉良、校党委副书记陈立民、副校长桂永浩等分别前往邯郸、张江、枫林等校区与来自全校的本科生和研究生家庭经济困难学生代表进行了座谈、慰问、聚餐等活动。 摄/杨光亮

（上接第1版）多年来，我国的集成电路先进制造工艺大多是在引进的核心知识产权上进行产品工艺开发，在全球产业链最先进工艺的开发上缺少布局 and 话语权。此次22纳米关键技术先导研发是国内第一次在全球最先进工艺技术代组织这么大规模的产学研联合攻关，同期，国内制造企业在28纳米工艺上也在进行开发，目标就是在22纳米核心技术的知识产权中取得一席之地，

在我国集成电路制造产业进入22纳米技术代时，开始拥有自己的话语权。该成果的取得对我国集成电路产业在22纳米获得具有自主知识产权的核心技术有重要意义，也为我国继续自主研发16纳米及以下技术代的关键工艺提供了必要的技术支撑。结合国内制造企业在28纳米技术研发上取得的突破，我国已开始在尖端集成电路技术创新链中拥有自己的地位。

我校十四个项目获上海市第十届医学科技奖

顾玉东黄峰平叶定伟分别领衔的三个研究项目分获一等奖

本报讯 日前,第十届上海医学科技奖颁奖大会在上海国际会议中心举行。根据《上海医学科技奖奖励条例》规定,上海医学科技奖奖励委员会组织专家对各单位推荐的项目进行形式审查、初审和复审,最后评出一等奖项目 5 项,二等奖项目 20 项,三等奖项目 33 项。

我校医口各单位共有 14 个项目获奖。华山医院顾玉东院士领衔的“臂丛损伤后手功能重建的临床和基础研究”、华山医院黄峰平教授领衔的“出血性脑卒中继发脑水肿脑损伤防治的基础和临床研究”、肿瘤医院叶定伟教授领衔的“阴茎癌个体化综合诊治策略的建立和应用”3 个项目分获一等奖;中山医院白春学教授领衔的“急性肺损伤发病机制、诊治新技术研究和临床应用”等 7 个项目分获二等奖;眼耳鼻喉科医院周秉教授领衔的“新型药物及给药系统在抑制喉癌细胞生长中的作用机制”等 4 个项目分获三等奖。

“臂丛损伤后手功能重建的临床和基础研究”课题组在国际首创肌电神经肌肌支移位术和桡神经旋后肌支移位术,改良健侧颈 7 移位路径,首次发现健侧颈 7 移位术后脑功能重组改变规律,采用神经干细胞移植延缓骨骼肌失神经萎缩,发现神经干细胞移植后新生有功能突触并验证其功能。该项研究成果先后在国际中华系列期刊杂志发表文章 30 篇,在国际创伤修复领域权威杂志以及神经科学领域权威杂志等发表 SCI 论文 15 篇。

“出血性脑卒中继发脑水肿脑损伤防治的基础和临床研究”课题组通过临床观察和采用动物实验相结合,对脑出血后血肿分解过程中产生的多种代谢产物所引起的脑水肿和脑损伤作用进行逐一研究,并将研究重点锁定于血红蛋白和其分解产物铁离子,观察铁离子的沉积与脑水肿,脑损伤以及神经细胞死亡之间的关系。同时引入外源性的铁离子代谢干预措施,铁螯合剂

去铁敏,观察减少脑内铁离子的沉积后,脑水肿和脑损伤程度的改变。以及通过高压氧处理对脑出血后脑损伤的干预作用,阐明了相关的病理机制。该项目在国内专业杂志共发表文章 19 篇,其中 15 篇为 SCI 所收录。

“阴茎癌个体化综合诊治策略的建立和应用”课题组经过 8 年对累及男性生殖器官的主要恶性肿瘤阴茎癌疾病的研究,率先发现一系列与阴茎癌转移、复发和生存密切相关的预后指标;系统性建立指导阴茎癌诊治决策的风险模型;在国内率先开展保留阴茎功能的根治性手术,保证局控率和性功能保留率均 > 90%;率先建立阴茎癌多学科综合治疗模式,采用新辅助化疗治疗局部晚期阴茎癌,显著提高手术切除率。该项目在 SCI 收录杂志发表文章 17 篇,国内核心期刊论文 23 篇,累计引用 76 次,被欧洲泌尿外科学会指南和国际泌尿外科学会共识作为诊治原则加以推荐。文 / 戴悦春

全国卫生系统年度先进评选揭晓

我校五家附属医院获荣誉称号

本报讯 全国卫生系统先进集体、先进工作者和“白求恩奖章”获得者年度评选日前揭晓。

我校附属中山医院急性心肌梗死绿色通道组被授予“全国卫生系统先进集体”荣誉称号;授予 10 名同志“白求恩奖章”;华山医院翁心华教授被授予“白求恩奖章”;眼耳鼻喉科医院王正敏院士、儿科医院黄国英教授、金山医院蔡蕴敏主管护师被授予“全国卫生系统先进工作者”荣誉称号。

本次评选历时七个月,由人力资源和社会保障部、卫生部、国家中医药管理局联合主办。表彰会上,授予 197 个集体“全国卫生系统先进集体”荣誉称号;授予 580 名同志“全国卫生系统先进工作者”荣誉称号。

据悉,“全国卫生系统先进工作者”和“白求恩奖章”获得者享受省部级先进工作者和劳动模范待遇。文 / 何珂

上海启动听障人士专项援助基金

眼耳鼻喉科医院提供医学支持

本报讯 由上海市残疾人福利基金会、我校附属眼耳鼻喉科医院、社会爱心人士及企业倡导成立的专项援助听力障碍患者的公益基金日前启动。眼耳鼻喉科医院负责为该基金提供医学支持和技术指导。

已募集到位第一笔捐赠款 420 万元人民币,首期将为约 50 名家庭贫困的 18 岁以上成年重度耳聋患者免费提供人工耳蜗。据眼耳鼻喉科医院王正敏院士介绍,目前矫治重度听力障碍唯一有效的医疗手段是安装人工耳蜗。在我国发明并生产出具有

竞争力的人工耳蜗后,进口人工耳蜗的价格虽数次降价但依然高达 12 万元,国产人工耳蜗售价也在 8 至 9 万元之间,对贫困家庭患者来说,迫切需要社会爱心人士及企事业单位的援助。

我国第二次残疾人抽样最新调查显示,我国目前有 1.2 亿人存在听力障碍,其中听力语言残疾者达 2780 万人,单纯听力残疾 2004 万,占残疾人总数的 24.16%。听力言语残疾者中 7 岁以下的聋儿达 80 万人,并以每年新增 3 万聋儿的速度增长。

文 / 孙国根

金山区医学影像会诊中心在金山医院揭牌

本报讯 上海市金山区医学影像会诊中心日前“落户”我校附属金山医院。金山区卫生局局长倪军杰和金山医院院长洪震共同为中心揭牌。

该中心设在金山医院放射科,中心主任由金山医院副院长、放射科主任强金伟兼任。该中心借助信息网络把金山医院的优质医疗资源和基层医疗机构紧密联系起来,进一步加强了各级医疗机构的资源整合与分工合作,将充分发挥区域医疗资源的整体利用效率。

文 / 宋远航



我校附属儿科医院在新年到来之际,举办“童心同乐”世界梦幻动漫炫彩音乐会,邀请上海轻音乐团演奏孩子们喜爱的动漫音乐等,为近 300 名住院患儿带来了新年的祝福和欢乐。图为志愿者们装扮的卡通人物引导孩子们进入音乐会会场。摄影报道 / 张志豪

中山医院一授权专利成功转让

本报讯 日前,在上海市医药卫生技术转移服务平台举行的上海医药卫生技术成果转化推广会上,我校附属中山医院呼吸科朱蕾主任医师的授权专利《一种可调节吸氧装置》成为该平台首个成功转让签约案例。

此次会议是该平台成立之后的首届推广会。我校副校长桂永浩、中国工程院院士王振义,以及上海市食品药品监督管理局、上海市知识产权局、上海市卫生局、上海市医学科学技术情报研究所等单位有关负责人参加了推广会。

朱蕾主任医师的授权专利《一种可调节吸氧装置》成功转让给上海硕尚电科技有限公司

,成为上海市医药卫生技术转移服务平台成立后的首个成功案例。中山医院副院长朱同玉、上海硕尚电科技有限公司总经理赵军代表双方单位签订项目合约。

上海市医药卫生技术转移服务平台是市卫生局委托市医学科学技术情报研究所承建的公益性公共服务平台,旨在促进具有知识产权项目转化需求的医疗单位、医学科研院所与具有技术需求的企业单位结成联盟,转化与推广科技成果,发挥卫生系统医疗科技资源的优势,增强“产学研用”的创新合力,推进医药科技成果产业化和适宜技术的推广。文 / 程蕾蕾

NEWS 播报

● 我校附属中山医院院长王玉琦近日入选《中国卫生》杂志评出的“十大医改新闻人物”。这也是该杂志连续第四年组织系列评选活动。

冯颖

● 我校附属中山医院葛均波院士日前被上海警备区授予预备役技术大校军衔,预任部职别为上海陆军预备役高射炮兵师后勤部医院副院长、主任医师。

刘盛东

● 我校药物经济学研究与评估中心日前举办药物经济学培训班。该培训班为“复旦-辉瑞”药物经济学能力建设三年项目画上了圆满句号。

张璐莹

学科动态

全脊椎整块切除新术显“神奇”

我校附属中山医院骨科董健教授带领的团队日前成功运用经单一后路全脊椎整块切除技术,切除一例累及三椎节胸腰段脊柱的复发巨大造釉细胞瘤,这也显示了中山医院在脊柱外科肿瘤治疗领域已达到国际一流水平。类似手术国际上未见报道。

造釉细胞瘤生长在脊柱上十分罕见。28 岁的患者蔡先生就诊时,背部剧烈疼痛,难以忍耐,只能平卧,不能坐起,小便已受影响。影像学检查发现第 11、12 胸椎及第 1 腰椎有一巨大实质性肿瘤占位,骨质破坏明显,巨大肿瘤向后方凸入椎管,严重压迫脊髓,如不及时治疗将会造成双下肢感觉运动功能完全丧失、大小便功能障碍,严重影响患者生活。

然而,该肿瘤所在区域部位深、暴露困难,肿瘤前方有胸主动脉和腹主动脉,后方有功能极为重要的脊髓,此处一向是肿瘤手术禁区,难以整块切除。传统手术方法均需前后联合入路,手术时间长、创伤大,且只能将肿瘤分块切除,容易造成肿瘤组织残留,容

易局部复发。该患者已在外院进行过两次手术,这已经是第二次复发,局部瘢痕组织严重破坏正常解剖结构,使得原本已难度极高的手术更是难上加难。

董健教授仔细研究患者病史及影像学资料后,制定了“三椎节经单一后路全脊椎整块切除术”的手术方案,通过背部这一单一的手术入路,避开脊髓,即可实现三椎节脊柱作为一个整体切除的特大型手术。虽然手术难度极大,但对于多次发生肿瘤局部复发的患者,该方案无疑是最佳的选择。

手术当天,在麻醉师的配合下,以董健教授、周晓岗副主任医师、李照雷主治医师为核心的手术团队经过 10 个小时的手术,顺利地将肿瘤作为一个整体,完整地切除下来,整个手术输血一千多毫升,过程流畅而精彩,令在场观摩的同行们赞不绝口。术后第二天,蔡先生下肢及腰部疼痛明显缓解,来探望他的亲友都不敢相信这是一个刚接受过脊柱极大手术的病人。患者术后 8 天即出院。文 / 刘盛东 李照雷



本版摄影/刘畅

1月6日,复旦大学发放了8854万元人民币奖学金,但获得奖学金的,却不再只是绩点最高的学生。他们中,有花费3年努力,从年级倒数前10名一跃成为年级前4名的体育生;有在象牙塔外兜兜转转最终锁定自己学术路的博士生;也有绩点达到3.97,还获得上海拉丁舞一等奖的高分大牛。

发现身边的榜样 寻找追梦的动力

体育生“逆袭” 变身学术牛人	
尹卓 物理系本科生	本科优秀学生奖学金一等奖 学术科技创新单项奖学金、体育单项奖学金

对于09级本科生尹卓来说,这次获得的本科优秀学生奖学金一等奖让他觉得自己的努力获得了认可。

尹卓是2009年以体育生的身份入学的,分数比复旦大学的录取分数线低了200分。

“我高中的时候很喜欢物理,可同班的全是参加过物理竞赛的学生,我根本学不过人家。”

尹卓说,那段时间是他最痛苦的日子,拼命地学习,可还是考不到别人一半的分数,成绩是全班倒数的前10名。到了大一下学期可以转专业时,尹卓家里所有的人都要求他转系。但尹卓选择了坚持。

尹卓的坚持十分痛苦。“一到节假日,我的生活中只有继续学习。”大一时,尹卓的绩点是

2.65,成绩基本上都是B-以下。到了大三,他的绩点总算达到了3.56,成绩达到A-,班级排名是112人中的第四名。课余时间,尹卓还修了第二专业经济学,因为他对自己的未来有明确的规划:从事物理经济学方面的研究。这是经济和物理交叉的新学科,通过统计物理学的模型和计算方法,来研究经济问题。

“

作为一名学子,无论是国家社会,还是家庭、个人,对你们都有所期待,在完成这个期待的过程中,我们每一个人的梦汇聚成复旦梦,汇聚成中华民族的梦,也就是中国梦,总有一天,我们怀揣的每一个梦都能实现。

”

——复旦大学校长 杨玉良

从关注家人到关怀社会的梦想	
金渡江 新闻学院 本科生	复旦大学郭谢碧蓉奖学金 公民道德素养单项奖学金

即将到来的这个寒假,金渡江将开始为一位白血病患者进行骨髓移植,他获得了一项企业冠名奖学金和公民道德素养奖学金。“使别人的生命得以延续,真的很高兴。”

金渡江的表妹去年患了白血病到苏州去求医,金渡江去苏州大学附属第一医院为表妹捐献血小板。到了当地医院,他发现AB型的小血小板非常紧缺,于

是不仅捐给了表妹,还在网上号召AB血型的同学去捐献血小板,并且一下子在BBS上收到了同学的热烈回复。“这个活动持续了一个月,我也没想到同学们会这么热心。”

今年9月,金渡江接到了中华骨髓库的电话,告知有白血病患者需要的配型和他的入库信息一致。金渡江打算捐献骨髓,没想到家人一致反对。为

此,他在回家时,专门和家乡医院血液科的主任讨论捐献骨髓是否对身体有伤害,以及如何捐献等话题,录音给妈妈听。他还找到了曾经捐献过的同学,交流后再把录音拿给妈妈听。父母最后终于消除担心,同意他去捐献骨髓。

“我的一个小小行为,可以使别人的生命获得延续,真的是一件很高兴的事情。”

经管试验班的全A生	
张弛 金融系本科生	国家奖学金 复旦大学新生奖学金

张弛不仅参加了团委、校学生会、前程协会、JA等组织,也投入了许多精力在学术创新、商业大赛、社会实践等不同领域中。还参与探索上海市小微企业生存现状的社会实践,此外,他还

在校广播台中担任男播工作。

“大一、大二还是要打好基础,所以,我在学习上没有放松,还是非常努力的,在其它的方面也是尽量去尝试多个领域,找到真正适合自己发展的方面。”

做一个好医生的梦想	
纪雪莹 临床医学五年 本科生	国家励志奖学金 复旦大学本科生自立自强逆境成才单项奖学金

很难看出,这个文静清秀的女孩,已被一种中枢性疾病困扰了两年多。大二那年,因为母亲患上严重疾病,纪雪莹从生物系转到医学类,立志学医为母亲治病。她的母亲下岗多年,一直由父亲一人工资养活一家三口并供她读

书上学。在家庭和学习的双重压力下,半年之内,她从110斤瘦到了80斤,并且开始出现脱发、贫血等症状,患上了中枢性疾病导致的内分泌失调,每月需靠几百元的药物建立人工激素周期以及近千元的中药维持治疗,让原本

贫困的家庭雪上加霜。从那以后至今两年多,纪雪莹一直在中西药结合治疗中,但她并未放松学业,连获多个奖学金。

在临床实习中,通过劝慰病人,纪雪莹深有感触,并坚定了学医成医的梦想。

学术大牛在“摇摆”中找到方向	
杨吉辉 物理系 直博研究生	研究生国家奖学金 廖凯原奖学金

博士生杨吉辉,大概是本次获得奖学金金额最高的学生之一。虽然杨吉辉算是同学中的“学术大牛”,但他真正坚定自己学术之路,却是在去年下半年。老师说,杨吉辉之所以获得奖学金,就是因为“虽然他在科研中摇摆过,但‘摇摆’使他找到了最适合自己的生活”。

“做科研很枯燥。我和身边很多人一样,一边做着科研,其实一边心里在摇摆,想着到底要不要出去找工作。”杨吉辉说,做物理研究常常是很长时间都没有一个鼓舞人的实验结果,常常处于一种挫败感中。而一感到挫败,就会忍不住地和自己本科同

学相比。“本科同学毕业没几年,收入已让我们在学校读博的人望尘莫及。”

2011年年初,还在博士二年级的杨吉辉就打算放弃专业研究,还考出了CPA证书。去年3月,他给自己找了个实习的机会,到证券公司去从事行业分析。但是上了两个月班,他发现没有找到享受工作乐趣的感觉,于是重新回到学校,“重新动笔写论文,竟觉得很享受”,而且,他的论文不久也在国际高水平期刊上发表了。杨吉辉说:“真的出去了,又发现还是里面适合自己,反而更加坚定了我从事学术研究的决心。”

好学力行勤实践 联系实际作调研

新闻学院学生调研中小企业创新发展结硕果

编者按:2012年暑假,新闻学院学生分别前往全国16个省、市、自治区开展“全国中小企业创新发展典型调研”。最终,33个小组、61名学生顺利完成调研,撰写了共计约17万字的调研报告。经评选,其中2篇调研报告获一等奖,3篇获二等奖,7篇获三等奖,相关优秀成果已汇编成册。本报特精选部分优秀项目予以介绍,以飨读者。

市民信箱模式新

2011级研究生胡吉来自中西部小城遵义,“我的家乡也有创新企业,而且做得不错,想借这次调研的机会为它们做做宣传。”于是,选择了当地一家生产电炉的小企业作为调研对象。然而经过调研,他发现这家企业成长性不强,产业链很短,营销手段也过于简单,其经验没有太多推广价值。暑假结束了,胡吉的调研报告还是一片空白。总结失败教训,他认为自己对创新的理解太过狭义:“一提到创新,想到的就是高科技产品,应该用更多元的视角去理解创新。”

最终,胡吉选择了“上海市市民信箱”为研究对象,围绕“邮箱在城市管理体系中的作用”,“上海市市民信箱服务的特色和创新”,“政企分离大背景下,上海市市民信箱如何做到盈利与公共服务兼得”等问题,总结企业创新经验,并将市民信箱的独特模式归结为:以公益性服务带动平台,以内容性业务发展平台,以增值型业务养活平台,实现了“桥梁连接政民、商业反哺公益”。

对于第一次调研的失败,胡吉说:“我并不觉得之前的两个月走了弯路,其实犯错也是一种积累,至少我总结了许多对第二次调研有用的经验。同样,我们在研究一个中小企业的成功之道时,不应该只盯着产品,更应该围绕产品的商业模式进行探讨,因为往往就是成功的关键所在。”

有机农庄生活新

当前,全社会都在倡导低碳、绿色、环保的生活理念。作为中国最大的专业从事有机蔬菜种植和销售的有机农庄之一,上海多利农业发展有限公司(下称多利农庄),致力于有机生态农业建设,开创了一条先进的有机链条,由此也进入了2010级本科生周彦、袁洁和朱颖婕的调研视野。

暑假期间,同学们深入田间地头,搜集了多利农庄发展的大量数据,并加以整理分析,在此基础上,他们将多利的成功之道归结为三个方面:一,进行高品质有机种植,着力改善种植水质和土壤,以高科技全程控制生产过程,开发了一套质量信息追溯系统。二,实行分品类跨区域策略,为保证服务,不盲目扩张,将未来5年内的目标市场定位在北京和上海,同时在开发自建有机种植基地时按照种植产品的不同属性,进行相应的地理布局。三,营销模式压缩中间环节,采取点对点的会员直销模式,并自建冷链物流,打造相对“强势”的品牌。这些经验虽只是一家之言,但对探讨中国有机农业的发展模式却不无裨益。

智慧社区理念新

在陆家嘴“智慧社区”建设发布会上,一家企业凭借一张“智能炫卡”打败了11家上市公司、7家外资企业,成为国家级“智慧社区”解决方案提供商。这家企业便是上海泽阳信息科技有限公司(下称泽阳),也是2009级本科生沈逸超、林立和谢笑添的调研对象。

同学们之所以选择泽阳作为调研对象,是被该企业的发展理念所吸引。上海市提出“十二五”期间率先构建以“数字化、网络化、智能化”为主要特征的“智慧城市”,“本以为只有实力强大的跨国公司才敢挑战这类项目,没想到有一家规模不大的民营科技企业已经走在了该领域前沿。”

泽阳靠餐饮管理系统起家,通过不断“微创新”,已成为餐饮行业咨询服务商,占据500多家连锁餐饮的市场份额。在开展陆家嘴“智慧社区”项目之前,泽阳已在中国第一个“智慧社区”示范项目——金桥碧云项目中试小试牛刀,一期已完成碧云大管家(智能家庭信息终端)等四大基础项目,陆家嘴项目则开展“一库一卡两平台”建设。在此过程中,企业也完成了从个人领袖到企业团队的结构转型。

分析调研结果,同学们在报告中指出,科技型中小企业发展面临的风险主要来自产品抄袭和跑单,资金不足和研发人员短缺则是制约企业发展的主要因素。这方面,上海市、杨浦区各项创新创业配套政策扶持是泽阳成功的坚实后盾。为此,调研报告将“地方相关政策”单列一章加以介绍,“一直听说国家有扶持创新中小企业的政策,但对具体内容却很模糊,通过这次调研才知道早在10多年前政府就已经行动了。”沈逸超如是说。

微孔笔尖技术新

2010级本科生卢芳明、范佳秋和鲍寒寒调研的上海依缘笔尖制造有限公司(下称依缘),是一家集纤维笔头生产及纤维笔头生产专用设备制造于一体的企业,企业规模在国内制笔行业算小的,但其生产的纤维笔头种类却是全国最全的,微孔笔尖更是其拳头产品,其研发的纤维笔头生产专用设备性能已达国际先进水平。

微孔笔尖外观为米白色小件,看似普通,内里却大有乾坤。这种笔尖的特别之处在于笔尖内墨水再多,表皮也不会出水,因为表皮全部封死,内部则都是小孔,“微孔笔尖”因此得名。国内做微孔笔尖的企业并非只有依缘一家,但依缘的微孔笔尖品质最好,而且是国内唯一可以水性和油性墨水通用的,目前国家微孔笔尖的行



△3D打印作品展示

▷碧云大管家(智能家庭信息终端)已经可以与手机绑定



△制造微孔笔尖的特殊模具和微孔笔尖成品

业标准也是依据依缘最先开发的产品制定的。

同学们在调研中发现,作为小微企业,依缘靠技术吃饭,不仅在业内站稳了脚跟,更凭借不断研发的新产品,成为行业的领头羊。从自主研发微孔笔尖模具,到与日方合作改良模具,依缘成功地打破了原先为日本企业所垄断的生产技术,占据了相当份额的国内外市场。

在总结经验的同时,调研报告对企业面临的问题并不回避,如技术市场的开发、原材料的获取、小企业之间的技术战、国内专利保护的不完善、生产造成环境污染等。如何妥善解决这些问题,是小微企业发展之路必须跨过去的坎儿。

3D打印机产品新

所谓3D打印,就是使用一束紫外光凝固一层薄薄的液态塑胶,不断重复这个过程,层层增加塑胶,最终打印出一件成品。除了液态塑胶外,银、玻璃等也可作为3D打印的“墨水”。3D打印比常规建筑方法快4倍,所使用的原料只有后者的1/3-1/2,且几乎不会产生废弃物。

目前,国内量产3D打印机的企业并不多,是什么阻碍了3D打印机在中国的发展?大规模量产3D打印机的前景如何?相关企业是否遇到了发展瓶颈?带着这些问题,2011级本科生柳露和韩悦走进了杭州铭展科技有限公司(下称铭展)——国内首家生产3D打印机的企业。

铭展目前共有7名员工,主要开展3D打印服务、个人3D打印机产品、3D定制打印平台运营等业务,其创新之处在于:一,产品创新,基于开源硬件改进制造自己的个人3D打印机;二,服务创新,通过网络销售推广公司产品,未来该企业将在人像制作、文物复原、创意社区等附加产业领域寻求发展。

调研中,同学们也发现,该企业创新正面临资金不足、技术人才短缺、市场信息不足等三大问题。为此,调研报告提出,我国技术创新型中小企业可利用自身优势产业和改良开源硬件,创造有价值的产业链,并建议国内从事相关研究的大学、科研机构积极参与技术改良。

文 / 宋婷婷

2012年夏,宋超院长提议复旦新闻学院的本科生与硕士生利用暑假搞一点小型调查研究,题目就定为“全国中小企业创新发展现状调研”。夏日酷暑挡不住同学们的调研热情,开学前,一批调查报告就出现在我们面前。

读这批调查报告,真切地感受到同学们在做学问方面,走出了重要一步:到实际工作中去了解情况,发现问题,理性求解。这本集子里展现的成果只是同学们暑期调查的一小部分,实际上同学们关注的中小企业地域覆盖面广、行业门类多样、经验问题更多,正是这些丰富的成果,让我们看到了这一调查活动的意义。

社会科学的基础理论起源于社会实践。正是人类有信息传递与接收的实践,才有新闻学、传播学诞生的社会需要与实践基础;正是有了这类实践的高级发展,才有新闻与传播研究的不断深化。社会实践的发展推动着社会科学的进步。社会科学研究,一般而言,以发现问题为起点,以解答问题为目标。发现问题,需要已往的学术积累,也需要对实际问题的了解。读书是重要的学术积累,走向实际是发现问题的关键一步。读好了书,思考才富有理性;了解实际,思考才有目标。这本集子里收集的学生社会实践的调查报告,正是做到了这两点的结合,让人有一股清新的感觉:同学们在了解社会、学习社会、研究社会的方向上迈出了重要的一步——不但有实际情况的了解,也有初步的理性认识。可以相信,这一步所收获的教益将成为这些同学终生享用、其他同学亦可共享的精神财富。

当前,我国社会正处于重要的变革期,形势并非一片风平浪静。全球金融危机不仅远未结束,反而对中国的冲击显得更加严重;国内的民营企业、中小企业举步维艰,内需迟迟未能达到经济发展所需的打开程度,经济转型升级遭遇种种阻力;改革尚需攻坚克难,反腐倡廉任重道远。怎样正确认识我们正面对的执政考验、改革开放考验、市场经济考验、外部环境考验?对这些问题的认识与理解,仅仅读文件、谈体会,很难真切地体会其重要性,然而,读读同学们经过调查写出来的这些报告,我们就会有比较具体的认识了。相信作过这些调查的同学,对建设中国特色社会主义的必要性、可能性与艰巨性比过去只在书本上认识要深刻多了,这对他们正确世界观和价值观的形成无疑十分重要。

这套调查报告还启示我们,一个合格的新闻工作者不但要有正确的价值观与世界观,还要有准确表达这些感受的能力。这套稿件也充分反映了新闻学院学生在采访方面的训练,通过实践变得有血有肉,读来并不令人感到枯燥,反而还从中受到不少启示。在新闻教学中,这样联系实际的训练还可加大,进一步提高写作能力。学生在暑期做点这样的练习,对于了解现实,提高思想水平,训练思维能力,锤炼表达技巧,都十分有益。

希望这是一个好的开端,更希望明年、后年看到更多更好的调查报告。

(本文系黄芝晓教授为《复旦大学新闻学院“全国中小企业创新发展典型调研”项目优秀成果汇编》所作的序,有删节)

做学问的重要一步

黄芝晓

【学术】

大学的学习生活

■ 沈元壤

我当年在台湾大学念书时，很多东西是自学的。

现在回想，因为方向不太明确，浪费了很多时间。在大学应该有效率地学习，这是学生要主动探讨的。学习时应该专注，不受外界干扰。当然，在大学时代应该生活与学习并重，我不提倡埋头读书什么都不管。

首先应该有很清楚的学习计划

学生应该有很清楚的学习计划。

在学校应该培养多方面的兴趣，这对以后的发展有利。大陆学生从小学刻苦，以成绩为上。但从我的眼光看，这是很不利的。这容易使思想僵化，也使不少学生进了大学后就不再成功。这不单单是大陆教育的问题，整个亚洲都存在这问题。

物理系学生应该学什么？当然是基础物理。学基础物理应该注重什么？对物理学家来说，物理图像比推导公式要重要得多。如果现在做一个科研问题，学生们看到的也许是书上的也许只是杂志上的好文章，头头是道，写下来的公式很漂亮，与实验结果很一致等等。其实真正做这些时，甚至是好的物理学家一开始也根本不知道确切的公式是什么，都是由一个物理图像而大概知道想要得到的结果。等实验做出来了，或是推导做出来了，才会把方程式加进去。并不是从方程式推导出结果，然后再做实验。所以物理图像很重要，学生应该从图像上了解物理，然后再去推导。

更重要的是逻辑思考，这是理科生最重要的能力。学物理是比较苦的，因为要学的东西实在太多。比如基础物理，物理的发展史已经有100多年，因



沈元壤：

1956年获台湾大学学士学位。1959年、1963年分别获美国史坦福大学、哈佛大学硕士、博士学位。1970年迄今任伯克利加州大学物理系教授。美国国家科学院院士(1995)、美国艺术与科学院院士(1990)、台湾“中央研究院”院士(1990)。在非线性和非线性光学方面，对等离子体的光学非线性、感应散射理论、非线性光学的量子统计理论等方面做了开创性工作，开辟了液晶非线性光学研究领域。1996年当选为中国科学院外籍院士。

此我们要学这100多年积累的知识，这是不能省略的过程。

虽然学物理要学的东西很多，但以我的经验来看，只要花两年时间苦读，打好基础，就可以学到十之七八的东西。

真正对物理有兴趣的学生，只要花了功夫，学到的不单单是物理，还有逻辑思考。这对将来无论从事何种行业，都很有好处。

要扩大知识面

对物理有兴趣的学生，还应该多读些科普，因为现在需要视野广阔的人才。

要扩大知识面，就要多选择交叉课程。比如学物理的学生，如果懂得生物、懂得化学、懂得材料，毕业后的机会就比别人多出许多。有很多文科课程也很重要，比如经济学的课程。这就是“通识教育”，专业知识固然重要，但其它知识也会在将来帮你开展事业。

学生的时间还是有限的，因此如何选择就非常重要了。这要看自己的兴

趣，和将来的发展愿望。如果可能的话，每个人应该尽早定下将来的目标，定得越早越有利。而物理系的学生因为所受的逻辑训练，几乎可以从事任何行业，都可以做得很好。在国外，很多公司喜欢聘用物理系学生，包括华尔街的金融公司。因为他们有优秀的逻辑和统计学能力。

养成自修的习惯

在大学，还应该养成自修的习惯。如果知道自己需要什么知识、自己去学，你就不和其他人不一样。

这些年我和很多高校的物理系学生交谈，问他们对学习的期望和要求，答案都是“希望开更多的课”，希望从课程中学习。我认为用这种方法学习并不利于未来发展。因为学习是持续的，新知识不断出现，不可能所有东西都由上课学得。如果自己能够找问题，主动学习，那就不需要依靠别人。有了自修的习惯，不依靠上课，才是真正进入了学习的阶段。

还有一个重要的能力就是独立思考。要能够提问。因为书本知识不一定就对。举个例子，大一物理书中讲过，人为什么能用冰刀溜冰？书中的解释是压力增大，冰的融化点降低了，表面有一层水，所以在冰上摩擦系数变小。这个说法是美国物理学家瑞利提出来的，也有相应的公式。但若用数据代入这个公式计算，就会发现，若把冰面的融化度降低一度，需要一头象站在冰刀上产生的压力。这就是说，这个现象虽然有，但产生的变化是非常小。因此这个解释是错误的。但因为瑞利是非常有名的理论物理学家，大家都相信他。只有一位实验物理学家指出其误，也被近五十年的实验证明了。但至今，物理书上还写的是瑞利的解释。

因此课本未必正确。所以学生需要独立思考，有提问和质疑的能力。不要死读书，不要钻牛角尖。要灵活地学习。

想读研究生继续深造的学生，应该把基础打得更扎实。争取机会到实验室或研究组获取经验。因为真正进入物理研究，就会发现物理研究很复杂、很不清楚，和书本的描述完全不一样。在制定学习计划时，应该考虑到事情的轻重缓急。这样做事的效率会比较高。

学习要到位，要探出究竟，要坚持。英国发育生物学家约翰·戈登(John Gurdon)因在细胞核重编程研究领域的杰出贡献，获得2012年诺贝尔生理学或医学奖。他在中学时，数学、物理和生物的成绩排名都是靠后的，尤其是生物，在250名学生中排名倒数第一。他的生物老师给他写了终身不忘、终身收藏、终身激励他的评语：“我

相信格登想成为科学家，但他目前的学业表现，这个想法很荒谬，他连简单的生物知识都不会，根本不可能成为专家，对于他个人及想教导他的人，这根本是浪费时间。”

中美学生的不同

首先是制度不同。在中国高校要毕业，必须修够一定的学分。美国的学分要少一些，一般的学生一学期只上4门课，即使这样，如果都选理工类课程就非常辛苦，所以学生至少会选一门轻松的课程。

美国学生的学习自由度较高，可选课较多。

美国的一些公立大学，比如加州大学，系里对录取学生没有多少选择权，所以差的学生比中国大学的学生差。好的学生也不比中国高校录取的学生更好。但在毕业时，好的也许就会比中国最好的大学毕业生还要好。其中重要的原因是，美国学生更懂得寻找机会，也有更多的机会与教授接触，越好的大学机会越多。老师有固定时间接待学生，即使不是接待时间，学生到办公室找老师也很容易。

美国学生自学能力比中国学生强，尤其是好的学生，更会自己找机会。比如未开课，在做学生时就到处找教授谈自己的想法。因为有更强的自学能力，所以美国的优秀学生在毕业时会超过大陆学生。

美国学生的学习途径多元化，独立思考更强。

总而言之，如何在不同的环境里成功地学习，主要看各人的智慧，如何适应环境。

(本文由于悦根据讲座录音整理)

【观点】

【来论】

美丽中国：更具包容的增长之道——解读“建设美丽中国”之三

环境经济研究中心副主任 李志青

“建设美丽中国”的新概念赋予了我们生态文明建设前所未有的广度和深度，与经济、政治、文化以及社会等方面的建设相结合，关键内涵在于从社会主义生态文明出发，确立全新的发展理念、道路和目标，把中国建成既富裕又幸福的小康社会。

生态环境是一切生产力的源泉，也是一切社会生活和生产场所的源泉。“建设美丽中国”有利于优化和改善生活与生产的自然环境和条件；生态环境还是一切社会认知与精神世界发展的根源，“建设美丽中国”可以丰富和深化本土精神领域的探索与挖掘，为建成小康社会服务。

从生态文明出发，建设美丽中国，注重的是“尊重自然、顺应自然、保护自然”的生态文明理念。在全球化、城市化和工业化背景下，中国既没有“污染环境、治理环境和转移污染”的资本与空间，也没有这样的主观意愿。中国更加有条件有责任遵循“绿色发展、循环发展和低碳发展”的可持续发展观；

从生态文明出发，建设美丽中国，意味着不再走粗放式经济增长老路。粗放增长的结果必然是高投入、高排放和高退化，同步体现为资源利用低效、环境保护无力、公众健康日下、社会福利受损。社会主义生态文明建设要求“坚持节约资源和保护环境的基本国策，坚持节约优先、保护优先、自然恢复为主的方针”，实现经济的集约化高质量发展，以及实现生态环境的更

好保护和能源资源的更高效利用；

从生态文明出发，建设美丽中国，意味着改变唯“增长速度”和唯“政绩”的发展目标。节约资源和保护环境可能会在一定程度上和一定时期内降低经济的增长速度，这看似不利于地方经济发展，有损“政绩”，但研究表明，由此产生的更高质量的生态环境却必定会在长期给公众带来更强的幸福感和满意度，实现社会经济的长治久安。社会主义生态文明建设的终极目标在于“扭转生态环境恶化趋势，为人民创造良好生产生活环境，为全球生态安全做出贡献”。在新的发展阶段里，“生态”代表着健康与美好，“美丽”则寓意更加全面而平衡的发展。

保护生态环境，建设美丽中国，一是要优化资源与环境的配置。无论是作为资源的国土、水、能源及矿产等，还是作为环境的生态、排放等，都必须物尽其用，要科学规划和规划的基础上，本着集约原则严格保护，充分利用可供利用和开发的资源与环境，进一步提高各种资源利用与环境保护的经济性与生产效率；二是要建立和健全各种资源配置方式，做到硬的更“硬”，软的更“软”。一方面，节约资源和保护环境法律制度要更加强硬，坚决打破破坏生态环境，浪费能源资源的不利行为，完善企业个人的节约资源和保护环境的制度框架；另一方面，以更加灵活和富有弹性的市场机制来有效推进全社会节能减排，在资源开发

和生态环境的承载范围内，通过市场机制激励社会主体积极主动地开展资源节约和环境保护；三要兼顾资源环境利用的效率性与公平性。改变资源环境的扭曲配置，提高资源环境的利用效率，这是国策，是大局，但生态环境与自然资源条件在各地实有各种差异，我们既要做到服从节约资源和保护环境的基本国策和全局，同时，也有必要兼顾不同地区在生态环境与资源上的发展权利和利益诉求，通过生态的补偿机制，实现地区间资源利用与环境保护上的有机平衡。尤其是先发展地区，有必要从全局出发，对后发展地区的资源和环境进行合理补偿，如此，所有地区才有可能真正建设成社会主义生态文明，实现共同“美丽”。

现阶段仍有必要将生态文明贯穿于经济建设的发展道路中，资源节约还是作为环境的生态、排放等，都必须增长套上了一道紧箍咒，让它在资源环境的利用上有所顾忌，但从根本上是为了增强经济长期增长的安全性和稳定性。这是一个抵御风险，让经济得以科学发展的有力保障。殊不知，如果丧失了生态环境这个源泉，生产力将如何进一步的发展，而经济增长则又将何去何从？就此而言，生态文明建设从来都不会，也没有必要完全脱离经济增长的需要。

“美丽中国”不是水中花，镜中月，她象征的是一个更加健康、全面、科学以及更具包容的经济增长之道。

通过“微全球化”的过程来获取感性认识，用归纳法来增强人们对事物的认识和指导实践，将是高等教育系统的“走出去”战略的成功之路。

“全球微结构”的概念认为“全球微结构体现在活动主体尽管在地理上有着遥远的距离，然而却相互关联着和互动着”，社会文化变迁是从人们行为变化开始，从个人层面上讲，是通过自下而上的过程，进而成为共同的行为规范和价值观，从而使得文化的宏观层面得以改观。全球化城市中的活动主体实际上并未活动于不切实际的“全球舞台”，而是生活在某种日常生活中来自世界各地的人们相互交往的“微空间”里。全球化的微研究关注于个人的全球连接，这种连接把生活在不同国家的人们联系起来，从而产生对于地方社会发展的一种重要影响机制。

以人为本的“微全球化”视野用于高等教育的战略发展，则体现在《教育部关于深入推进高等学校哲学社会科学繁荣发展的意见》中强调的推动高等学校哲学社会科学优秀成果和优秀人才走向世界的设想。“走出去”的战略思考和计划对于深入推进哲学社会科学的繁荣发展，进一步提升高等教育国际化水平，扩大中国学术的国际影响力，展现我国文明、民主、开放、进步的形象，增强我国国际话语权，具有十分重要的意义。对于“走出去”战略从以人为本的“微全球化”角度出发，可以有以下几点思考：

强化高教系统的“全球意识”教育，要实现我国“人口大国”向“人口强国”和“文化强国”的转变，强化“全球意识”的是一条必由之路。“全球意识”是每一个正在崛起的大国的国民素养中的必备要素。尤其对于高等教育工作者和年轻的学子而言，作为未来强国之路的必然担当者，对他们进行有针对性的素质教育，以提升其全球意识，是一项长期而相当重要的工作。

增强“全球社会化”体验：传统意义上的社会化是基于代际传承文化的需要，受制于面对面或地域范围的交往互动。而当今的“人本全球化”实践中，实际上使得社会化扩展到了全球范围。促进学生和学者的跨国交流与交换，体验“全球社会化”，将提高和优化高教系统的整体素质，也正是“走出去”发展战略的重要一步。

促进“全球连接”，参与跨国活动：高等教育系统的“走出去”战略最终将使高教系统本身得以优化并促进内涵式的发展。

“走出去”和“请进来”相结合：坚持高等教育“走出去”战略，也包括了“请进来”的计划，都可以看成是“微全球化”的重要步骤，将最终改变高教系统的“微环境”、“微生态”，为深化教育体制机制改革创新，坚定不移走以质量提升为核心的内涵式发展道路，推动我国高等教育事业迈上新台阶，实现从高等教育大国向高等教育强国的转变创造条件。

『微全球化』与高等教育『走出去』战略

社政学院 孙嘉明

复旦人物

从复旦到亚马逊雨林

“不患无位，患所以立。”这是我的信条：做自己真正想做真正喜欢的事情，并把它做到最好；追求优秀本身而不是工作岗位，人生之路会伴随着自己脚步延展。

一个我未能写完的故事

“如果你还要继续往这个网络的深处走，请原谅我没办法陪你一起去了。我不想死。你要知道，本地记者数十年来没人敢碰这件事。”7月16日，一直帮我进行葡语翻译并暗访的当地朋友卡特林拒绝陪我继续调查了。

这宣告去年夏天我在巴西亚马逊雨林地区的调查——“亚马逊野生动物走私网络”要无限延缓了。我的心情非常沉重。

在巴西亚马逊北部边境，动物走私网从丛林捕猎开始，在小城镇进行初级中转和毒品交易，然后经由亚马逊河运甚至包机空运非法越境，到哥伦比亚等国家交换巨额毒品和枪支，或者到巴西北部最发达港口贝林格搭乘飞机到北美欧亚换取巨额财富再把财富换成毒品和枪支回到这里。

2012年6月，我作为《南方周末》特约记者在里约热内卢采访“里约+20”全球气候大会。同时作为自由撰稿人在丛林中跑寻感兴趣的故事。当地的两个严峻问题，野生动物走私和土著人生存境遇是我投入最多的。

桑塔纳是阿帕州首府马卡巴旁边的港口，便利的交通和偏僻的处所，让这个小镇成为亚马逊北部动物走私的集散地之一。

在桑塔纳的动物保护基地RPPN里，我看见了大量从走私者手中缴获的动物：雪白的猴子，巴西最昂贵的太阳鹦哥，豹猫，巨蟒……从婴儿时代就被带走的它们，已经无法放回丛林，只



黄泓翔：2007级广播电视新闻学本科生，现在哥伦比亚大学学习。2011年至今数次前往南美洲厄瓜多尔、巴西亚马逊地区进行独立调查。图为他在厄瓜多尔加拉帕格斯群岛与野生海狮合影。

能在此处设施里度过余生。

“亚马逊雨林的挣扎正通过世界来客的眼睛传播出去，我们这个与盗猎者斗争着的RPPN保护区正是因为你们这些世界记者的到来获得关注与帮助。你是第一个来到中国记者。”基地创始人保罗感叹。

我的亚马逊故事

从复旦毕业后，我到哥伦比亚大学修读公共管理硕士学位，专业方向是“发展实践”，即社会发展中的实际问题及解决方案。

上课无法让我满足，我一直在寻找感兴趣又与人生目标契合的事情。与亚马逊的遇见，不是偶然，而是追求的必然。

2011年底，我听闻厄瓜多尔发生了中国海外国企引发的冲突，决定借寒假前往了解。这是我生命的一个转折点。在经过月余的调查后，2012年初，我将这里

的故事送回了中国。

除了中国国企在这里的境遇，我还将自己在亚马逊丛林行走的故事与思索写下来。垂钓食人鱼的故事，石油开发的故事，移民的故事……

“我已经是国际媒体来巴西做土著人报道的专门向导了，带过BBC和CNN的记者去做深度调查，你是我接触的第一个中国记者。”马可是巴西生物学家，现在成了专业土著人向导，“在巴西，至今还有许多部落处于与世隔绝或是刚刚与外界接触的状态，上百个部落状况各有不同；在马拉尼昂州，不久前才与外界开始接触的阿瓦族人面对非法伐木者、非法放牧者的谋杀，去年才有一个11岁的小女孩被活活烧死；在帕拉州，辛古河的大型水坝工程正在威胁着附近土著部落的生存状况，为此

他们展开了激烈的冲突；在马特古鲁索……”说起巴西土著人境遇，他如数家珍。

在他的帮助下，我采写的土著人故事接连在国内媒体发表。

生存 意思 意义

有人对我说，你想要守护的东西也太难守护了吧，现实不是你一人之力能改变的。是啊。但是，我们想去守护什么的话，关键在于那个事物是否真的那么重要，而不在于去守护难不难吧？

有人问：去亚马逊危险，你不怕吗？

怕啊！一次，一条蛇突然出现在我面前一米不到时，真的吓坏了……只是，愿望、梦想、意义、生命的光芒，无论怎么称呼——那个东西总是召唤着我。

数年前绞尽脑汁思索出来生命的三个层次：可以生存，有意思，有意义。思考出这个结果时，我还正在上海某公司实习，看着身边前辈的日常生活，突然感到某种深深的恐惧。真的，我有多害怕在亚马逊的危险，就有多害怕自己的人生沦于“无意义”和“没意思”。

“你一直都方向明确没有迷茫。”有朋友羡慕我。“哪里啊，我也头痛呢。比如说2013年毕业后，我想用中文写作因此不想去国外媒体，但中国媒体不会雇我在亚马逊采写故事啊。”每当别人因为我的少许成果而把我抬高，我都要争辩说自己就一普通学生，一样苦恼，一样迷茫。

此刻知道的，仅仅是我想继续写世界各地尤其是非洲南美关于社会发展的故事，记录下各国的经验教训，记录下自己的思考。我想写一个系列故事：“发展实践日志”，想把我所见的世界送回中国人的视界。文 / 黄泓翔

校园书馆

书榜

《投资学》

(美) 滋维·博迪
亚历克斯·凯恩
艾伦·J. 马库斯
机械工业出版社



本书包括风险组合理论、资本资产定价模型、套利定价理论和市场有效性理论；固定收益证券、股票和衍生工具的投资实务，重点分析了有关的投资理论；证券投资分析的基础和背景及证券投资的管理。

《中国马克思主义概论》

肖巍
复旦大学出版社



本书全景式地考察了中国革命、建设和改革的历程，论述了马克思主义中国化的两次重大飞跃和中国化的马克思主义三大理论成果。

《社会权力的来源》

(英) 迈克尔·曼
上海人民出版社



本书是关于人类社会权力性质系列研究的第一卷，定义了社会权力的四种来源，即经济、意识形态、军事和政治。舍弃了陈旧的“社会”概念，取而代之以一个重叠交叉的社会权力网络的模型。

《想象的共同体：民族主义的起源与散布》

(美) 本尼迪克特·安德森
上海人民出版社



本书是探讨“民族主义”的经典著作，从民族情感与文化根源探讨不同民族属性的、全球各地的“想象的共同体”的崛起所取决的因素等。

《资治通鉴》

司马光 中华书局

《梁漱溟全集》

梁漱溟 山东人民出版社

《邓小平文选》

邓小平 人民出版社

《爱的艺术》

弗罗姆 广西师范大学出版社

《社会性别与媒介传播》

刘利群 中国传媒大学出版社

《穆旦(查良铮)译文集》

拜伦 人民文学出版社

根据图书馆双周借阅排行

文 / 薛崧

“我”——如何成为党和政府的代言人



《突发公共事件新闻报道与大众传媒社会责任》

主编：章兵
出版：复旦大学出版社

当代人无不生活在由数不尽的媒介织成的社会。媒介及赖以进行的新闻传播已经成为人类须臾难离的中介，成为当代人类交往的基本形态，成为社会的

总体表达形式，并在此基础上重构与整合国家、民族和社会之关系。数字化生存、媒介化社会，是信息时代最本质的特征。新闻传播与媒介化社会是世界各国都无法忽视的现象，是同政治、经济、文化及公共安全密切相关的战略性问题。

党的加强执政能力建设的决定提出，要重视对社会热点问题的引导，积极开展舆论监督，完善新闻发布制度和重大突发事件新闻报道快速反应机制，建立社会舆情汇集和分析机制，畅通社情民意反映渠道，建立健全社会预警体系，形成统一指挥、功能齐全、反应灵敏、运转高效的应急机制，提高保障公共安全和处置突发事件的能力等等。

当前我国已进入乌尔里希·贝克所言的风险社会，随着生产

力的指数式增长，危险和潜在威胁的释放将达到前所未有的程度。如何有效应对突发公共事件和突发群体性事件是长期而艰巨的科学研究工作。本书是聚焦“突发公共事件新闻报道与大众传媒社会责任”，从风险社会和突发公共事件、突发公共事件和群体性事件的特点及规律、突发公共事件和群体性事件新闻报道机制构建、突发公共事件新闻报道中新闻传媒的角色审视、新闻传媒报道突发公共事件中的社会责任意识和社会责任规范等方面进行了分析，对于健全突发公共事件新闻报道机制提出了许多积极的建设性意见。这些具有现实意义的理论探讨，凸显出知识分子清醒而冷静的理性精神，对于中国扩大民主参与、构建公民社会具有一定的启发

和实践意义。

书中提出，突发公共事件尤其是群体性事件的信息公开，是相当敏感、会触及各方神经的政治体制改革的新领域，也是新闻传播改革的深水区。新闻传媒在这一领域的探索和经验，可以增强民主政治和社会进步的力度，推进新闻传播改革和社会管理改革的步伐，提升国家改革开放的总体水平。新闻传媒在突发群体性事件新闻报道中实施议程设置的功能大有作为。这一功能的核心是将重要议题变为公众议题，传媒通过对这一议题的强调和引导，使之成为众人关注的共同话题，强化了对群体性事件动因、性质、化解途径等的一致认同和正确把握，从而实现事件的圆满解决。

文字辑录 / 何成

《共产党宣言》是如何译成的

闲吟

海角天涯远，
缘何世事违？
还如天上月，
夕夕减清辉。

作 / 黄润苏

有感而发

走得更远

31 岁的云南小伙熊朝忠身高刚过一米五，体重不足百斤。他出身贫寒，耕过田、当过矿工，曾经背着比自己重一倍的矿石每天往返矿洞一百多趟。他凭着一腔热血，一路艰辛，仅用 6 年就从一个拳击门外汉成长为中国首位世界职业拳王，获得了数十个冠军头衔，取得了 24 场比赛 19 胜 4 负 1 平的骄人战绩。

现在，熊朝忠的出场费已近百万元，但他的生活并没有多大改变，以前吃 5 块钱一碗的面条，现在吃 10 块钱一碗的。面对粉丝的追捧，他在微博上这样写道：如果想拥有从未拥有过的东西，那必须去做从未做过的事情。而教练总结熊朝忠成功的原因在于专心打拳，没那么多乱七八糟的想法。

拥有了财富、鲜花和掌声之后，熊朝忠为何仍在拳台上苦苦奋战？

人们常说，生存是一切的基础，追求更高的生活质量是人之常情，但基本的生活需求得到满足后，就需要面对复杂欲望的诱惑，很多人因此迷失了奋斗的目标，成功仅一时之兴，转瞬便失去。促使人终生为之奋斗的，唯有灵魂中燃烧不息的精神追求。无论什么样的人生，摆脱纷繁物欲的干扰乃至束缚都至关重要。如此，才能让成功走得更远，才能真正享受奋斗与成就带来的快乐。

文 / 张世普

1920 年，中国暗流涌动。千千万万的进步青年激情勃发，却又踌躇迷茫；他们渴望改变，想要有所作为，却又不知路在何方。此时，29 岁的陈望道在义乌老宅旁的旧柴草房里，把《共产党宣言》一字一句译成了方块字。随着《共产党宣言》首个中文版的出现，“共产主义”来到了中国这个东方古国。

1920 年三、四月间，陈望道接到了邵力子先生的一封信，说戴季陶先生想要他翻译《共产党宣言》，同时还寄来了《宣言》的日文版和李大钊先生从北大图书馆借来的英文本。原本戴季陶先生想自己完成翻译工作，但又感到力不从心，因为他觉得要完成这本小册子的翻译，起码得具备三个条件：一是对马克思主义有深入的了解；二是至少得精通德、英、日语中的一门；三是要有较高的语言文学素养。有过在日本留学经历的陈望道正好符合这三个条件，好像是一种另类的选择，实际也是陈望道个人的主动选择。

1920 年 4 月底，陈望道终于完成了《共产党宣言》的全文翻译工作，之后的校订工作同样倾注了他的大量心血，《星期评论》原编辑沈玄庐就曾表示：译书“花了比平时多五倍的功夫”。1920 年 8 月，在共产国际的资助下，陈译《宣言》由“又新”印刷所以“社会主义研究社”的名义，作为社会主义研究小丛书的第一种出版。那时出版印刷得很仓促，8 月版《共产党宣言》的书名错印成了《共产党宣言》。因封面是红色头像，故被称为“红头版《共产党宣言》”。首版只印了 1000 册，陈望道全送给友人，自己一本也没留。初版《宣言》目前国内仅存 11 本，上海档案馆、上海图书馆、“一大”会址纪念馆、上海鲁迅纪念馆里都有珍藏。1920 年 9 月，又再版重印了 1000 册，同时把书名改正过来，换成了马克思的蓝色头像，被称为“蓝头版《共产党宣言》”。

陈望道翻译《共产党宣言》时没有任何译本可供参考，此前国内介绍马克思主义思想的文字也不多。尽管如此，他还是较为准确地表达了原著的含义。当时北京大学马克思学说研究会翻译部的几个成员，曾想把德文版《共产党宣言》直接翻译过来，但翻译第一句时就卡住了，最后只好加了一段文字说明大意。陈译《共产党宣言》的第一句是这样的：“有一个怪物在欧洲徘徊着，这怪物就是共产主义。”此后，《共产党宣言》的多个版本对第一句的译法不尽相同，例如成仿吾先生新译《共产党宣言》的第一句就改成了：“一个魔怪出现在欧洲——共产主义的魔怪。”这种译法与陈望道当年的译法十分接近。

同时，陈译《共产党宣言》通俗以现代白话文译出，呼应了当时的文学改良运动，出版后广受欢迎，十几年间一版再版，成为国民党统治区内流行最广的一本马克思主义经典著作。继“又新”印刷所之后，“平民”书社、“上海”书店、“国光”书店、“长江”书店和“新文化”书社等也相继大量出版《共产党宣言》，仅“平民”书社在 1926 年 1—5 月就重印了十次，5 月时已是第十七版了。

陈译《共产党宣言》初版十二年后，由我党地下出版机构上海中外社会科学出版社印行，华岗同志翻译的《共产党宣言》出版了，这是党成立后的第二个全译本；第三个全译本则是成仿吾、徐冰同志翻译的，于 1938 年 8 月由延安解放社出版。此后，博古校译本于 1943 年由延安解放社出版，陈瘦石译本于 1945 年由商务印书馆作为《比较经济制度》（下）一书的附录印行，乔冠华校译本则于 1948 年由香港中国出版社出版，成为建国前最后一个中译本。

陈译《共产党宣言》作为近代第一个马克思主义经典著作的完整中译本，为中国共产党的创立奠定了重要的思想理论基础。陈望道不仅是把《共产党宣言》完整地介绍到中国来的第一人，也是中国共

产党的重要创建人之一。翻译《共产党宣言》的过程同时是陈望道进修马克思主义的过程，此后他对马克思主义的信仰终身未变。

上海共产主义小组成立以后，北京、武汉、长沙、广州和济南等地也先后建立共产主义小组或支部，大家都是通过学习陈译《共产党宣言》开始了解马克思主义的。1920 年夏，青年毛泽东从湖南来到上海，在陈独秀住处看到了正在校对的陈译《共产党宣言》译稿，这是毛泽东第一次接受完整的马克思主义。十多年后，在延安的窑洞前，毛泽东对外国记者斯诺说：“有三本书特别深地铭刻在我的心中，建立起我对马克思主义的信仰……其中第一本书是：《共产党宣言》，陈望道译，这是用中文出版的第一本马克思主义的书。”

刘少奇在回忆那段历史时也讲过，当时他把《共产党宣言》看了好几遍，“从这本书中，我了解共产党是干什么的，是怎样的一个党，我准不准备献身于这个党所从事的事业，经过一段时间的深思熟虑，最后决定参加共产党，同时也准备献身于党的事业。”周恩来是在法国勤工俭学时读到《共产党宣言》的，在 1949 年召开的全国第一届文代会上，他当着代表们的面对陈望道说：“陈望道先生，我们都是您教育出来的。”邓小平也说过：“我的入门老师是《共产党宣言》和《共产主义 ABC》。”

时光流泻。《共产党宣言》问世已有 163 个年头，其中文版也诞生了 90 多年。其间，世界风云变幻，但巨著伟风沐雨而经久不衰，真理的光芒依旧闪耀。

文 / 晓雪



琼花

张万国 摄

各抒己见

从 1920 年章程看学生自我管理

学生自我管理乃欧洲遗风，最早可追溯到中世纪的学生型大学。而在中国，受数千年“师道尊严”的影响，学生自我管理可谓难矣。在这方面，复旦再次走在了中国高校前列。学生自我管理在复旦前身——震旦学院已生根发芽，延至复旦，其实践及制度化建设已成为一项传统。

实行学生自我管理的一贯做法源于马相伯的民治思想。他认为，要建立现代国家，首先就要动用教育这个手段，培养现代国民，并提出了国民自治、自立、自由的主张，积极倡导民治。1905 年，首个《复旦公学章程》从“国将行立宪，此后中央政府、地方自治、皆有聚集会议之事”的社会发展形势出发，要求训练学生的演说能力，以此作为切入点，

培养学生的自我管理能力。

进入民国，李登辉在 1913 年的春季开学仪式上，向全体学生宣布复旦的办学方针为：“一、培养民治的能力，注重学生自治，反对封建专制；二、为复兴中华民族，重视世界大势，提倡体育和军训；三、为培植科教技术人才，以中学为体，西学为用，开展学术研究；四、为改革社会，须从个人做起，必须提倡德育，即人格教育。”在此，培养学生自我管理成为复旦办学的首要方针。

《复旦公学章程》（1915）刊载 6 个学会，对学生自我管理做了进一步的规定：“本校于正课之余并准学生组织学会，互相砥砺，以促进学业之进步，思想之发达，随时由教职员指导督率，养成异日自治之

精神。”1917 年，复旦公学升级为大学，招生规模等有所增加，学生自我管理进一步强化。

1920 年，学生自我管理完全制度化。《复旦大学章程》（1920）首次独辟一章写学生自治，并将作为学生自治重要载体的学生评议部的地位和权利也一并写入章程。为培养学生的自我管理能力，章程还专门规定“学生须入英语辩论会”，以便培养学生的演说能力以及主持公众的能力。种种规定可谓达到了学生自我管理制度建设的巅峰。通过学生自我管理，复旦凸显了学生的主体性地位，引入了一种具有民主精神气质的体制。

学生自我管理在中国并非独复旦所有，然笔者遍查北大、清华、东南大学、南洋公学、北京高等师范

学校等十余所高校的章程，发现仅有 2 所高校在章程中简单列出“学生自治委员会”等与学生自治相关的字样，且多始于五四运动之后，勿论其他制度规定。而复旦实行学生自我管理起步早，且一以贯之，有民治思想的指引，有制度化建设的保障，有演说能力、辩论能力等的培养作为辅翼，不仅是开路先锋，亦是最有成绩者。

20 世纪初，“教育救国”的思潮很大程度上还停留于培养“救国人才”，对于培养“治国人才”则考虑较少。复旦先贤高瞻远瞩，自创校初期即高举民治理念，实践学生自我管理，培养学生的管理能力、领导才能、自我管理精神，培养现代国民性以及治国之才，实乃领风气之先。

文 / 吴云香