



复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第 1002 期 2014 年 9 月 11 日
国内统一刊号 CN31-0801/G

近万名新复旦人中秋入学享温馨

本报讯 9 月 5-7 日,来自全国各地的 3164 名 2014 级本科新生,来自 32 个国家和地区的 190 名本科留学生,以及 5600 多名学历教育硕博研究生在复旦大学分别开始了他们的本科和研究生活。

校党委书记朱之文、校长杨玉良,上海市教委副主任陆靖,副校长陆昉,校党委副书记刘承功、尹冬梅前往迎新

现场了解报到情况,看望新生和院系迎新工作人员。

住宿书院酝酿一年多的全新公共空间、在中外学生合住体验基础上升级的首门中外新生研讨课、为寒门学子开设的全方位绿色通道、以学生为本的一站式服务……,一项项充满人文关怀的迎新举措恰逢中秋佳节入校的近万名“复旦人”备感温情。(下转第 2 版)

我校党委在《求是》杂志发表文章《引领中青年教师队伍健康成长》

全文刊六版

紧握“总抓手” 牵住“牛鼻子”

——校党委十四届五次全体(扩大)会议观察

校部机关“四个转变”

- 转变思想观念
树立大局、协同、基层、服务理念
- 转变机关职能
简政放权、谋划运作、宏观管理、监督管理
- 转变工作方式
善于对外沟通、组织协调、制度管理、考核评价
- 转变服务作风
渠道更多、平台更高效、流程更便捷、信息更有价值

院系“四大建设”

- 加强规划建设
学科发展规划、人力资源规划、人才培养方案
- 加强组织建设
界定“权责利”、规范运行规则、完善决策机制
- 加强制度建设
决策、机构运行以及人事、教学、科研、财产、资产等管理制度
- 加强能力建设
提高科学管理、谋划发展、组织动员、统筹协调能力

作为学校全面深化改革的一年,当前各项改革的“牛鼻子”是什么?9月1-4日举行的校党委十四届五次全体(扩大)会议上,随着校院两级管理体制及综合配套体制改革一揽子方案亮相,学校全面改革的总抓手“眉清目朗”。

在这次会议上,百余位学校行政机构“当家人”和院系“一把手”围绕校院两级管理体制和综合配套改革如何推进、如何实施,进行了认真、深入的探讨。集思广益,凝聚智慧,增进共识,四天的会议开得热闹,也开得高效。据悉,接下来,学校将重点、有序地推进校

院两级管理体制和综合改革工作,牵住“牛鼻子”,全面深化改革。

朝哪儿改革?

“沿着校院两级管理的方向坚定不移地走下去”

会上很多同志表示,改革是大势所趋,只有改革,才能激发新的活力,推动学校事业发展再上一个新台阶。

改革是由问题倒逼而产生,又在不断解决问题中得以深化。当前学校内部管理体制中存在着权力过于集中、管理效率不高、组织协调能力、(下转第 6 版)

开弓没有回头箭

——一论全力推进校院两级管理体制改革的

本报评论员

“改革”和“发展”,是今年全校工作的主题词。刚刚闭幕的校党委十四届五次全体(扩大)会议,用了四天时间,将主题词的含义凝练得更为明确了:校院两级管理体制是学校全面深化改革的重要内容,也是当前学校各项改革的总抓手、“牛鼻子”。2002 年左右,学校就对校院两级管理问题开展过调研,启动了试点工作。现在和十几年前相比,改革的时机和条件更成熟了。

开弓没有回头箭。改革是大势所趋,只有改革,才能激发新的活力,推动学校事业发展再上一个新台阶。深化校院两级管理体制和综合配套改革,核心问题是调动学校和院系两个积极性,激发学校和院系两个办学活力。办好一所大学,光有学校的积极性,院系被统得过死、管得过死、缺乏活力不行;院系过于独立、分散,学校没有宏观调控能力,

不能集中优势、重点突破也不行。因此,充分调动校院两级的积极性,充分激发校院两级发展的内在动力就显得十分重要。

推进校院两级管理,要做到“同舟共济”,机关和基层就须经常换位思考,围绕推进学校事业发展,大家一起来商量政策该怎么调整,问题该怎么解决,工作该怎么推进。“改革带来了微笑,也带来了烦恼”。随着改革的深入推进,每个单位、每个部门都要从思想上、队伍上、能力上做好充分的准备。

我们正在推进的这项改革事业,最终就是要建立健全全校宏观管理、学院自主运行的两级管理体制,提升校部机关谋划运作、组织协调、监督管理和综合服务能力,推动学院自主管理、自我约束、规范运行、加快发展,形成校院两级互动联动、协调统一、充满活力、合力发展的管理运行机制。

要闻简报

钟扬获评全国对口支援西藏先进个人

本报讯 8 月 25 日,对口支援西藏工作 20 周年电视电话会议在北京召开。中共中央政治局常委、全国政协主席俞正声,中共中央政治局常委、国务院副总理张高丽出席会议。大会表彰了对口支援西藏先进个人。中组部第六、七批援藏干部、我校生命科学学院教授、研究生院院长钟扬受到表彰。
文/张京品

国务院亚信峰会 志愿者获外交部表扬

本报讯 近日,外交部礼宾司致函我校,表扬国务院 2010 级本科生罗夙、虞涵棋、曹曼璐在担任亚信峰会志愿者期间的优秀表现,表示“他们以出色的行动践行了大学生志愿者的无私奉献精神,诠释了当代中国青年的爱国心和进取心,展现了复旦学子的优秀品质与杰出才干。”

21 所高校来校交流 教育新闻宣传经验

本报讯 7 月 29 日,“新媒体环境下的高校舆情引导与应对”——2014 年教育新闻宣传经验交流会在我校举行。21 所部属高校的新闻宣传负责人介绍了各校经验做法。我校党委宣传部部长萧思健作工作交流。
文/卢晓璐

我校先后与贵州、山东签署战略合作协议

同时深化与杨浦区区校战略合作事宜

本报讯 7 月份,我校先后与贵州省人民政府、山东省人民政府签署战略合作协议。至此,与我校开展战略合作的省份,继福建省、甘肃省、云南省之后再添两地。

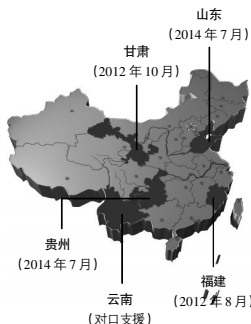
7 月 17 日,我校与贵州省人民政府在贵阳签订战略合作协议。贵州省委副书记、省长陈敏尔,校长杨玉良,贵州省副省长陈鸣明、贵阳市市长刘文新,校党委副书记刘承功等出席签约仪式。此次合作,将在战略决策咨询、科技创新与成果转化、人才培养、干部培训交流等方面加强合作。据悉,此次合作重在落实,复旦的特色学科如

大数据研究、智慧物流研究、生态环境与气候变化研究等领域的成果将为贵州的发展乃至国家的发展贡献大学的应有之力。

7 月 25 日,我校与山东省政府在济南签署战略合作协议。校长杨玉良与山东省省委常委、常务副省长孙伟在战略合作协议上签字,并为山东复旦研究院、山东复旦高端人才培训基地、复旦大学科研成果山东孵化基地揭牌。副校长金力与济宁市高新区党工委副书记余春明签署合作备忘录。山东省人民政府副秘书长高旭光、校党委副书记刘承功参加签约并出席

座谈会。根据协议,双方将在人才培养、医疗卫生、文化合作、金融发展、协同创新等方面开展合作。山东省政府表示,山东处于转型发展时期,需要复旦大学在智力等方面的支持,实现从文化大省到文化强省的转变。

8 月 11 日,我校与杨浦区就深化区校战略合作事宜进行交流座谈。朱之文、杨玉良、常务副校长陈晓漫等和杨浦区区委书记陈寅、区长诸葛宇杰、副区长唐海东等出席,刘承功主持交流座谈。按照区校战略合作协议和双方发展的实际需求,在双方友好合作取得新成



果的基础上,我校和杨浦区围绕加快推进“江湾创新走廊”建设,进一步深化“三区联动”,支持杨浦“双创”工作以及下一阶段具体合作事项等方面进行了交流。
文/刘畅

10 名江苏科技镇长团 复旦挂职干部赴任

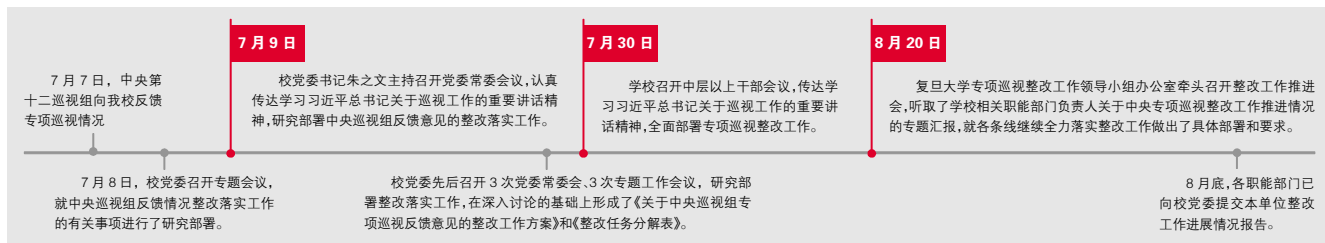
本报讯 经学校遴选推荐,江苏省审定,我校王寿兵、冯涛、刘天西、李旻、杨明国、汪敏、汪靖、张文强、金在勤、赵卫东等 10 名同志入选江苏省第七批科技镇长团成员,并已于 8 月下旬陆续奔赴南京、徐州、苏州、海门、启东、南通、盐城等地开始为期一至两年的挂职锻炼。

据悉,学校组织部将于近日启动新一轮挂职干部遴选工作,选派教师干部赴贵州贵安新区、上海市规土局等地方和单位挂职锻炼。



校党委暑期逐条逐级推动中央专项巡视整改工作

两个月 8 次会议研究部署、落实推进 对整改完成时间节点下死命令



本报讯 7—8月期间，校党委先后召开8次会议研究部署、落实推进中央专项巡视整改工作，确保中央巡视组反馈意见整改工作得到有序、扎实开展。各部门、各单位调整工作安排，加班加点、全力以赴，确保将校党委部署落到实处。

逐条研究整改。中央第十二巡视组向我校反馈专项巡视意见后，校党委高度重视整改落实工作，7月9日专门召开党委常委会，传达学习习近平总书记关于巡视工作的重要讲话精神，研究部署整改落实工作。会议认为，中央巡视组的反馈意见，我们一定诚恳接受，全面对照检查，把整改工作作为学校当前首要政治任务抓紧抓实，针对存在的问题，逐条研究整改措施，逐一分解落实责任，严格按照中央巡视组规定的整改时限完成，确保反馈问题和事项件件有着落、事事有回音，以落实巡视整改工作为契机，推动学校各项事业发展再上新台阶。

校党委书记朱文、校长杨玉良还多次召集专题会议，深入

研究具体整改措施，落实整改工作责任。据统计，校党委先后召开3次党委常委会、3次专题工作会议，在深入讨论的基础上形成了《关于中央巡视组专项巡视反馈意见的整改工作方案》和《整改任务分解表》。学校还成立了专项巡视整改工作领导小组，由朱文、杨玉良同志任组长，全面负责整改落实工作。

逐级全面部署。7月30日，学校召开中层以上干部会议，传达学习习近平总书记关于巡视工作的重要讲话精神，全面部署专项巡视整改工作。朱文、杨玉良发表讲话。

各职能部门和院系按照校党委的统一部署，充分利用暑假时间，抓紧推动各项整改任务的落实，在不少工作上形成了切实可行的工作思路 and 具体举措。

8月20日，复旦大学专项巡视整改工作领导小组办公室牵头召开整改工作推进会。会议明确，各职能部门须在8月底前向校党委提交本单位整改工作进展情况报告。

诚恳接受 照单全收

——论抓好巡视整改工作

本报评论员

根据中央统一部署，2014年3月31日至5月8日，中央第十二巡视组对复旦大学进行了专项巡视。7月7日，中央巡视组向复旦大学反馈了专项巡视情况。中央巡视组反馈意见指出：当天，经中纪委网站首发，全国各大媒体均报道了涉及我校的有关情况。对反馈意见，不少复旦师生感到了触动、受到了教育；也有一些人认为“结果有惊无险”，“无大碍就是胜利”。对此，我们必须旗帜鲜明反对类似“过关心理”：中央对我校的巡视工作已告一段落，但学校的整改落实工作才刚刚进入攻坚阶段，“被巡视”期间充满紧张、忙碌和辛苦，“扎实改”阶段则在此基础上，更需要勇气、智

慧和韧性。

用什么样的态度抓整改、走什么的路径开展整改，事关“第一粒扣子”扣得好不好。朱文同志在部署中央巡视组专项巡视整改工作时明确指出：对于中央巡视组的反馈意见，我们必须诚恳接受、照单全收。反馈意见确实指出了不少学校管理中存在的突出问题，指出了我们工作的薄弱环节。比如科研经费管理的问题，基建项目管理的问题，校办企业监管的问题，附属医院监管的问题，基层党组织建设的问题，等等。这些问题，以往我们也有感觉、有认识，但都没有这次巡视感受这么全面、认识这么深刻。

发现问题并不可怕，怕的

是对问题视而不见、无动于衷，怕的是不敢直面问题，没有勇气、没有魄力、没有智慧去解决问题。必须防止“只拥护不整改”，特别是那种“重要性出口成章，具体措施空如也”的应付；必须防止“选择性整改”，特别是那种“方便的就顺手推一推，老大难最好往后拖一拖”的做法；必须防止“超然物外”，特别是那种“涉及人家的都应该改，涉及自己的没理由改”的心态。我们要看到，中央巡视组的意见很具体、很直接、很深刻，符合实际、切中要害，值得深思和警醒。只有诚恳接受，才能改到痛处、标本兼治；只有照单全收，才能去弊除珂、药到病除。

《历史转折中的邓小平》在我校举行开播发布

本报讯 9月1日，48集重大革命历史题材电视连续剧《历史转折中的邓小平》在我校举行开播发布会。校党委书记朱文、校长杨玉良会见了剧组主创和演职人员。校党委副书记刘承功、校党委宣传部部长萧思健等与会。

《历史转折中的邓小平》时间跨度为1978年十一届三中全会前后到1984年十二届三中全会之间，讲述了当年中国的改革进程和作为改革开放总设计师的邓小平同志的生活和工作情况。

文 / 张婷

2014 新教工岗前培训关注“青椒”教学能力

本报讯 8月28—29日，我校“2014年新教工岗前培训”举行，100余名新教职工参加培训。此次新教工岗前培训首次由人事处和学校教师教学发展中心合作举办，以进一步加强青年教师教学能力方面的培训。

28日，常务副校长陈晓漫以一名老教师和一名大学管理者的双重身份同新教工们进行充分交流。29日同时举行第四期青年教师教学发展研修班开班典礼，副校长陆昉作主题报告。

文 / 张琦荣

国家人权教育与培训基地落户我校

本报讯 7月22日，第二批国家人权教育与培训基地授牌会议在北京举行。校党委副书记袁宏代表学校接受教育部、国家新闻办和中国人权研究会的授牌。

国家人权教育与培训基地的成立，是落实《国家人权行动计划（2012—2015）》的重要举措。基地将着力构建中国特色社会主义人权理论体系、普及人权知识与传播人权文化、开展政策咨询与社会服务、推进人权对外交流与合作。

文 / 陆志安

智库

2014 复旦管理学国际论坛举行

寻求中国公共治理转型新路径

以“公共治理的转型与现代化”为主题的2014复旦管理学国际论坛日前在上海举行。来自海内外的近百位学者嘉宾，回应中国在全球公共治理领域前所未有的变化和机遇，共同探讨公共治理的转型与现代化。

第十届全国政协副主席、复旦管理学奖励基金会理事长徐匡迪出席开幕式并致辞。校党委书记、复旦管理学奖励基金会副理事长朱文在开幕式上致辞。

赵启正：新媒体时代的领导力建设

中共十六届中央委员、国务院新闻办公室主任赵启正围绕“新媒体时代的领导力建设”演讲。他说，在新媒体时代，人人都是信息制造者，这也是对政府领导力的巨大挑战。鉴于此，政府行为必须“瞻前顾后”考虑舆论反应，并做积极的舆论引导。

赵启正表示，新媒体环境下政府领导力的提升，还体现在国

际交往中。“网络外交”是公共外交的一种新方式，其目的原本在于促进与外国公众的相互了解。我们愿意通过网络对外说明中国的国情、中国的内外政策、回答国际社会对中国的问题，但反对有的国家借助网络干涉他国内政，乃至威胁他国网络信息安全。

薛澜：国家治理的现代化之路

2011年复旦管理学杰出贡献奖获奖人薛澜教授围绕“国家治理体系和治理能力现代化之路”，用“泥泞前行”说明推进中国国家治理体系与治理能力现代化过程中所面临的各种挑战和问题。

在探讨了中国国家治理体系现代化建设过程中存在的若干问题后，薛澜指出，中国的改革相互关联、相互影响的复杂程度，决定了中国国家治理体系和治理能力的现代化需要经历“泥泞前行”的过程，需要把顶层设计与渐进调试有机结合。

文 / 卢晓璐

（上接第1版）

书院全新公共空间 首门中外学生研讨课

迎新季里，住宿书院公共空间崭新亮相。过去一年，志德、腾飞、克卿、任重、希德五大书院根据师生需求对书院公共空间进行了改造，力求将有形的物理空间与无形的精神价值有机结合。特别是位于本部的任重书院“文

化中庭”首次迎接本科新生的到来，吸引了众多家长和学生的目光。

外国留学生处与学生工作部在2013年联合推出了中外学生合住的“住宿体验”项目，这一项目今年将继续在志德书院推广试点。除了鼓励留学生与中国学生同学习、共生活，志德书院还首次开设了中外学生研讨课。

一站式服务与特色服务

研究生院协同研工部、医学学位办和组织部、保卫处、财务处、外国留学生工作处、信息办以及各校区管委会提前准备，对相关工作进行了周密安排，为新生提供一站式服务。

各研究生培养单位也做了精心准备，不少院系都制作了学科、专业介绍材料。

文 / 卢晓璐

校市合作共建复旦大学附属中山医院厦门医院

以“小综合、大专科”为办院特色 与厦门市现有医疗机构错位发展

本报讯 日前,我校与厦门市人民政府合作共建“复旦大学附属中山医院厦门医院”签约仪式在沪举行。中共福建省委常委、厦门市委书记王蒙徽,校党委书记朱之文、校长杨玉良出席签约仪式,并就深化校市合作进行座谈。

常务副校长陈晓漫,副校长、上海医学院院长桂永浩,校党委副书记刘承功,中山医院院长樊嘉、党委书记秦新裕,以及厦门市委、市政府有关领导一同参加了仪式。桂永浩与厦门市副市长黄强代表双方签署了《合作建设运营“复旦大学附属中山医院厦门医院”协议书》。

“复旦大学附属中山医院厦门医院”(以下简称“复旦中山厦门医院”)定位为非营利性公立医院,将按照三级甲等综合性医院的标准进行规划和建设,以“小综合、大专科”为发展特色,突出中山医院重点优势专科,并与厦门市现有医疗机构错位发展。根据协议,复旦中山厦门医院将积极推进多点执业工作的开展,以创新的机制吸引全球高级医学人才来厦门市工作,进一步提高厦门市医学人才队伍的整体水平。

据王蒙徽在座谈时介绍,加快医疗卫生事业发展是厦门市加快建设“美丽厦门”的迫切需要,是广大群众的热切期盼,也是贯彻落实中央支持福建省、厦门市加快经济社会发展的重要

举措。厦门市将大力支持,积极推动复旦中山厦门医院的建设与发展,为医院顺利建成和早日投入运营创造良好的环境与条件。王蒙徽同时也希望我校充分发挥医学学科、科技创新和人才的优势,继续通过学科共建、人才引进和培养等方式,支持厦门市经济、社会的持续发展,并通过各方的不懈努力,把复旦中山厦门医院建成跨区域校市合作的典范。

朱之文在讲话时强调,我校与厦门市合作共建医院标志着双方的校市合作进入了新阶段。复旦中山厦门医院是厦门市的民生工程,是我校履行社会责任、主动服务与支持福建省发展和“美丽厦门”建设的重大举措,也是校市合作的重大成果。

朱之文表示,我校将进一步加强与厦门市的合作,大力推动协议各个项目的实施,着力做好医院基本建设规划,抓好管理团队和学科人才队伍建设,为医院建设和厦门市医疗事业发展提供强有力的人才支持。

据悉,今年2月我校与厦门市、厦门大学签署深化“两校一市”战略合作协议,决定在决策咨询服务、产学研结合、提升厦门市医学水平等领域发挥各自优势,开展更加深入的合作。而此次签约共建复旦中山厦门医院,是我校与厦门市深化战略合作的又一次重大突破。

■ 社会实践

博士生医疗服务团走进酒泉

暑假期间,“复旦大学博士生医疗服务团”(以下简称“服务团”)赴甘肃省酒泉市进行为期8天的暑期社会实践,在当地开展医疗服务。该服务团由我校附属华山医院学生党总支负责人带队,主要成员为来自我校附属华山医院、中山医院、妇产科医院、眼耳鼻喉科医院和儿科医院的7名博士生。此外,我校附属华山医院内分泌科鹿斌、普外科王红鹰、向阳以及华山医院静安分院放射科梁宗辉等专家作为临床技术指导与服务团同行。

酒泉是甘肃省面积最大的地级市。酒泉市人民医院是当地规模最大的三甲医院,核定床位800张,实际开放床位1100多张,承担着当地医疗、科研、教学和急救的主要任务,也是服务团此行医疗服务的主要对象。根据安排,服务团共有5天时间在酒泉市人民医院进行临床和学术交流,各位专家和博士生以己之长,针对当地多发病、常见病和疑难病并结合当地医生的实际需求,开展学术讲座、教学查房、

手术演示等多种形式的活动。

在酒泉市人民医院期间,梁宗辉教授与该院放射科的同行们一起读片,会诊疑难病例,解决了几位亟需明确诊断的疑难病例;梁宗辉教授还结合CT和磁共振技术新进展给相关科室作了题为《放射科检查项目的优选和临床应用》的专题报告;鹿斌教授、王红鹰教授给该院全体医护人员和部分患者及其家属作了深入浅出的学术讲座;王红鹰教授、向阳教授还为当地同行们进行了手术演示。同时,服务团专家和博士生们参观了酒泉卫星发射中心,并在该中心的513医院参观、交流。

服务团还赴敦煌市人民医院,对多名疑难患者进行了会诊。专家和博士生们分别与相应科室进行了交流,介绍了临床常见病的诊疗规范,并针对学科发展提出了一些意见和建议。

博士生们通过此次实践了解了当地医疗现状,也对中西部地区与东部地区医疗发展的差距有了更深了解。文 / 高继明



“医后代”小志愿者暑假体验医务工作

为了让医务工作者子女过一个有意义的暑假,上海市慈善义工总队大队长、全国劳模俞卓伟教授日前带领一批“医后代”小志愿者在华东医院体验医务工作,实践志愿者精神。此举旨在把爱心和奉献精神传递给“医后代”,并期待他们在未来“接力”救死扶伤、治病救人这份神圣的职业。图为俞卓伟在指导小志愿者们学习如何照顾患者。

文 / 何振宇 摄 / 吴麒敏

我校举办国内首个3D 颅底内镜导航高级学习班

本报讯 日前,我校附属中山医院神经外科、基础医学院解剖和组织胚胎学系、数字医学中心在枫林校区举办国内首个3D 颅底内镜导航高级学习班。

国内知名神经内镜专家、中山医院神经外科主任张晓彪教授与解剖和组织胚胎学系副主任李文生副教授共同主持培训并作演示讲解。

该学习班在培训过程中运用由国际著名内镜制造公司——德国STORZ 公司提供的最新3D 内镜和HD 高清内镜双系统共同

对比解剖演示,同时采用我校自主研发的复旦数字医疗神经外科手术导航系统进行术中规划引导,演示了经鼻蝶鞍区、鞍上区、斜坡区、海绵窦、Meckle's 囊区和视神经管减压技术等目前国际流行的内镜颅底解剖技术。优质3D 视屏让演示者精彩的解剖技艺发挥得淋漓尽致,犹如神奇3D 大片,令学员们感受到前所未有的视觉震撼效果。

解剖和组织胚胎学系周国民教授、谭德炎教授和中山医院神经外科胡凡教授与学员们一同观

摩了演示过程,并加以评点,肯定了这一国际最新技术的良好效果,认为这是未来内镜手术、解剖教学的发展方向。

据了解,目前中山医院在多项内镜微创外科技术领域处于国内领先水平,尤其在3D 内镜技术、机器人手术技术和导航手术技术等最新技术领域更是走在全国的前列。有关专家表示,通过基础和临床学科的密切结合,将更充分发挥和有效展示我校综合学科的优势。

文 / 顾晖

复旦全球卫生国际暑期学校交流联合国千年发展目标进展

本报讯 复旦全球卫生国际暑期学校“Achieving MDGs for Global Health”暑假期间在枫林校区举行。本次暑期学校由美国中华医学基金会、我校全球健康研究所和公共卫生学院承办,来自21所中外大学的学员们以联合国千年发展目标(MDGs)为核心内容,了解全球卫生相关知识,掌握MDGs 在全球不同国家、地区的进展以及所获得的经验和所面临的挑战。

由我校资深教授、联合国儿童基金会北京办事处营养与卫生方面专家以及上海市妇幼保健中心专家所组成的多学科团队,分别针对联合国千年发展目标

的历史由来、目标现状、已有进展、面临的挑战及各领域的适宜技术等进行了描述与分析,并通过参与式教学、现场参观、针对非洲健康问题案例寻找解决方案的竞赛等形式,鼓励学员之间的交流和师生之间的互动,加深学员们对于全球卫生的理解与感触,培养学员们对于全球卫生的兴趣和解决国家、地区卫生问题的能力。

学员们表示,该暑期学校是来自不同国家的大学生们了解全球卫生的良好平台,在这里开拓了视野,增进了交流,期盼这样的暑期学校今后能持续举办。文 / 蒋泓

NEWS 播报

● 我校附属肿瘤医院与上海市第八人民医院日前签订友好合作协议,肿瘤医院再添“友好合作医院”。两家医院将在病人转诊、专家出诊、学科建设、人才培养等方面进行合作。肿瘤医院党委书记李瑞树和徐汇区副区长朱成钢为“友好合作医院”揭牌。倪洪珍 王广兆

● 上海市医学会老年医学分会、上海市老年医学临床重点实验室、我校附属华东医院老年医学科和上海市医药发展基金会联合主办的“2014 两岸老年医学论坛”日前在华东医院举行。近100名两岸从事老年医学的医务工作者及老年医学科研究人员与会。王晨璐

凝聚为实现中国梦、复旦梦而奋斗的精神力量

我校纪念邓小平同志诞辰 110 周年座谈会发言摘要

沿着小平同志开辟的道路前进

——在纪念邓小平同志诞辰 110 周年座谈会上的讲话(节选)
(2014 年 8 月 22 日)
校党委书记 朱之文

今天是敬爱的邓小平同志诞辰 110 周年纪念日。我们在这里举行座谈会,深切缅怀邓小平同志为国家富强、民族振兴、人民幸福建立的不朽功勋,追思他对教育、科技事业的亲切关心和作出的卓越贡献,学习他的思想精髓和崇高风范,进一步激励全校师生为加快建设具有中国特色的世界一流大学而奋斗。

习近平同志在中央纪念邓小平同志诞辰 110 周年座谈会上强调,信念坚定是邓小平同志一生最鲜明的政治品格,热爱人民是邓小平同志一生最深厚的情感寄托,实事求是邓小平同志一生最重要的思想特点,开拓创新是邓小平同志一生最鲜明的领导风范,战略思维是邓小平同志一生最恢宏的革命气度,坦荡无私是邓小平同志一生最光辉的人格魅力。邓小平同志对党和人民的贡献,是历史性的,也是世界性的;他不仅改变了中国人民的历史命运,而且改变了世界的历史进程。

作为教育工作者,我们深切缅怀小平同志对中国教育事业特别是高等教育事业作出的卓越贡献。小平同志心系教育,情系复旦,数次接见苏步青、谢希德、周谷城、汤钊猷等复旦专家学者,十分关心、关注学校的发展。在 1977 年 8 月召开的具有历史转折意义的科学和教育工作座谈会上,他虚心听取我校教师和校友苏步青、童第周、黄家骅、郝柏林等的意见,对苏步青教授提出的推翻教育战线的“两个估计”、推荐十多位青年报考研究生、复旦数学所“十八罗汉”归队、恢复办学术刊物等建议,一一作了指示。在他的亲自关心下,1978 年 2 月国务院批转了教育部关于恢复和办好全国重点高等学校的报告,复旦大学、上海第一医学院两所学校继 1959 年后再次被确定为国家重点建设的高校。1979 年 7 月,我校 78 级新闻系四位学生在黄山偶遇小平,小平同志与他们合影,并在他们的学生证上亲笔签名。这成为后来复旦人的美好回忆,小平同志亲笔签名的学生证也成为学校宝贵的校史资料。

复旦为真理标准讨论和中国特色社会主义理论研究、创新、普及作出了突出贡献。1978 年,曾担任复旦大学党委书记的杨西光同志,时任《光明日报》总编辑,主持修改、发表《实践是检验真理的唯一标准》特约评论员文章,其中“唯一”二字还是杨西光亲自加上

去的,这篇文章引发了全国范围内的真理标准讨论和思想解放运动。当年,《复旦学报》(社会科学版)复刊第 1 期即开设了“关于真理标准问题的讨论”专栏,发表了时任校党委书记的夏征农同志《没有民主就没有社会主义》,哲学系胡曲园教授《论真理没有阶级性》,哲学系林永民同志《理论由实践赋予活力》等系列文章。该期学报呈送中央后,受到胡耀邦同志的好评。复旦学者的文章有力地支持了小平同志主导下的真理标准问题讨论,为冲破“两个凡是”的思想枷锁起了重要作用。积极参与理论研究和创新的传统一直延续下来,蒋学模教授的《一切从社会主义初级阶段的实际出发》、张惠华教授的《论社会主义经济中的地租的必然性——兼论上海土地使用问题》、陈其人教授的《资本主义无计划、社会主义无市场理论的终结》等文章,都在当时理论界和社会上产生了重大影响,为突破理论禁锢、推动改革开放作出了重大贡献。上世纪 90 年代初,复旦在全国高校中率先开设《邓小平理论》必修课,不断创新教学方法、改革考核方式,多次荣获国家级教学成果奖;小平同志逝世后不久,学校就成立了由学生自发组织的邓小平理论研究会,吸引了一批有志于理论研究和宣传的大学生积极参与。在邓小平理论“三进”方面,复旦走在了全国前列。

敬爱的小平同志离开我们已经 17 年了。可以告慰小平同志的是,复旦师生牢记他的教诲,奋发有为,开拓进取,改革开放 30 多年来,学校面貌发生了历史性变化,这种巨变是全国高等教育大发展、大跨越的缩影。复旦人永远感谢小平同志,爱戴小平同志,怀念小平同志!

今天,我们对小平同志最好的纪念,就是继续沿着他开辟的道路前进,按照中央的要求,把复旦的事业发展得更好,加快建设中国特色世界一流大学的步伐。

沿着小平同志开辟的道路前进,我们要始终高举中国特色社会主义伟大旗帜。小平同志带领党和人民开创的中国特色社会主义,创立的邓小平理论,是他留给我们的最重要的思想和政治遗产。我们要以中国特色社会主义教育为核心,深入开展理想信念教育,引导师生坚定“三个自信”,增强“三个认同”;

(下转第 6 版)

不断推进邓小平理论和中国特色社会主义新闻宣传理论建设

新闻学院教授
童兵

作为邓小平同志主持工作以来的受惠者,让我有机会考取研究生并长期从事自己热爱的教学和科研事业,所以从心底里我非常感激小平同志。习近平同志在中共中央举行纪念邓小平同志诞辰 110 周年座谈会上的讲话在历次的纪念讲话中,是对邓小平的评价最为全面的一次。

新闻宣传方面的内容作为邓小平理论的重要组成部分,概括起来大致有五个方面:

一、新闻宣传工作的地位,邓小平非常强调新闻宣传对国家稳定和社会安定所担负的重要作用,所以要求全党必须重视新闻信息资源。

二、新闻宣传工作的作用,主要包含三个方面的内容:宣传马克

人格 国格 资格
马克思主义学院副院长、副教授
李冉

习近平总书记《在纪念邓小平同志诞辰 110 周年座谈会上的讲话》强调了人格、国格、资格等问题。作为一名青年教师,首先要学习邓小平作为一名共产党人的崇高人格,要向学生讲好一个“立德树人”的历史榜样,帮助学生成长成才。邓小平同志将自己的生死丢给了信仰,丢给了事业,展现出了崇高的人格力量。今天我们要做好民族复兴中国梦这件大事,需要进一步弘扬共产党人的崇高人格,加强党性修养。只有这样,我们的国家才能有国格,我们才能有不游离于世界发展潮流的资格。

其次,要学习邓小平理论最鲜明思想和实践特点,向学生讲好中国特色社会主义的精髓,帮助学生树立三个自信。邓小平同

思主义、毛泽东思想;引导舆论,成为国家安定团结的思想中心;为改革开放创造良好的舆论环境。在这个基础上,他强调新闻宣传要为推进社会主义民主和社会主义法制建设助声势、做推动。

三、新闻宣传工作的原则,主要包含四个方面的内容:坚持党性原则,要摆正党性人民性的工作;强调要坚持实事求是;强调社会效益是最高准则;坚持讲大局的原则。

四、新闻宣传工作的作风与文风,小平同志八十八岁高龄时,南方讲话中也反复强调这个问题,要求我们不要做表面文章,要讲实际效果,反对形式主义。

五、新闻宣传队伍的建设,他曾特别强调新闻记者要成为人类灵魂的工程师。

人格 国格 资格
马克思主义学院副院长、副教授
李冉

志最鲜明的思想和实践特点就是从实际出发,从世界大势出发,从国情出发。今天我们要搞好中国特色社会主义,就要讲“精髓”两个字,就要从国情出发、从实际出发,坚定理论自信、道路自信、实践自信,在中国特色社会主义这个事业平台上实现个人价值与社会价值的统一、个人命运与国家命运的统一。

再次,研究、运用好邓小平理论,要把改革开放与全面深化改革统一于中国特色社会主义大历史观中。在这方面,我们的研究和教学还远远不够。尤其需要准确学习邓小平理论,向学生讲一个完整的正版的理论,警惕那些附加在邓小平理论与社会主义理论上的歪理邪说。

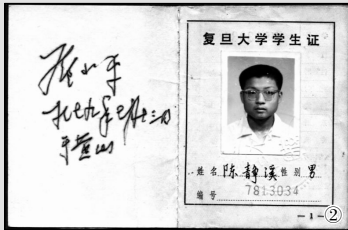
我们怎样,中国便怎样

学生邓小平理论研究会会长、数学学院 2012 级本科生
周君临

在复旦,我结识的第一个社团就是学生邓小平理论研究会(以下简称邓研会)。1997 年 5 月,在学习中国特色社会主义理论的热潮感召下,十余名青年学生在校党委的领导和校党委学工部的指导下组建了邓研会。17 年来,党的中国特色社会主义理论在时代浪潮下不断创新发展,邓研会当初的那份理想和情怀也在一届又一届社员中新火相传。

进入邓研会后,每周一次的读书会成为我大学生活最大的期待,社团内对理论的执着和宽容的讨论氛围使我受益颇多。深读理论的同时,我们还前往沪上企事业单位了解基层党支部建设情况,赴陕北革命老区、焦裕禄工作过的兰考、苏南地区感受中国特色社会主义理论和改革开放的成果。

探索真理的道路上快乐与痛苦并存,而在邓研会、青年马克思主



①1979 年 7 月 11 日,我校新闻系学生王晓望、陶维佳、刘晓虹、陈静溪与 75 岁高龄的邓小平同志在黄山巧遇。除了给大家看行李的男生陈静溪,三位女生(前右一、右二、右四)与邓小平合影留念。
②③喜获邓小平签名的学生证
④1965 年 12 月在北京举办的高等教育成果展览会上,邓小平参观我校电光源新产品。

黄山偶遇邓小平与如何做好新时期党的宣传工作

上海市府新闻办公室副主任、1978 级新闻系校友
陈静溪

1997 年暑假,我们几个同学一起去黄山玩。傍晚,在黄山山脚下,我们看到一辆没拉窗帘的车迎面开过,车上坐的正是邓小平。我们几个同学都非常想见见小平同志,因为他在全国科技和教育工作会议上的一锤定音,圆了很多知识青年的大学梦。最终,同行的三位女生如愿与邓小平合了影,小平同志也在我们四人的学生证上分别签了名。

小平同志对于宣传有独到的理解,强调宣传工作者要把党的理论变成群众能够接受的,相当于我们要把一个很复杂的单反相机变成一个傻瓜相机。小平同志就非常善于

把握宣传的核心,他说过“不搞改革开放就死路一条”,据此可以讲理论,可以阐释为世界民族的竞争,中国不参与竞争,就没有出路等。但他就一句话“不改革开放就死路一条”,这简单的一句话就是动员群众的口号,简单而高效。我们学习和宣传邓小平理论,已经拥有很多好的理论文章,但我们更需要的是可以把中国特色社会主义的主流价值简化成通俗易懂、广泛传播的口号,一种深入人心的话语,来动员群众、团结群众。

(根据现场发言整理,未经本人审阅。)

感悟小平 坚定信念

研究生会邓小平足迹寻访暑期社会实践项目负责人、马克思主义学院 2012 级研究生
杜彦君

在邓小平诞辰 110 周年之际,作为当代青年的我们,首先感怀的是邓小平的一生经历。正如前几天习总书记所说的:“他为我们擘画的社会主义现代化蓝图正在一步步变成美好现实”,而大多是 80 后和 90 后的我们,实际上正是这一历史进程非常重要的受益者,所以我们对于邓小平的感受有缅怀,有感激,也有着对于他作为伟人经历的钦佩和敬仰。

作为当代青年,我们现在面对的是不断变动的社会结构,尤其是面对着非常多元化的价值观念,但不管怎样,都改变不了个人前途运的社会主义命运紧密联系的现实,在邓小平身上,我们看到的就是个人价值的实现和国家前途命运的非常深切的互动,我们更加明确了当代青年应当担负起国家和社会命运的历史使命。

纪念邓小平诞辰 110 周年,既

参加 1977 年科学教育座谈会回忆

中国科学院院士、物理系教授
郝柏林

回顾 37 年前,参加邓小平同志复出之后所主持的科学教育座谈会。当时并不清楚为什么让我去参加了那次座谈会,直到最近看“历史转折时期的邓小平”电视剧,里面提到找什么人参加座谈会,小平给了几条,我这才对上一点:跟“四人帮”没关系,真正在科学上还做过点事,还要敢说话。我是那次座谈会参加者里最年轻的两个人之一。那次座谈会有好几位老先生参加。有复旦人都熟悉的苏步青。年纪更大的有南开大学校长、有机化学家杨石先和小麦专家金善宝。还有中国科学院副院长、动物学家童第周。

座谈会一开始,主要是这些老

先生们吐苦水。他们在文化大革命中受到了非常多的冲击。童第周扫了很长时期厕所;造反派强迫苏步青从校外爬进来,小平同志感慨说“斯文扫地,斯文扫地!”当然,从历史看这个会最重要的事是恢复高考。事情并不那么顺利,教育部的负责人都觉得来不及,小平同志说推迟一点也得在当年恢复。科学界在会上的呼声是要保证“六分之五”,也就是每周六天,要有五天做业务。小平同志说,“一定要坚决保证六分之五”。还有,现在电视里说 32 个人参加座谈会,其实小平刚坐下就问高能物理学家张文裕来了没有,于是赶紧把他请来。

继承小平精神 争创一流学科

中国科学院院士、数学学院教授
洪家兴

邓小平不仅改变了中国人民的历史命运,而且改变了世界的历史进程。就我个人来说,对我一生影响最大的关键点就是“文革”后恢复研究生培养制度。

1977 年 8 月 4 日,在邓小平主持的全国科学和教育工作会议上,苏步青先生建议恢复大学招生制度和研究生培养制度。在邓小平的支持下,复旦在全国高校中率先试点招收研究生。当时规定 35 岁以下可以报考研究生,我正好 35 岁,于是在那一年 9 月参加了考试。一共考了 3 天,考试科目有政治、英语和 3 门专业课,还有面试。最终从 100 多名考生中录取了 15 名。开学后,苏先生就给我们开座谈会,鼓励我们认

真努力学习,还亲自给我们上课。当时数学研究所里的学习氛围非常好,数学研究所所在的 500 号楼三楼经常灯火通明,许多老师甚至晚上不回家,住在办公室里。通过培养研究生,在苏先生的直接领导下,复旦数学学科的研究队伍很快恢复起来了,对复旦数学学科日后的发展产生了深远影响。

作为复旦的一名数学研究工作,我认为当前继承邓小平的精神要做好两件事,一是要进一步加强对复旦数学学科建设,为创一流而努力;二是要尽快把“上海数学中心”建设起来,这既是谷超豪老师的遗愿,也是把我国建成世界数学强国的重要措施。

把改革开放的切身体验传递给下一代

华山医院原党委书记、校关工委常务副主任
张永信

回顾近三十年我国坚持走中国特色社会主义道路所发生的翻天覆地的变化,以及我们个人前途运的变化,无不感激小平同志的英明领导,是改革开放改变了我们的人生轨迹。

1967 年,我和母校 18 位同学响应党的号召,组织了一支医疗队,主动前往贵州少数民族山区防病治病。一去就是 11 年,先后转站了 3 个驻点,使那里缺医少药的状况得到了明显好转。但在山区,我们看到了国家的家底,这些建筑在物资匮乏基础上的变化十分脆弱。

国家恢复研究生培养制度后,我和其他几位队员被母校录取为研究生,毕业后留母校附属医院工作,

不久又被选送到国外进修。回国后,我们挑起了学科建设和临床医教研的重担,逐渐成为专业骨干、专家、教授,有的还被推荐到医院领导岗位。改革开放以来,医院发挥自身优势,引进国外先进设备,借鉴国外先进技术 and 经验,在校短时间内改善了软硬件条件,培养了大批中青年人才,占领了不少国内医药专业的制高点。这一切都是邓小平理论指导我们前进的成果。

作为老同志,我们要努力把自己的切身体验传递给下一代,让他们明了邓小平理论是党的宝贵思想财富。在邓小平理论的指导下,我们一定能够实现中华民族伟大复兴的中国梦。



引领中青年教师队伍健康成长

■ 中共复旦大学委员会

习近平总书记强调,办好中国的世界一流大学,必须有中国特色。没有特色,跟在他后面亦步亦趋,依样画葫芦,是不可能办成功的。要办好中国特色的世界一流大学,关键是有了一支具有世界一流水平的教师队伍。

当前,在高校教师队伍中,青年教师占很大比重。以复旦大学为例,45岁以下青年教师约占全校教师总数的60%。这些教师正处在创造力旺盛的时期,未来几十年正是他们在实现中国梦的历史进程中施展才华、大有作为的时期。对高校而言,树立正确导向,引领这支队伍健康成长,至关重要。应该看到,中青年教师队伍的主流是好的,他们经历了更好的成长环境和全面系统的学术训练,更加自信、更加开放、更有活力。但也要清醒地认识到,他们身上还存在一些不足:有的从校门到校门,缺少实践锻炼、社会生活磨练,经历相对单一;有的对国情社情民情缺乏深刻了解,对社会转型期的矛盾和问题缺少正确认识;有的自我意识比较强,国家意识、社会责任感相对淡薄;有的在国外

生活时间较长,容易拿国外的发展水平和我国进行简单类比,对我国的社会制度、发展道路、价值观念存在模糊认识。

如何帮助和引导广大青年教师克服不足,健康成长,是高校党委一项极其重要的政治任务。在实际工作中,我们坚持做到五个导向。

坚定政治方向。政治上的坚定源自理论上的清醒。高校党委的首要责任,就是要把广大青年教师紧密团结在党的周围,引导他们进一步增强对中国特色社会主义的思想认同、政治认同、情感认同,进一步坚定道路自信、理论自信、制度自信,牢固树立社会主义核心价值观,始终与党和国家同心同德、同向同行。

牢记国家使命。建设社会主义现代化国家,实现中华民族伟大复兴的中国梦,为高校教师施展才华提供了广阔舞台,而解决我国前进路上遇到的深层次矛盾和问题,又给广大教师提出了新的使命。在这样一个伟大时代,我们要着力引导青年教师把个人兴趣与国家战略结合起来,把学术价值和社会效益结合

起来,面向国家重大需求,承担重大任务,争取重大突破。

强化社会责任。当前我国正处于社会转型期,人们思想的独立性、选择性、多样性、差异性日益增强,需要高校教师在引领社会风尚、凝聚社会共识、促进社会文明进步中发挥带头作用。要引导中青年教师带头践行社会主义核心价值观,牢固树立社会主义法治理念,针对社会热点问题发出理性声音,激发和传递正能量。

坚持育人为本。我们所培养的学生能不能成长为中国特色社会主义事业的合格建设者和可靠接班人,根本上取决于教师能不能担负起立德树人的责任。我们要引导中青年教师把立德树人放在学校工作的中心,把思想政治教育特别是社会主义核心价值观教育放在立德树人的首位,引领学生全面健康成长,培养国家民族未来的栋梁。

树立优良学风。我们要弘扬理论联系实际的风气,既要积极吸收借鉴国外有益文明成果,又要立足中国实际,研究中国问题。要弘扬“十年磨一剑”的学

风,克服急于求成的心态。弘扬团结包容的风气,引导中青年教师主动参与集体攻关,加强沟通、包容、协同。

真正将这五个导向落到实处,需要在以下四个方面下功夫。

加强教育引导。要对中青年教师加强思想理论教育,使之掌握马克思主义的立场观点方法;加强党史国史教育,使之深刻认识为什么西方的发展道路不适合中国;加强法制教育和学术规范教育,引导其遵纪守法,严谨治学。

强化实践锻炼。让广大中青年教师走出校门,通过深入的考察实践,了解国情社情民情,深化对中国特色社会主义的认识,增强实现中国梦的信心。通过有针对性的社会调研,让中青年教师深入基层一线,使自己的学术研究与社会现实结合得更加紧密。通过有计划的挂职锻炼、交流任职,使中青年教师更加真切地感受国家跳动的脉搏,了解国家的重大需求,融入国家发展的洪流,增强社会责任感和使命感。

服务国家发展。引导中青年教师围绕国家发展中的重大理

论和现实问题,开展深入研究,推进理论创新,构建中国特色的概念、范式、理论框架和话语体系;围绕国家重大战略和经济社会发展中的热点问题,开展政策研究和决策咨询研究,提供有价值的方案建议;围绕实施创新驱动发展战略,加强基础研究和应用研究,推进产学研合作和协同创新,努力实现核心技术突破;引导中青年教师发挥国际交流活跃的优势,更好地向世界宣传和展示中国。

改进评价体系。通过发挥学术评价体系这个指挥棒的作用,明确将服务国家、教书育人、学术贡献、团队合作等作为评价体系的重要内容,实行师德“一票否决制”,推行“代表作”制度,更多地关注那些经得起历史检验、高质量、有影响力的研究成果。多维度地评价教师的贡献,让那些呕心沥血培养学生的教师,为国家战略作出突出贡献的教师,勇攀科学高峰的教师,默默无闻从事基础工作的教师,都能得到全面公正的评价。

(全文载于《求是》2014年第17期)

紧握“总抓手” 牵住“牛鼻子”

(上接第1版)办学活力缺乏等弊端。“要克服这些弊端,就必须深化校院两级管理体制深化改革以及相关领域的综合配套改革,从而充分调动校院两级的积极性,全面提高学校的管理水平和办学效益。”校党委书记朱文之说。因此,校院两级管理体制是学校全面深化改革的重要内容,也是当前学校各项改革的总抓手、“牛鼻子”。

“2002年左右,学校就对校院两级管理问题开展过调研,启动了试点工作。现在和十几年前相比,改革的时机和条件更成熟了。‘开弓没有回头箭’,学校将在全面谋划、先行试点的基础上沿着校院两级管理的方向坚定不移地走下去。”朱文之表示。

抓哪儿改革?

“核心问题是调动学校和院系两个积极性”

“要牵好这个‘牛鼻子’,核心问题是调动学校和院系两个积极性,激发学校和院系两个办学活力。”校长杨玉良说。

如何激发学校方的活力?

据悉,今年下半年,学校将选取若干设置比较规范、管理基础较好的学院先行启动两级管理改革试点工作。在启动试点工作的同时,有关衔接和配套机制亟需迅速跟进,确保上下联动、

协调统一、规范有序。学校将从抓紧制定完善院系和直属单位绩效考核办法以及机关绩效考核办法、抓紧启动运行学校管理信息公共服务平台、抓紧完善职员职级制等三方面着手做好改革试点的衔接配套。

如何激发学院方的活力?

长期以来,尽管学校也讲要发挥学院的主体作用,但在实际运行中还是更多地把学院当成了“指令的接受单位”、“政策的执行单位”,学院自主办学的积极性和活力始终没有充分发挥出来。

据介绍,学校接下来将对现有的教学科研机构进行梳理,以一级学科或若干一级学科为基础,逐步调整和规范校内二级单位设置,同时,逐步推进学院的二级管理。学院方在改革中将重点需要抓四件事:加强规划建设,编制好学科发展规划、人力资源规划和人才培养方案;加强组织建设,合理界定各类组织的职责和权限,切实规范各类组织的运行规则,不断完善学院重大问题决策机制;加强制度建设,根据新的要求对学院的相关制度进行修订完善,细化深化,形成有本学院特色的管理制度体系,同时抓好制度的执行,做到管理的严格、规范、有序;加强能力建设,提高科学管理能力、谋划发展能力、组织动员能力、统筹协调能力。

站哪儿改革?

“坚持看大局,看主流,看长远”

“当前,改革发展任务重,巡视整改的任务也很重。能不能完成好这些任务,取决于以什么样的精神状态投入工作。”杨玉良说。解决精气神的问题,也是会议举行的一大出发点。

会上,近十场专题报告对当前学校发展的不足和问题“交了底”,不少院系也结合各自单位实际,谈了对推进改革发展的思考。一个个案例和数据引人深思,一个个问题和弱点发人深省,让与会同志坚定认识到,改革要坚持正确导向,在推动改革过程中要增强使命意识,增强责任意识,增强实干意识。

不少同志都在会上谈到,任何改革举措总是有利有弊的,要不要改,怎么改,改得是否成功,都要坚持看大局,看主流,看长远。

“作为国家重点大学,作为以世界一流为目标的大大学,应该坚持把如何有利于服务国家战略,如何有利于加快建设世界一流大学步伐,如何有利于提高人才培养质量,如何有利于激发我们的办学活力,如何有利于提升办学效益等,作为出台政策、推进改革的目标导向。”这是经过四天研讨交流,与会同志的共识。文/李莹

沿着小平同志开辟的道路前进

(上接第4、5版)要发挥学科优势,鼓励学者立足中国实际,研究中国问题,深入推进理论创新发展;要发挥高校作为社会文化高地的作用,大力开展理论宣传普及。

沿着小平同志开辟的道路前进,我们要坚持全面深化改革,扩大内外开放。在新形势下加快建设世界一流大学,必须大力发扬改革创新精神,解放思想,转变观念,深化体制机制改革,推进学校管理创新和制度创新;要拓展对内对外开放,加强与有关部门和国家的合作对接和协同创新,与世界一流大学开展高水平、深层次的交流合作,敢于并善于到国际舞台上进行竞争,更好地向世界宣传展示中国文化和中国形象。

沿着小平同志开辟的道路前进,我们要时刻牢记服务国家的责任使命。我们要敏锐地把握时代的新要求,更自觉地把学校发展与国家发展结合起来,把学术研究与国家战略结合起来,更自觉地在国家战略前沿和区域发展前沿谋大事、做大事,努力提升科学研究的跨越和水平,实现跟踪追赶向跨越引领的转变,为创新驱动、转型发展作出更大贡献。

沿着小平同志开辟的道路前进,我们要大力提高人才培养质量。作为国家重点建设的

大学,我们最根本的任务就是不断提升人才培养质量。要着力推进人才培养机制改革,强化教书育人,促进学生全面发展,努力使我们的学生成为具有人文情怀、科学精神、专业素质、国际视野,与中国未来地位和责任相适应的领袖人才和栋梁人才,担当起中华民族伟大复兴的历史重任。

沿着小平同志开辟的道路前进,我们要扎实推进高校党的建设。必须坚持党要管党、从严治党的方针,着力提高学校党的建设科学化水平。要坚持和完善党委领导下的校长负责制,进一步完善民主决策、科学决策的体制机制,提高办学治校水平;要大力加强干部队伍建设,使干部队伍素质和能力与建设世界一流大学的要求相适应;要切实发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,为学校事业发展提供坚强的组织保证。

校第十四次党代会已经描绘了学校改革发展的宏伟蓝图,明确了思路举措。我们要进一步学习贯彻党的十八大和十八届三中全会以及习近平总书记系列重要讲话精神,大力弘扬求真务实、真抓实干的优良作风,加快建设世界一流大学步伐,以实际行动纪念小平同志,为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

复旦人物

方寸游戏中的人生智慧

——访第二十七届光华自立奖一等奖获得者顾智恺

“相持未定各为君，秦政山河此地分。力尽乌江千载后，古沟芳草起寒云。”韩愈登临怀古，忆起楚河之争。百年前的战事属于历史，却不仅仅属于历史：在棋盘之上，方寸之间，倒又有一番运筹帷幄，山河二分之情状似在刹那间重现。象棋之事虽曰游戏，可大智慧大情怀皆悉储其中。

“我是一个爱玩的人”

不识顾智恺的人都会因其简介而敬之：全国数学专业竞赛一等奖、丘成桐杯赛百强、一等奖学金、吴英蕃奖学金、一级运动员等等——脑海中浮现埋头苦读、不食人间烟火的优异学子形象。

但相反，他给人的第一印象全无高高在上的压抑感，却爱玩爱笑爱闹。他开坦言自己喜欢玩，可玩什么却有讲究。顾智恺小时学习过竹笛，每有班会、文艺演出时他都能演奏一曲，娱情益性。

对他更重要的是象棋：自幼喜欢象棋，高中正式成为象棋一级运动员，大学又成为象棋社社长，象棋一直在他的生活中占着举足轻重的地位。在顾智恺眼中，方寸之间自有天地，一张一弛，进退有度。象棋耗脑力，可对他就成为益智的游戏，屏气凝神半个小时，从棋盘上离开时相比早已获得莫大的乐趣。大概是对脑力游戏的偏爱，这种习惯也一直延续到他的更多喜好之中。

近期他刚刚参加了化学方程式配平大赛，以出色的表现过关闯将杀入决赛。但他似乎无意于阐述闯关之难，反倒是热情洋溢地为大家介绍着决赛时种种有趣的设置：原地转圈、速度冲刺……同时他又谈到自己对解数学题的热爱，高中时和同桌“抬杠”，进行思维与灵感的碰撞，把解题过程中的思考强度和注意力集中都变成了一种享受。在他的身上有

“荣誉从来不会产生于苦思冥想孜孜以求中，用那耀眼的一面强行压抑此时无比的痛苦，将很难取得真正的成功。”
——顾智恺



一种十分动人的魅力，那些以难著称、以枯燥畏人的练习都因为热爱升华为一种高级的游戏。但顾智恺仅仅在玩——玩象棋、玩化学、玩数学——因为玩才能亲近，也就比常人更能深刻地领悟其中的奥妙，因而获得些什么仅仅是水到渠成。

“每天都很难”

问及顾智恺的学术生活时，他简单地说“每天都很难。”大抵只有认真过着每一天的人才可能说出这话，这个爱笑爱闹的大男孩却少有同龄人的浮躁，他的生活里确实一点找不到浑浑噩噩的日子。

爱玩不等于贪玩，在他的身上展现出高度的自律和自尊。这是他取得成功的关键。全国大学生数学竞赛分数学专业与非数学专业两种，他以非数学专业身份参加了专业组竞赛，获得一等奖。“首先要自信。”被问及学习数学的方法时他就这么淡淡地说了一句，却感觉到他获得出色的成绩绝非偶然。

这种自律和自信贯穿了他的整个大学生活之中。他说自己在听了林毅夫有关“经济产业政策”

的讲座后，发觉了自己对这一块问题的兴趣。随后便申报了“曦源”“科创”两大科研项目，并以关于“产能过剩”的主题在各种研究报告中脱颖而出，获得专家的一致好评。

他反思自己的高中、大学生活时，觉得高中时自己很难安静下来，但进了大学后学会了更安静的思考，更安静的分析。每一天的生活都不能随便地过去，“每天都很难”，需要自己拿出充分的准备和耐心加以应对。“这就像下象棋一样，看上去简单的每一着都事关重要，不能错过每一时刻的机会。”他如是说。

君子不器

谈及个人的信条，他倒是一时语塞。大抵他的信条源自象棋的运筹帷幄之中，应用于生活的角角落落，格言式的信条反倒成为这样一种实践智慧的降格。

相比强为之名，他的许多小事迹中倒真的具有深层的精神准则。他对待人，对待世界，具有天然的赤诚之心。接受采访前刚刚献了血，而理由仅仅是“想到自己是O型血就觉得自己有责任作出一些贡献。”此外，他还参

加了“一个鸡蛋的暴走”活动。作为一个公益筹款项目，参加者可以通过行走50公里为儿童公益类项目筹集资金。整整50公里，期间难忍疲惫放弃者远不在少数。而顾智恺也坦言在42公里时早已撑不住了，但顾忌会拖累队友便拖着疲惫的身躯走完了最后的8公里。责任感、爱心、赤诚都在他的行为中体现了出来，而他自己却选择了一句“君子不器”加以概括。

朱子曰：“器者，各适其用而不能相通。”顾智恺的生活中并不仅仅是学业，他喜欢玩也热爱公益，他擅长的象棋、笛子、数学等等每一种都在自己的热爱中融汇贯通。他也不愿意将自己限制在特定的事物中，开拓的眼界与触类旁通的能力使他得以将各部分相互勾连，用无不周。

而君子不“器”亦有他解。“器”曾被现代诠释为某种工具理性，由工具的他律性取代了实践理性的自律。而顾智恺所谨慎的也是过好每一天的自律，是对于下一步积极自由的规划，自己的生活也绝不是他人所能替代的。
文 / 宋一帆

原汁原味

这些年，我们喜欢的抗战剧

9月荧屏，烽火连天。正值抗战胜利69周年，这是近代以来中国反抗外敌入侵的第一次完全胜利。虽然那个血雨腥风的年代已经远去了，但那种同仇敌忾、铁骨铮铮、视死如归的精神，是中华民族的精神核心，也是我们每个中国人必备的品质。

优秀剧伴我成长

优秀的抗战剧给了我们很深的影响，至今记忆犹新。比如《亮剑》、《中国远征军》、《永不磨灭的番号》、《走，打鬼子去》、《打狗棍》、《绝战桂林》等等。这些作品抛弃了时尚打鬼子、玩耍打鬼子的奇葩剧情，很正规打鬼子了，没有了浮夸的剧情、细节也更接地气，当然被观众买账。

从历史课本上学习抗战史，篇幅不多也没有直观感，看电视剧可以增加直观感，“像《亮剑》出来那么多年了，每年还在重播，说明抗战题材受欢迎。”

什么样的剧吸引人？

在真实的背景下，人物塑造和故事编排是吸引人的关键。“最重要的是真实感。”“最讨厌把抗战剧拍成科幻剧、穿越剧、爱情剧。”“要展现出战争的残酷，和人在战争中的命运。只有明白了战争的残酷，才能珍爱和平。”“最喜欢的剧是在抗战这个大背景下，带点个人传奇色彩的剧情设置。”如《打狗棍》在抗战的国仇背景下，聚焦地方家族的情仇、兴衰，为全剧增色不少。黄继伟同学最欣赏32集的《中天悬剑》，它讲述了一个独特的抗日故事：一个纯粹的抗日军人，一支独立行军的军队，一群桀骜不驯的乱世枭雄。主角原型是抗日战争中的王劲哉将军，具有很强的历史感。

黄嘉成同学喜欢《我的特一营》的理由是：这部剧非常新，剧中人物拥有军人那种闪亮的、独有的特质，但又有种种的小缺陷——正是这部剧真实性的来源。摆脱了抗日英雄“高大上”的传统特质，才能使他们的形象从2D走向3D，才能让观众久久回味。此外，剧中的战斗场面也极为细腻，不仅仅人物是真实的，哪怕是小小的道具、制服、装备都力求做到符合事实，这样的态度值得肯定。

陈彤同学印象较深的是《孤岛飞鹰》和《大漠枪神》，虽然不少人吐槽这两部片子真实性欠佳，但我却认为它们有着难得的优质剧情，这一点是所谓抗日神剧们所不能比拟的。神秘的人物，复杂的线索，激发起我的推理欲，因而对这两部剧是欲罢不能，久久回味。”
文 / 傅莹 田阳

校园新思维

云笔记是通过互联网将原先在本地的笔记功能移到云端——数据中心（IDC）中来实现。由于数据保存在云端，用户可以通过自己的账户和密码，在任何一个连上网络的设备访问、整理、查找自己的笔记。这种形式特别适合存储空间和处理能力都有限的移动设备。

云笔记是什么

云笔记是一种基于互联网云计算技术的衍生应用。用户在任何一台跨平台终端上（如WINDOWS系统的台式机、苹果笔记本、智能手机等）记录信息时，这些信息会经由互联网同步实时传送到云端，存储在用户账号下的空间内。当用户通过另

通过云笔记，我们不仅能收集、整理资料，更能迅速查找、便捷分享，及时记录，从而提升工作效率和生活品质——

怎样用云笔记助推效率？

如今的课堂上，以笔记本电脑或平板电脑做课堂笔记的学生已明显增多

一终端联网登录时，之前记录的信息会通过网络同步过来。简单说就是：学生把信息贴到了网络上，便随时可以通过网络用浏览这一信息。

校团委调研部调查显示，云笔记在我校学生中使用率较高，常用的云笔记软件有国外的Evernote，国内的有道云笔记、为知笔记、云笔记、麦库记事等。

热衷云笔记的理由

首先，信息记录很方便。相比于传统记录方式，只需从包里

或口袋里取出手机、电脑等终端，打开云笔记程序即可进行记录。避免了忘记带纸质笔记本的尴尬。

学生基本人手一台笔记本和手机，在电脑上击打键盘的速度并不亚于手写。

信息的检索与分类很容易。传统记录方式中，学生通常会将课程笔记分别记录在不同的本子上，一旦遇到分类不够或是需要修改的情况就难以调整，检索也不方便。而在电子终端上，学

生可以通过“标签”、“标题”、“笔记本”来为各类课程的笔记进行命名，修正和复制也非常方便。这有助于需要学习多门课程、完成各类工作的高校学生理清思路。

图片、视频、声音等多媒体都能通过云笔记储存。信息的储存与再获取很便捷。纸质的笔记可能丢失、损坏，但云笔记可以同步到服务器永久保存。我且优异的无线网络使学生能够随时随存。
文 / 傅莹



【挂职干部周记】

绿满当年携手处

王来栓

王来栓

附属儿科医院新生儿科副主任医师。上海市第八批援疆干部人才,现在新疆维吾尔自治区喀什地区第二人民医院挂职,任该院新生儿科首任主任。

最近,喀什地区第二人民医院在新生儿科、麻醉科、妇产科等多科合作下,成功挽救了母子可能双亡的重度子痫前期病例,这是上海援疆打造“带不走”的医疗队过程中的又一实战案例。在喀什,上海医疗援疆的成就日益凸显,“三降一提高”的民生援疆项目正造福着喀什地区更多的孕产妇及婴幼儿。

“喀什”一词,在突厥语汇中即“玉石”之意,“喀什噶尔”作为地理名称,其含义被解释为“玉石之城”。玉,无论置身何处、用于何途,其高尚、高贵品质永无改变,以玉喻人,即“君子如玉石,或圭璧,或环珖,不改温润高洁”。

在喀什的工作和生活中,我更认识到了玉的温润、静谧、高洁,而这种品质也慢慢融入每一个援疆人的精神世界,并用行动阐释着。

医疗援疆:启动“三降一提高”

在经济社会发展相对滞后、妇幼保健水平相对较弱或缺乏的南疆地区,新生命的到来也是对患儿或母子双重生命生与死的考验。

据2012年统计,喀什地区围产期死亡率和新生儿死亡率是全国平均水平的7.2倍,与“十二五”医改规划目标相差甚远。因此,新一轮上海对口援疆工作启动了以“三降一提高(降低传染病发病率、孕产妇死亡率、婴儿死亡率,提高人均期望寿命)”为主要任务的民生援疆项目。我有十几年国内外围产新生儿工作经验,围绕践行这一目标,制定和实施了一系列的工作任务。

深入基层:着力建设培训体系

我进驻喀什的第一件事,就是深入基层参加当地的孕产妇和围产儿死亡病例讨论,参加当地的继续教育项目培训等,通过多方面多途径了解到目前喀什地区已经或正在建立孕产妇和新生儿急救“绿色通道”,培训儿科专业人员、专家蹲点指导等儿科服务能力建设的服务模式。

在调查研究的基础上,实施了健康教育与健康素养促进行动项目。通过开展健康教育巡讲、开办孕产妇课堂、健康知识维吾尔广播、健康知识专家咨询等形式多样的健康教育服务,以传播健康知识,提高妇女儿童以及广大群众自我防病意识和能力。同时还实施了贫困地区儿童营养改善试点项目、国家扩大免费规划项目等。这些项目的实施,对喀什妇女儿童健康水平起到了很大促进作用。

但由于受宗教、经济、习俗和传统观念等影响,仍有不少妇女儿童存在看病难、卫生保健意识差等问题。

我曾经在加拿大工作,又有在上

海工作的基础。通过近半年在喀什地区第二人民医院及医联体的工作实践,我深切体会到喀什地区围产期保健康与上海等发达地区的差异,提出了对围产医学现在和将来发展的独特看法。我认为,随着社会及围产医学和新生儿危重症抢救水平的提高,围产儿死亡率明显下降,这主要归功于新生儿窒息复苏水平的提高和早产儿存活率的上升,以及相应技术的推广普及,而这些适宜技术可以分别降低引起新生儿死亡的三种常见病因——早产、分娩过程中原因和感染相关原因的58%、79%和84%,并且这些做法完全可以在喀什地区加以实施。

由于经济社会发展水平参差不齐,围产医学在中国的发展并不平衡,围产医学的过去式、现在式和未来式在中国将并存,这对中国围产医学的发展是一个巨大的挑战。在喀什等西部边远地区,围产医学的发展还处在初级阶段,面临的主要任务还是把居高不下孕产妇和围产儿死亡率降下来,而在发达城市如上海,主要的任务已经转移到围产医学的未来即胎儿医学。

现在,喀什地区大部分的分娩是在县级及以下医院或家庭分娩完成的。因此,基层医生的水平决定了中国的孕产妇死亡率和围产儿死亡率,这也意味着在今后相当长一段时间内,中国围产医学技术的推广和人员培训的重心要下移,关口要前移。重点是培训基本技能。而对于年轻医生和基层医生来讲,掌握相应的基础知识比较简单,最困难的是掌握必要的临床基本技能。

因此,建立相应的临床技能培训体系尤为重要。目前的新生儿复苏主要采用美国儿科学会的培训体系,经过十年的实践,执行情况满意,也将成为下一步喀什地区新生儿培训的重点。但在产科基本技能培训方面,国外还没有系统成熟的培训体系可以直接应用。开发适合中国国情的基本技能培训课程——产科基本技能培训(Basic obstetric Skill Training, BEST)及推广将为产科医生的培训提供有力保障,这方面的工作正在着力推进。

借力上海:造福喀什儿科

我以喀什地区第二人民医院创建三甲医院为契机,发展区域化的儿童新生儿危重症救治中心以集中优势资源和技术,会同新生儿转运和远程会诊中心,实现病人按照疑难危重程度分级管理,达到危重病人优先原则,一般疾病基层解决的三级转运网络。这种做法可以大大提高资源的使用效率,提高整体的救治水平。

现今,围产医学的发展逐渐向母胎医学和胎儿医学延伸,学科的发展已经不限于产科和新生儿科,也需要麻醉科、儿外科和临床遗传学科等医务人员参与。最近喀什二院新生儿科通过和麻醉科、妇产科等多科合作,成功挽救了本来母子可能双亡的重度子痫前期病例,就是很好的说明。该孕妇怀孕7个月不到,患儿出生时后两斤多一点,患儿出生后没有自主呼吸、生命垂危。时间就是生命,由于早产儿生命力低下,从宫内依赖母

亲的寄生生活状态到出生后完全的独立生活状态,生命支持技术十分重要,同时对专业技术的要求和团队协作精神的要求都很高。我们经过几个月的实践,新生儿科已经初步搭建了危重新生儿的抢救平台建设,如无创有创通气呼吸支持技术、肠外静脉营养支持技术,保暖和新生儿无菌操作技术等,为该患儿的存活提供了强有力的保障,经过不到一个月的救治,患儿体重已经接近2公斤,并顺利出院,目前随访一切正常。

如何进一步降低围产期新生儿死亡率,提高他们的存活质量,对于南疆地区来讲是一个系统工程,宏观上需要提升整体的文化、教育水平,其次微观上,要做好围产期的保健工作,推广适宜技术,筹建高危孕产妇转运会诊中心和新生儿救治中心,充分发挥医联体的网络化运作和远程会诊平台作用。

我现在获得了上海市出生缺陷重点实验室课题的资助,正开展喀什地区重大出生缺陷筛查体系的初步建立和对应基因型研究工作。相信随着上海援疆工作的加强和喀什地区围产新生儿网络平台的建设和集医疗、培训和研究为一体的新的民生援疆模式的开展,进一步降低喀什地区孕产妇和新生儿死亡率指日可待。

这些成绩,离不开娘家——复旦大学附属儿科医院的倾力支持和帮助医院领导和科室领导亲自关心指导,主动帮助我的家人排忧解难,解除我的后顾之忧,让我在最短的时间内,克服种种困难,挽救了一个又一个鲜活的生命。

【一线来稿】

【校园话题】

一封中秋家书

亲爱的女儿:

现在是晚上十二点半,刚刚准备好明天讲课的PPT,按照你的作息习惯应该已经睡着了。爸爸整个夏天都没有看到你,中秋节快到了,这是中国人非常重视的全家团圆的节日,爸爸现在在祖国的西南,街上也是洋溢着节日的氛围。每年中秋,咱们家窗前的桂花全都开了,馥郁的香气随着清风充满了整个房间。现在窗前的桂花也开了,也是一样浓郁的味道。今晚皎洁的月光照在爸爸的书桌桌上,花香袭来,思念也变得愈加浓烈。这是爸爸到云南支边的第5个月,在祖国的边陲小城——腾冲,一个安静的地方。爸爸今年刚从美国学习回来就来到了祖国的边疆,成为复旦大学附属华山医院援助云南腾冲医疗队的队长。当地人问我,是不是美国和腾冲落差很大,我总是笑笑说,其实都一样,美国就是大农村,话虽然这样说,但是我还是看到了他们之间的差距。腾冲医院的硬件设施还可以,最大的问题是技术水平不高,人才缺乏,硬件设施容易上,而人才培养需要一个很长的过程,这也让我更加理解了百年树人的道理。爸爸来到腾冲后,每天忙得不可开交,不仅要参加临床工作,参加会诊,到村寨义诊,还要指导当地医院科研论文的书写,参加医院管理的会议,只能在忙里偷闲的间隙悄悄地想你一下。

在腾冲的所见所闻,让我悟出,其实人本来没有任何区别,只是生活在不同的环境。腾

冲当地的医生也是非常敬业和聪明,他们不可能像上海的医生那样分工明细,他们大多数精通几门专业,且以自学为主,很多时候还要自己发明一点小医疗器械。他们不像爸爸这样,有很好的学习机会,有大量的疑难病例进行总结提高,有好的团队支持。因此,爸爸想告诉你,你能出生在上海这个大舞台,应该感到幸运,且你和边疆村寨里的孩子没有任何区别,他们和你一样聪明可爱。对了,还要告诉你件事情,今年云南省保山市高考的理科状元就是腾冲县寨子里的一个男孩,他家里前年才用上电灯。

爸爸在这个地方也有很多有意思和有意义的事情,医疗队里有一个帅帅的叔叔,平时言语不多,是一个“驴友”,到腾冲的第一个晚上,他就成功切除了一例复杂的颅内血管畸形,救治了一个濒临死亡的患者,这是他们当地第一次开展这么复杂的脑外科手术。后来这位帅帅的叔叔又主动开展了腾冲首例后颅窝脑肿瘤,还有一个很有思想的皮肤科阿姨,对疑难的病例总是药到病除。她平时的门诊爆满,每次下乡义诊也是患者最多,有个消化科的阿姨爱心满满,每次到寨子里义诊,看到有困难的孩子就想帮助,我们开玩笑说她是“红会”派来的。那个胖胖的普外科的叔叔趣事最多,有天凌晨2点发生了5.6级地震,爸爸马上通知大家抓紧撤离,很快大家就在楼下集合了,可那个胖胖的叔叔没到,我们打电话给他,他居然说发现地震了,但是太困了还

想睡一会。后来发现整个医院宿舍区只有我们几个华山医疗队的队员逃跑了,人家都在酣睡。原来这个地方经常地震,他们都习惯了。不过,现在我们也习惯了。还有,我每次路过一些村寨会发现,村口的大路旁放着一个水桶,里面有温开水,旁边还有一个杯子,开始以为是少数民族的宗教仪式,后来才知道,这是村民为了让行人有水喝,主动把家里烧好的开水放在路边,这种行为全是村民自发的。通过这些小事,我想让你知道,这个世界是爱心满满的,不管你身在何方,只要善于与团队合作,你就能获得别人的帮助和快乐;只要你用充满爱的眼睛看世界,世界给你的就是爱。

再过几天,你就整整21个月了。21个月,咱们父女总是聚少离多,在你出生后不久,爸爸就收拾行囊远赴异国学习,回来后就来到了祖国的西南边疆。虽然我是我幸福的源泉,但是爸爸从事的事业也是幸福的来源。把你学到的知识,用来帮助别人,并赢得别人的尊重也是一种莫大的幸福。我觉得被你需要是我最大的幸福,同样被别人需要也是一种幸福。我希望女儿长大后,能够拥有某种技能且具有专业精神。爸爸博士毕业典礼上,杨校长说希望大家做一个有品德的研究者,今天爸爸把这句话转赠给你。希望你能读懂我写的这封信时,也能读懂我的初衷。

爱你的爸爸

(作者系我校附属华山医院援滇医疗队队员)

每到新学年,校园里就出现了一队队迷彩服的队列,口号震天、步履整齐。那些青年的面庞多了几分坚毅,少了些往日的稚气。走过操场,看着这些队列时,军训生活总是浮现于记忆里。

军训磨砺了我们。开始军训时,人人上都是“哀鸿遍野”,吐得起得早,天气热、军训苦。但等军训要结束了,涌现的都是怀念可惜挽留。现在看学弟学妹的人人,转变大体也都一样。我们那时不像这一届这么好,白天很晒很热,各种汗水淋漓,晚训时才有点名。感觉晚训就是周围静悄悄的,就剩几堆人在大吼,很有意思。是军训帮我去掉了懒散,从此我都是规律作息,即使期末考试时也没熬过通宵了。

增强了集体感。从来没有像军训时觉得自己的班级是一个整体。每个人都会扯着嗓子给连队助阵,帮助连队与连队之间互相“斗法”。每天都期待着班级的盐水棒冰福利,然后听着同在管院菜地军训的其他同学“炫耀”着手上的可爱多,笑谈“管院有钱,包养你连”。在最热天听到社团慰问的同志叫到自己的名字简直幸福哭了!

对教官至今难忘。当时给他们取了各种各样有爱绰号,现在忘记姓只记得绰号了。虽然训练很严,但时不时会地蹦出很有意思的话来。休息时教官被我们怂恿唱歌,好像唱的还是《小情歌》,虽然各种走调,但是大家觉得很欢乐。教官是我们的同龄人,有位连长才17岁,但比我们坚强成熟。印象最深的是结束的汇报演出,我们自己的会操就不说了,但是教官的军体拳极其难忘,气势如虹的军体拳让全场都会热血沸腾,很有保家卫国的男儿气概。每次看到教官会表演军体拳,但是每次看到依然像第一次看到一样会激动得难以自己。

文/傅萱 江家瑾 田阳