

多规合一 系统集成 言出必践 有始有终

谈推动学校高质量发展的工作方法(摘要)

复旦大学党委书记 裘新

2023年9月25日

新学期第一次分党委书记会，与同志们交流一下推动学校事业高质量发展的工作方法问题。

学校秋季工作会议提出，新学期的工作重心从“问”和“思”转向“答”和“行”，运用好主题教育成果解题答题，真正解决问题、推动高质量发展。解题要有思路，工作要讲方法，“事必有法，然后可成”。

多规合一

在学校和二级单位的工作现实中，“多规”往往是常态。抓贯彻、抓落地的要害在“一”。

多规合一的“一”是什么？这个“一”，就是不管什么工作、什么分工、什么条线，最后都要“一本账”说话，牢固树立“全校一本账”的概念。而这本账的指导思想，归根到底是落实习近平总书记的要求：办好人民满意的教育。人民满意是建设“第一个复旦”的根本指针和评判标准，没有人民满意就不可能有世界一流。

让人民满意，要求我们各项工作首先要作价值判断。比如，人才培养要把价值观塑造摆在首

位。学校之所以重点推进“文化校历”项目，就是把“文化校历”作为价值观塑造的有效载体。

再如，做好招生工作，最根本的要让国家和社会满意，让考生和家长满意。招生最终要考的，不是考生的分数，而是对学科建设、专业设置、培养方案、教育质量的严格检验，对学校人才培养水平、能力、品牌的系统考验。要按照“望道、变法、重术”的方法，紧扣自主培养拔尖创新人才的时代使命，在“拔尖”和“创新”两个关键词上应变求变，用创造性工作创实招、见实效。

系统集成

许多事情往往不是一个条线或部门能干成的，一个单位要干成一件事也离不开上下联动，需要方方面面的支持。必须牢固树立“全校一盘棋”的意识。

结合近期党建思政工作，举三个例子：

地方和重点行业的人才输送工作。高校服务国家和地方，最根本最长远的贡献是人才输送。选调生工作绝不只是就业部门的事。必须构建全链条工作体系，

实现精准摸底、精准匹配、精准跟踪、精准培养。对在校生要提早开展实践实习，邀请选调生“回家”给学弟学妹讲最生动的国情社情，讲最鲜活的成才观就业观。

人才输送工作也绝不只是选调生。为中西部、基层和重点领域培养输送未来骨干，已经成为就业工作高质量发展的重中之重。要把就业与招生、培养环节联动起来，把干部人才挂职、校地合作、毕业生输送等统筹起来，落实“一省一方案”，满足各地的高层次人才需求。

大思政课建设。这是“时代新人铸魂工程”的核心载体之一。大思政课的“大”，是“国之大者”的“大”，讲好大事大势、讲透大是大非；是大课的“大”，要让“大家”名家讲给大家听；是课堂的“大”，能触动学生灵魂的思政课，不能光靠课内灌输，而是要形成思政课、课程思政、社会课堂的“圈层效应”。

教育家精神的落实。贯彻落实习近平总书记的重要阐述，绝不局限于教师思政工作，而是要以教育家精神为统领，系统推进高素质教师队伍建设和

言出必践

先不提“言出必果”，而是从“言出必践”开始。说过的话、答应的事，就要努力去实践。全校务必形成“言必行、行必践”的勤勉务实作风，一定要戒除“说过就算做过”的情况。

学校答应院系和师生的事，必须做到。主题教育期间，学校党委成立师生急难愁盼专题组，列入民生清单的实事不论大小，努力做到“件件有着落、事事有回音”，目前办结率超过90%。提升师生的获得感、认同感，不是靠文字、看评测，最终要看结果、靠实效。

二级单位答应学校的，也要履行自己的承诺。比如，新一轮人事改革已经全面启动。对二级单位来说，这一轮人事改革的基本逻辑是“1+N”。这个“1”，就是本单位的人才发展规划。这是学科建设的关键支撑，是配置用好各类政策和资源的基本依据，也是二级单位对学校作出的人才工作承诺。这个“N”，就是学校出台的一系列人才发展和人事改革举措。各单位要围绕人才发展规划的制定落实，用好

学校政策，制定适合自己的“政策包”“资源包”，履行好人才发展任务的承诺。

再如，本学期开始，新建实体运行科研机构要开展全口径的投入产出分析和全周期全方位的评估。学校明确支持力度，新建机构也要明确目标任务，这是双向承诺。推动高质量发展，一定要把办学的效率效益放在突出位置。

有始有终

先不提“善始善终”，而是从“有始有终”做起。对待工作，要拿出“念念不忘、必有回响”的劲头。事情简单，就应做到全须全尾；困难再大，也应有个交待。一定要戒除“雷声大、雨点小”“不了了之”的情况。

比如，解剖分党委书记会议这只“麻雀”。我们用了近6个月时间，边实践、边总结。从“微信出题”，到“站在光华楼上看问题”，到“站在邯郸路上解问题”，到“请分党委书记当‘大家’”，到现在形成分党委书记会议规则，也算是有始有终的一个案例。希望大家一起用好这个会议机制，不断完善校院联动的工作机制，共同建设好复旦。

以昂扬青春庆祖国生日

新学年校园群众体育活动启动



本报讯 9月29日上午，复旦大学开学健康跑暨新学年校园群众体育活动启动仪式在南区田径场开幕。现场国歌奏响、国旗飘扬，数百名复旦师生共赴这场运动盛宴，以昂扬青春迎接祖国生日。

校党委书记裘新宣布2023年复旦大学开学健康跑暨新学年校园群众体育活动正式启动，校长金力为健康跑发令。在开跑前的暖场活动

中，伴着律动音乐，曾在各大啦啦操比赛中多次斩获佳绩的复旦大学体育表演队带来舞蹈表演《青春畅想》。复旦大学龙狮队紧随其后登台献艺，弘扬中华优秀传统文化。师生们扩胸、拉伸、压腿、跳动，做起热身运动。

本次健康跑全程约5公里，以书院组队形式开跑。“我早就过来热身，大家都很有活力”“明年我还要报名”“我是

第一次参加，太酷啦”活动现场，同学们难抑快乐的心情。

当天在田径场里，还安排了丰富多彩的趣味体育活动。

活动尾声，校党委副书记尹冬梅，上海医学院党委副书记、副院长徐军为参加健康跑活动的书院学生代表颁发纪念证书。

**本报记者 章佩林
实习记者 段瑞怀
实习记者 张钦文摄**

专家研讨大团结与共同体

本报讯 9月27日，“大团结精神与人类命运共同体研讨会”在上海举行。会议由上海市委统战部指导，虹口区委、复旦大学联合主办。上海市委常委、统战部部长陈通出席会议，并在会前与复旦大学党委书记裘新、虹口区委书记李谦等进行会见。

会上，上海社会科学院社会学研究所所长李骏、香港大学法律学院教授贝淡宁、复旦大学文科资深教授姜义华、韩国国家安保战略研究院国际关系研究室

室长朴炳光、清华大学国际关系学系教授刘江永分别作《大团结精神的十个研究角度》《论儒家共产主义在当代中国的回归》《大团结是中华文明历久弥新的伟大民族精神》《韩中关系与自由、和平、繁荣的东北亚共同体建设》《可持续安全与构建人类命运共同体》主旨报告。

复旦大学党委副书记周虎出席会议。复旦大学党委常委、统战部部长、中国科学院院士赵东元主持会议并致辞。

来源：校党委统战部

学校代表团赴永平县考察

本报讯 日前，常务副校长许征率复旦大学代表团赴云南永平，出席第八届博南文化节并在当地考察。学校相关院系专家教授和职能部门负责同志、在滇挂职干部、各地校友代表，参加了系列活动。

许征在第八届博南文化节、南方丝绸之路暨乡村振兴高峰论坛开幕式上致辞时表示，复旦始终将助力永平作为党中央交给的重要政治任务，复旦与永平从脱贫攻坚到乡村振兴已携手走过十一个年头，永平已成为复

旦专家学者、一线教师、年轻干部、广大学子服务国家战略、施展本领、提升自我的广阔舞台。

在永平期间，复旦大学代表团分别赴大坪坦茶厂、核桃古寨十字口村、阿庆嫂食品有限公司、鸿瑞农业科技开发有限公司、县人民医院、县妇幼保健院、博南古道博物馆、宝台山自然保护区、滇缅公路纪念馆、永平电商中心等实地走访考察，并与永平县党政负责同志座谈交流。

来源：校外合作处