

卓越而有趣，心怀理想赴远方



本报记者 黄文发 摄

6月20日，在正大体育馆，2024届本科毕业生、研究生毕业生分别迎来了最为激动人心的时刻——毕业典礼。

见天地、逐真理、寻自我

在2024届本科生毕业典礼上，中国科学院院士、上海数学中心首席教授、数学科学学院教授沈维孝送给毕业生们两句话。第一句话，沿着看准的目标前进，勇往直前。他勉励同学们，抵御“热点”领域的诱惑，坚持自己的道路。第二句话，永远不要忽略当下必须要做的事情。“人的精力有限，但只要找到自己热爱并擅长的领域，全力以赴，便已足够。”

电子工程系1999届本科校友赵勇用自己的奋斗经历勉励同学们：无论你们的理想是什么，希望你们永远天真地相信，纯粹的热爱，“不自量力”地改变世界。

生命科学学院2020级本科生汤雯絮分享了自己在复旦“见天地、逐真理、寻自我”的历程，不断探索知识边界、亲身体验科学魅力、肆意享受人生的浪漫。“见天地”——通过在课上学习，在

3108教室聆听讲座，学习学术“大牛”的研究成果，了解杰出校友成功经历等，让她明白持续学习、不断求索的重要性，学会将人生志趣与社会需求结合，为社会做贡献。“逐真理”——让她能够永葆求真务实的治学态度和不畏艰难寻自我的钻研精神。过去四年，她常因重复多次实验得到完全不同的实验结论而感到挫败，因分析一堆统计数据却得到非显著性结论而失落，但她选择坚持，当研究取得重大突破之时，成就感和满足感将一切挫折抹去，失败也被赋予宝贵价值。“寻自我”——让她体验到一场心灵深处的探索之旅，也是对生命意义的追求。学会了聆听内心的声音，审视自己的兴趣与热情，更学会了在挑战与困难中坚定自己的信念，塑造独特的个性。因为热爱生物科研，她选择硕博计划，继续在复旦邂逅光华楼的晚霞、青草上的星空。

附属华山医院2019级本科生飞瑞塔在东帝汶的农村地区长大，在其父辈亲属的影响下，来到中国深造。他曾在华山医院做实

习生，清楚记得第一次给病人换药时的紧张，记得听到“谢谢医生”时的满足感，记得“国际医生”这个让他倍感亲切的称呼。参加学术学习、文化活动、志愿服务……“这些经历不仅丰富我的视野，也让我更深刻理解医疗工作的重要性与中国文化的独特魅力。”毕业后，他将为东帝汶的健康部门贡献医学力量。

永远追求卓越，向上攀登

在2024届本科生毕业典礼上，中国科学院院士、物理学系谢希德特聘教授龚新高笑着说，“成为博导30年，我培养了几十名硕士、博士，被我的学生戏称为‘年轻的老博导’。”他寄语同学们，“让我们相忘于江湖，而后相会于江湖，相远以迹，相契于心。”

新闻学院校友、上海广播电视台台融媒体中心首席主持人何婕每次回母校总是喜欢走在校园里。在这里何婕能感受那种学习研究的氛围与乐趣，而学习和研究，也是她工作多年来一直的工作习惯，复旦是这个习惯养成的出发点。毕业典礼上，如同

“知心姐姐”，何婕给学弟学妹们分享心得。

毕业生代表、附属儿科医院博士生戴菽阳前不久荣获首届全国大学生职业规划大赛总决赛金奖。比赛现场，戴菽阳回答评委问他的三个问题，用了不到5分钟：解答好这三道问题，却不简单，贯穿他在复旦的六年。复旦教会他的一切，让他有了坚定前行的能力、信心和勇气。

关于人生的目标，他的回答是“做一名追求卓越的好医生”。为此，他敢于挑战“无解难题”，深入剖析胆道闭锁的病理生理机制，结合临床经验，借助机器学习算法构建出一系列胆道闭锁的诊断和治疗模型。复旦人的目标不止是解决问题，更是再多做一点、做得更好一点，永远追求卓越，永远向上攀登。研究生学习经历为他带来咬定青山的恒心与毅力，也培养了他在坚定前行的同时，保持人生旨趣、欣赏身边的风景的能力。他坚信，“复旦人一定会在祖国和人民最需要的地方相遇。” 本报记者 章佩林 胡慧中

今天是芒种节气最后一天，既代表收获，也播种新的希望。恰如此情此景，3702名2024届本科毕业生将带着成长和憧憬，奔赴世界各地，开启人生新征程。我代表学校，向同学们表示最诚挚的祝福，向悉心的老师、慈心的父母、热心的社会各界表示最诚挚的感谢！

今天的中国，创新是新时代的主旋律。国家要跻身创新型国家前列，这是中国式现代化的第一动力，也是高质量发展最重要的出路。社会要建成学习型社会、创新型社会，营造具有全球竞争力的开放创新生态。个人的社会生产角色也发生了跃迁，传统生产力需要劳动者，新质生产力需要的是创新者，创新者是培育发展新质生产力的第一要素。

我们的复旦注定是一所不断创新的大厦，校名二字就蕴含着“日日新，又日新”的不懈创新意识。今天的复旦，正在建设一流大学创新体系，全力实现向综合性研究型创新型大学的新跨越。

同学们在复旦这个创新共同体中，接受了完整的本科教育，形成比较系统的知识结构和一定的学习能力，经受自立自强、开放卓越的精神洗礼和文化浸润，生成了一些自主的思想、见识和品味，已经具备成为优秀创新者的素质和潜能。毕业后，大家将踏入这个创新时代、变局年代。复旦人将来无论做什么，不论顺境或逆境，不论事业或生活，都应该不断创新，不断绽放出创新者的

创造力和创业精神。

创新，是探究未知、迎接挑战、解决问题的创造性实践，是认识世界、改造世界的思维方式，更是一种人生态度和生活哲学。人生选择创新之路，意味着更主动地面对未来和结果的不确定性，意味着更创意地破解各种条件和资源困难，更坚毅地承受更多质疑和批评、孤独和压力，更大胆地挑战新领域、新知识、新技能的学习曲线，因而将看见更靓丽的风景、迸发更多的激情、实现更高的超越、获得更深的共鸣、磨砺自己更强大的内心，促进世界美好的改变。

我们期待，大家把创新作为一种生活方式，找到并走好自己的创新之路。临行前，还有几句活想和大家说：

第一，不知足者常新。

一个月前，我默默向老同事钟扬教授祝福“60岁生日快乐”，多希望耳顺之年的他能听到。在我的脑海中，钟扬是一位永不满足、不知疲倦的人。他常说，人活在世上就要做事，做有意义、有价值的事；这一辈子，不在乎发多少论文、拿多少奖项，能留下来的都是故事。他不管到哪儿，都全力让单

让创新成为生活方式

——在复旦大学2024届本科生毕业典礼上的讲话

复旦大学校长 金力
2024年6月20日

位、让国家变得更好。他最珍惜光阴，总是说“活着累点没关系，死了就能休息了”。钟老师用仅仅53岁的生命，诠释了创新者、追梦者可以有多么火热而精彩的一生。

“不是杰出者才善梦，而是善梦者才杰出”，这句钟老师的名言阐明了创新与卓越的关系。这些年，我们的国家、社会和个人都在承受压力。中国发展到这一步，如果不持续创新、不深化改革，冲破最后的关隘，会失去站上世界之巅的机会。新征程上，如果00后没有以创新改造世界、造福人类的雄心，没有接续奋斗实现国家现代化和民族复兴的信念，太看重知足常乐、安于一隅的小幸福，太计较社会资本的小得失，将容易在压力下止步，在焦虑中沉沦。

人的一生都在与压力和焦虑相处。年轻人天然地对压力比较敏感、容易焦虑。产生焦虑有很多原因，对前途迷雾的恐惧，手上没谱、心里没底的恐慌等等。与其被动排解负面情绪，不如化焦虑为翼、压力为帆，乘风破浪追求卓越。现实世界没有什么命中注定，走出“不知”困惑、“不安”境遇

最有效的办法，就是“知足”的创新奋斗。像钟扬老师那样：改变眼前一隅的事，再小也要干出精彩，造福万千苍生的事，再难也要去干，追梦的脚步永不停歇。

第二，让灵魂洒满阳光。

“卓越而有趣”是复旦人的生动写照，复旦人因为创新而卓越，因为创新而变得有趣。追求卓越、努力创新的，离不开有趣灵魂的滋养。一个有趣的灵魂，具有丰富的精神世界、敏锐的洞察力和积极的幽默感，善于把寻常生活过出不寻常的滋味，从平凡中发现和创造不平凡。复旦人的创新之路，既离不开对外部世界的探索 and 拓展，也离不开内心世界

的耕耘与成长。同学们在入学的时候，中国高等教育进入普及化阶段，社会和家庭对于优质教育的获得感、体验感都有更高期待。几年来，尽管学校以学生为中心做了许多工作，由于疫情和老校区更新周期等各种原因，总有不尽人意之处，我和同事们将不断努力和改进。但我相信，同学们对复旦固有着深深眷恋，因为她是一片沃土，让我们的灵魂扎下根去，长出复旦

人的精神特质。

希望大家离开校园时，每个人都带走这样一盒“草根情怀”，用生活的阳光不断滋养它，让自己的灵魂像小草一样，对生活充满热爱、对世界敏感好奇，同时又具备心灵韧性，心态平和、情绪稳定。终有一天，积蓄的生命力将旺盛绽放，开出创新之花，结出卓越之果。

第三，做“大局观玩家”。

这不仅是电子游戏高手的成功之道，也是创新者的成功之道。“王者大佬”会制定策略、预判局势、调配资源、把控节奏，持续积累优势，进而取得胜利。现实中，创新者不仅要审视前沿与趋势，识别机会与风险、布局长远与眼前，还要敢当责任、勇于冒险、灵活应变、沟通合作，实现共赢。

两周前，学校在完成既定程序后，正式启动本科学业评价体系改革。感谢同学们与学校共同推进改革，最终造福了师弟师妹。在前期过程中，我们欣慰地看到不少同学积极思考表达，主动参与建设；改革来临时，还有些同学理性反思，绩点是不是大学生活的全部？不论国内国外，

GPA只是许多标尺中的一把。这次改革除了回应现实诉求，更重要的是破除“唯GPA”倾向，为同学们投身创新、成长为“干细胞”式拔尖创新人才松绑赋能。如果过于计较细节得失，不能快速适应变化、用好新赛道，这样的视野和心境都是比较狭窄的。

期待大家走上社会大舞台后，能超越眼前诱惑，用深远的战略眼光和卓越的执行能力，开创不同凡响的创新之路。

创新路上，母校永远站在同学们身后，守望大家、支持大家。学校正在通过一系列举措，把复旦人的创新力量更好汇聚起来，打造一个开放共享的创新生态圈。期待复旦创新共同体成为广大校友驰骋创新的服务区、加油站，随时回来寻求各类创新要素的支持，补充知识和能力燃料。

“奔跑吧，骄傲的少年！年轻的心里面是坚定的信念。”未来路上，如果累了倦了，欢迎回到光华楼前，让风拂去灵魂的疲惫。光草不算大，但足以安养复旦人有趣的灵魂。

祝2024届本科生毕业快乐、青春万岁！

用创新写好自己的“无字之书”

——在复旦大学2024届研究生毕业典礼上的讲话

复旦大学校长 金力
2024年6月20日

在这里，说明没有退缩、没有气馁，而是用坚定的脚步探索未知，战胜了挑战。新征程上，要推动中国迈向创新型国家前列、为新质生产力的可持续发展奠定坚实基础，必须攀登科技珠峰，让更多人才迈向科学的无尽前沿，开拓人类知识的未知之境。

作为当代中国知识分子、新时代的创新者，必须走出舒适区、拥抱新范式，主动适应新要求、新环境。比如，这两年，复旦许多学科、团队和老师主动投身科学智能创新范式的开拓。从最底层的AI基础理论创新、研究工具研发，到多模态大模型的训练、迭代和应用，再到物质科学、大气科学、生命医学和人文社会科学等垂直领域，都涌现了不少世界领先的可喜成果。学校已经设立交叉研究发展中心，征集遴选了一批关键科学问题，加速打造科学智能创新生态。这是一场重塑人类知识边疆的“大进军”，

学术训练，具备了一定的创新意识 and 能力，已经是社会的高层次人才。如果创新实践止步于毕业一刻，那是对国家社会资源和个人天赋才能的极大浪费。告别复旦后，大家就算是知识分子了。知识分子的天职，不能停留在认识世界，而要用知识去改造世界，进而在改造世界过程中发现和创造新的知识。知识分子的生活，不能停留在用有字之书解读“无字之书”，而要通过持续创新书写自己的“无字之书”，不断拓展知识的边疆，认识的边界，努力塑造出独一无二的人生体验和创造生活。

创新写好“无字之书”，走好人生之路，有三重境界：

第一重，脚下再探“无字之境”。

今天的时代，科学和创新范式正在发生变革，知识更新的速率前所未有。同学们在校期间，都曾面临未知的挑战，大家能坐

复旦人有与世界高手比肩而进的决心。AI赋能千行百业，同学们不论身在何方，都应该抓住机遇、勇往直前，成为推动历史和社会前进的一份子。

第二重，手上善解“无字之题”。

今天的中国，呈现出人类史上前所未有的现代化图景，中国式现代化将缔造人类文明新形态。以前“摸着石头过河”，现在无论改革还是开放都到了“深水区”，现实问题往往既没有现成答案，也没有标准题干，真正解决问题不容易，找准问题根源也不容易。这对于同学们如何用学以致用、服务社会提出了更大挑战。

创新的本质，在于迎接挑战、解决问题。比如，近年来，复旦不少人文和社会科学老师探索文科的创新转型，把服务“国之大者”、解决重大理论和现实问题放在最核心位置，推动中华优秀传统文化的创造性转化、创新性发展与

传统治学方法的现代化转型相结合，中国式现代化的实证实践研究和党的创新理论、中国自主知识体系建构相融合，服务文化软实力提升和支持科技硬实力可持续发展相统筹，建设了一批中国式现代化行动研究实验基地和文科实验室，体现了复旦学人的时代担当。同学们踏入社会后，要证明自己的责任担当，就要用智慧和双手解开一道道“无字之题”，在不断试错、不断磨砺中锤炼自己的报国意志和创新能力。

第三重，胸中甘立“无字之碑”。

中国古代有立“无字碑”的传统，体现了人贵有自知之明的敬畏之心和功过留待后人评的谦逊态度。金杯银杯，不如口碑。一代代复旦人都是为国创新的行动派、实干家，行胜于言。新征程上，许多老师投入强国洪流，国家有需、闻令而起，加入多场解决“卡脖子”问题攻关

会战，服务国家战略产业发展和国防安全需要。应用环节突破的喜讯传来，把快乐藏在心里，不计较个人得失。

三周前，袁新书记寄语新一届选调生：地方和学校对选调生工作“高看一眼”，并不意味着个人能“高人一等”，而是期望大家成长得“高出一筹”。同学们到了各行各业，都算是高学历人才。高学历要通过自己的虚心学习和不懈奋斗，转化为高水平、高素质的口碑。期待大家不断超越自我，干出超预期的业绩，解决超预期的问题，获得超预期的成长，书写出更多卓越而有趣的故事。

今日送别，心中不舍，更有无限期待。校友和母校是命运共同体，也是创新共同体。创新路上，母校永远守望大家，支持大家、服务大家。无论走多远，记得常回家看看。

祝2024届研究生毕业快乐，前程似锦！



▲ 2024届学生毕业典礼上，同学们洋溢着收获的喜悦和成功的欢笑



本报记者 成钊 摄