



# 复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第916期 2012年5月16日  
国内统一刊号 CN31-0801/G

## 国务委员刘延东致电我校时强调 复旦要走在全国高校改革发展前列

本报讯 5月13日,中共中央政治局委员、国务委员刘延东同志打电话给校党委书记朱文、校长杨玉良同志,再次向上海数学中心揭牌和奠基表示热烈祝贺,向全校师生员工表示亲切问候。

刘延东在电话中充分肯定了学校近期的工作。她指出,当前,我国高等教育发展面临很好的形势,国家进一步加大对教育和科技的投入,全面提高高等教育质量、

大力提升协同创新能力等重大改革措施正在加快推进。复旦大学要走在全国高校改革发展的前列,积极探索,勇于创新,为全国高等教育改革发展提供有益经验。她希望复旦大学认真贯彻胡锦涛总书记在清华大学百年校庆大会上的重要讲话精神,发扬优良传统,抓住历史机遇,在现有基础上,奋发努力,把学校办得更好,为中国高等教育发展作出更大贡献。(下转第2版)

# 上海数学中心揭牌奠基

### 国务委员刘延东发来贺信 俞正声韩正等出席仪式

本报讯 5月13日下午,上海数学中心揭牌暨奠基仪式在复旦大学江湾校区举行。中共中央政治局委员、国务委员刘延东发来贺信。中共中央政治局委员、上海市委书记俞正声出席并为上海数学中心揭牌。

市委副书记、市长韩正,教育部副部长杜占元出席并致辞,科技部副部长张来武,中科院副院长詹文龙,市领导殷一璀、丁薛祥,天津市政协副主席、中科院院士陈永川,中科院院士李大潜等出席揭牌暨奠基仪式。复旦大学党委书记朱文主持仪式。复旦大学校长杨玉良、上海数学中心教师代表冯建峰致辞。

在揭牌暨奠基仪式上,俞正声等领导共同为上海数学中心大楼培土奠基。

刘延东在贺信中指出,胡锦涛总书记亲自对“上海数学中心”的建立作出重要批示,充分体现了党和国家对数学等基础学科发展的高度重视和殷切期望。

刘延东希望上海数学中心牢记使命、不负重托,立足上海、辐射全国,发挥自身优势特色,遵循科学发展规律,促进学科交叉融合,加强国际交流合作,努力取得世界一流的原创性成果,汇聚和造就更多高水平数学人才,开辟



5月13日,上海数学中心揭牌奠基,我国数学研究新添“南方特区”。

摄/刘畅

和引领数学学科发展方向。特别要服务国家战略需求,创新运行体制机制,完善科研组织模式,将数学研究与实际应用紧密结合,着力凝练和突破制约经济社会发展的关键问题,在推进社会主义现代化建设的宏伟事业中发挥积极作用。她祝愿“上海数学中心”早日建成具有重要国际影响的数学教育与研究基地,为提升我国数学发展水平、建设创

新型国家作出更大贡献。

韩正在致辞时代表市委政府对上海数学中心的顺利揭牌和奠基表示祝贺。他说,科技和创新,是现代城市发展的引擎。数学是一切自然科学的基础,现代科技的发展离不开数学的发展。上海数学中心的成立,不仅是复旦大学发展进程中的一件大事,对于上海提高自主创新能力,加快转变经济发展方

式,也具有十分积极的意义。

韩正说,上海数学中心的建设刚刚起步,任重道远。希望中心立足上海、服务全国,聚焦国家自主创新战略,紧贴上海“创新驱动、转型发展”的具体实际,不断推出原创性、标志性的研究成果;更加注重把科研和人才培养紧密结合起来,着力培养高水平数学人才,让更多的优秀年轻人才脱颖而出。(下转第2版)

## 2012年复旦 体育文化节开幕

本报讯 5月8日,2012年复旦大学体育文化节开幕式在光华楼广场举行。校党委书记朱文、副校长陆贻出席,32个院系组织师生方阵参加了活动。

希德书院何志帆、国际文化交流学院下川夕贵力压近150名选手,分别夺得当天举行的光华楼登高比赛男子组、女子组冠军。腾飞跃队获得拔河比赛冠军。

本届体育文化节共举办篮球、排球、足球、网球、羽毛球、乒乓球、拔河、光华楼登高、体育摄影、健康征文、专题讲座等10余项比赛和活动,旨在调动学生参与体育锻炼的热情,积极参与各项体育活动,为学习工作打下良好的身体基础。文/崔梦玲 孔斌

## 复旦大学马克思主义研究院举行首届年度论坛

本报讯 5月12日,复旦大学马克思主义研究院首届年度论坛在光华楼举行。本届论坛主题为“思想史与现实双重视度下的马克思主义”,由中共中央编译局与复旦大学共同主办,《中国社会科学》杂志社、《马克思主义与现实》杂志社、《哲学研究》杂志社、《中国人民大学学报》编辑部 and 复旦大学马克思主义研究院联合承办。

中共中央编译局局长衣俊卿,教育部党组成员、国家教育行政学院院长顾海良,校党委书记朱文,市委宣传部分副部长李琪,上海市马克思主义研究会会长吕贵等出席论坛开幕式并致辞。复旦大学马克思主义研究院、中国人民大学马克思

主义研究院以及《中国社会科学》杂志的代表分别在开幕式上发言。副校长林尚立主持开幕式。

朱文在致辞中表示,复旦大学在马克思主义理论的传播和研究方面有光荣传统,是马克思主义理论研究、宣传普及和人才培养的重镇。党的十八大以来,我们响应中央号召,积极组织专家学者参与马克思主义理论建设和研究工程,组建了马克思主义研究院,马克思主义理论研究取得了新的成绩。

朱文指出,作为国家重点建设的大学,为推进党的理论创新贡献力量是复旦义不容辞的责任。我们要进一步整合力量、提升站位,不断推动我校的马克思主义理论研究和学科建设。一

是要在更高起点建设好马克思主义研究院,发挥马研院作为开放式多学科交叉平台的作用,整合全校力量,推动相关院系、学科积极参与,加强校外联系,推进协同创新和合作研究、交叉研究,系统研究,建设全国马克思主义理论研究高地。二是要围绕重大问题推进马克思主义理论创新,以服务党和国家事业发展、服务中华民族伟大复兴为使命,以中国化马克思主义研究为重点,把马克思主义经典著作研究与当代解读相结合,把中国马克思主义研究与国外马克思主义研究相结合,把马克思主义理论研究与中国特色社会主义伟大实践相结合,形成有复旦特点的马克思主义研究学派。(下转第2版)

### 要闻简报

## 中国-哈佛医学院转化医学联合中心成立

本报讯 5月10日,中国-哈佛医学院转化医学联合中心成立。副校长兼上海医学院院长桂永浩与北京协和医学院、上海交通大学医学院、哈佛大学医学院代表在上海国际会议中心签订合作备忘录。

卫生部副部长陈竺、上海市人民政府副秘书长翁铁慧等出席签约仪式。据悉,该中心成立后,将共同开展癌症、糖尿病和免疫性疾病等疾病的前瞻性临床研究。文/孙国根 潘俊

## 中山医院葛均波获 全国五一劳动奖章

本报讯 “五一”劳动节刚过不久,校工会传来喜讯:我校附属中山医院心内科主任、上海市心研所所长葛均波院士荣获全国五一劳动奖章荣誉称号。

此外,经单位推荐、民主评选,上海市总工会授予我校信息学院曾璇教授上海市五一劳动奖章荣誉称号。

## 第六期上海市干部 选学高级研修班开班

本报讯 5月5日上午,第六期上海市干部选学高级研修班在光华楼正式开学。校党委副书记王小林出席并致辞。

上海市干部选学培训工作是市委落实党的十七届四中全会关于建设学习型政党、建设高素质干部队伍的精神而推行的重要工作。本期研修班由我校继续教育学院承办,培训主题为“公共管理能力与领导者素养”。全市各机关及企事业单位150余名干部参加学习。

文/刘华

## 6人当选各民主党派 上海市委副主委

本报讯 近期,上海市各民主党派相继举行五年一次的换届代表大会,我校共有6位同志当选为各民主党派市委副主委。

他们是:民进市委主委蔡达峰教授,民革市委副主委吕元教授,民盟市委副主委朱同玉教授,民进市委副主委吴毅教授,农工党市委副主委黄峰平教授,九三学社市委副主委葛均波教授。文/郎兰芳



## 我校广大共产党员积极向上海市第十次党代会建言献策

# 集聚科技与人才优势 共谋上海“十二五”辉煌

**本报讯** 中国共产党上海市第十次代表大会将于5月18日开幕。在党代会前夕,我校各级党组织和广大共产党员积极响应市委号召,开展“向市第十次党代会建言献策”主题活动,通过召开支部组织生活会、座谈会,运用电子邮件、QQ群、飞信群等信息化手段,提交书面建议等各种形式,为上海今后五年的科学发展建言、献实策、出实招。

**献实策:为“创新驱动、转型发展”提供科技支撑**

“创新驱动、转型发展”是上海“十二五”时期的总方针,是上海实现科学发展的必由之路。我校党员认为,转变经济发展方式、调整经济结构需要科技支撑。复旦应该发挥学科优势,大力推进协同创新,更好地为上海经济社会发展和产业转型服务。

有党员提出,作为特大型城市,大力推进生态文明建设,建设更加宜居的“绿色家园”有重要意义。建议进一步加强大气污染治理,淘汰落后产能,推进清洁项目建设和提高空气和水的质量,实现“人—城市—自然环境”和谐共生的复合型人居系统。

**建实言:更加关注以改善民生为重点的社会建设**

物价、住房、医疗、教育、就业等民生问题是我校党员十分关注的话题。一些党员建议,要

进一步控制物价和房价,继续加大保障房及廉租房建设力度;要继续深化医疗卫生体制改革,营造更公平、公正、和谐的医患环境,解决看病难、看病贵等问题;要加大食品药品安全监督检查力度,让市民更加放心;要做好高校毕业生就业服务工作,创造更好的政策环境,真正做到吸引人才、留住人才、服务人才。

还有一些党员建议,要进一步创新社会管理,完善公共服务,发挥社会组织作用,营造平等包容、共建共享的良好氛围。

**出实招:发挥人文社科优势开展决策咨询服务**

人文社会科学特别是社会科学的研究,只有坚持面向实际、面向国家、面向重大需求,才会有生命力。我校党员认为,复旦应发挥人文社会科学的优势,以满足国家战略需求和解决重大现实问题为导向,提升人文社会科学服务社会的水平,更好地发挥思想库、智囊团的作用。

一些党员建议,要主动加强与上海市各委办局和区县的联系,了解地方需求,联系发展实际,开展对策研究,更好地服务上海“四个中心”建设,在服务中求支持,在共建中求发展。

此外,一些党员还就加强党的自身建设提出了意见和建议。

文 / 袁婷



## 国际博物馆日系列活动让学生“轻触”古文化

5月8日,由校博物馆、博雅学社联合主办的中国历代古钱币讲习(如图)、古代陶瓷标本参观讲解、文物修复和保护实验室参观等活动在校内200号举办。学生既了解了文物知识,又上手接触了实物标本。当天活动属于“5.18国际博物馆日”系列活动的一部分,后期活动还有5月15日“博物馆电影展播”、5月17日“人间相约事春茶——历代茶器之美”讲座和5月22日-28日“校庆邮展”。

文 / 唐潇骏 崔璨 摄 / 崔璨

## 徐光启与近代中国研讨会在我校举办

纪念徐光启450周年诞辰 强调中西文明对话

**本报讯** 今年是中国近代文化先驱者徐光启450周年诞辰。5月10日,我校徐光启学社、上海古籍出版社和上海徐汇区文化局合办的“徐光启和近代中国”研讨会在校逸夫科技楼举办。

50余名国内(包括港澳台)和本地学者、出版界和政府人士济济一堂,就徐光启对近代中国的贡献、徐光启研究新视角等方面进行了热烈讨论。

与会代表表示,学术界已经

意识到徐光启研究不能单单停留在科学、政治、历史、文化等角度,应该在中西文明对话的领域展开,要结合徐光启和十六世纪中西方的全面生活,包括当时的信仰生活,加以整体研究。

研讨会还对十七世纪的宗教和科学的关系,儒耶宗教文化对话对徐光启科技思想、社会政治主张的影响进行了充分讨论,进一步肯定徐光启作为“中西文化汇通第一人”的地位。与会学

者也就最近几十年海内外外的徐光启研究、利玛窦和徐光启的研究进行了总结和分析,希望不同专业的学者在该领域能够有更好的合作,为进一步繁荣社会科学、宗教学研究作出贡献。

研讨会上,与会代表还对徐光启研究的新成果——我校朱维铮和李天纲教授主编的《徐光启全集》的出版表示祝贺。学者们认为,这是迄今为止海内外最为完整的文集。文 / 李天纲 朱晓红

## 上海数学中心揭牌奠基

(上接第1版)让更多的优秀年轻人才脱颖而出。

杜占元在致辞时说,上海数学中心的建设,彰显了中央领导的亲切关怀,凝结了各部门的辛勤汗水,聚集了社会各界的殷切期盼。希望中心志存高远、追求卓越,努力成为具有重要国际影响的数学研究中心;广纳贤才、培育新人,努力汇聚和造就更多高水平数学人才;锐意改革、大胆探索,努力为科教结合机制创新提供示范;面向需求、服务大局,努力为国家和区域经济社会发展贡献力量。

杨玉良在致辞时说,党中央、国务院决定上海数学中心落户复旦大学,这既是对我们极大的信任和鼓励,更是对我们工作的巨大鞭策。“十二五”期间,学校将坚持内涵发展,加强一流学科建设,打造学术高峰高地,进一步加快包括数学学科在内的一批优势学科的发展步伐,为上海数学中心的建设和发展提供更有力的支撑。学校一定全力以赴,保质保量按时完成上海数学中心大楼建设;同时,大力支持上海数学中心紧紧围绕解决重大科学问题、服务国家重大需求,在各领域大胆

进行体制机制创新,探索以高校为主体的协同创新新路子、人才培养和科研组织新模式,真正提升原始创新能力和科研核心竞争力,实现高质量教育、高层次科研与创新成果高水平应用三者相互适应、相互协调、相互促进的良好局面。在中央的坚强领导下,在各部委、上海市的大力支持下,上海数学中心一定能够建设成为具有世界先进水平的数学科学研究中心、数学技术创新中心、数学人才培养中心和国际学术交流中心。

据介绍,上海数学中心依托复旦大学建设,将围绕纯粹数学和数学与其它学科的交叉领域中的一些重要前沿课题开展深入研究。中心的使命是延揽海内外优秀学者,集聚高素质创新人才和团队,培养杰出青年数学人才;开展原始创新,做出国际一流的研究成果;面向国家目标,发展数学技术,服务于国家和地方的经济建设需要。中心的建设目标是立足上海,辐射全国,联动发展,力争在不太长的时间里,建设成为一个在国际上有重要学术影响的数学科学研究中心、数学技术创新中心、数学人才培养中心和国际学术交流中心。

## 刘延东国务委员致电我校

(上接第1版)接到刘延东同志电话后,校领导班子立即组织了传达学习,并就贯彻落实工作进行了部署。常务副校长陈晓漫向数学学院和上海数学中心的师生转达了刘延东同志的祝贺和问候。校党委要求,各级党组织和广大党员、全校师生员工要认真学习贯彻刘延东同志贺信和指示精神,以“全面提高教育质量、加快建设世界一流大学”为主题,以研究解决大走访大调研活动反映的突出问题为主线,扎实做好各项工作,以优异的成绩迎接党的十八大召开。

(上接第1版)三是要加强中青年马克思主义理论工作者队伍建设,加大人才引进和培养力度,建立中青年理论骨干实践锻炼机制,开展国际学术对话交流,建设一支有广阔学术视野、深厚理论功底、立足中国、了解世界、扎根实践、勇于创新的中青年理论工作者队伍。四是要发挥马克思主义学科在咨政育人中的作用,注重理论研究与实际运用、课堂教学、宣传普及相结合,研究解决重大理论和实践问题,增强政治理论课教学的说服力、吸引力和感染力,推动马克思主义大众化。

开幕式后,衣俊卿、顾海良、俞吾金、孙正聿、杨耕等嘉宾和知名学者围绕论坛主题分别做了精彩的主旨演讲。来自全国数十所科研机构和高校的专家学

者就当前中国马克思主义学术研究的诸多前沿论题展开了深入交流。

据悉,复旦大学于2006年7月成立了马克思主义研究院。研究院成立以来,重点开展了马克思主义整体性、马克思主义中国化重大问题、国外马克思主义新进展、思想政治教育方法论等研究,同时特别注重研究成果向教学的转化,为提高思想政治理论课教学水平提供有力支撑。为进一步整合力量、提升站位,马克思主义研究院将聚焦马克思主义理论,注重研究阐释中国特色社会主义道路、理论和制度,努力回答重大理论和实践问题,力争多出精品、办出特色,并加强学科建设、学术建设、队伍建设和两课建设。

文 / 卢晓璐



# 论大学章程的制定

章程制定工作小组组长、哲学学院教授

吴晓明

## 师生来论

信息学院教授徐雷：复旦大学的使命，一是创造新知识，二是培养领袖人才。新知识只能产生于学科交叉，复旦若想在未来跻身世界一流，必须做好学科交叉。培养人才，应着力于培养思考方式和思考能力，这需要通过艰苦的、高强度的训练才能实现。此外还应该强调“积极进取”和“勇于担当”，这是复旦传统文化中相对较弱的方面。

高分子系分党委副书记包涵：复旦大学建校已经一百多年了，校歌和校训对复旦的精神已经有了精练性的描述。章程在凝练复旦精神的时候，截取校歌或校训中的一些词就可以了。

经济学院2010级硕士生徐紫晨：要写到章程里的东西应该是大家不会淡忘的，有历史沉淀性可以传承下去的。希望章程制定可以务实些，不要流于表面，应尽量从学生的角度考虑得周全一些。

社政学院2010级博士生贺倩如：章程建设和教师、学生以及管理服务人员都息息相关，需要给予他们知情权和参与权。内容上一定要简短扼要，要抓重点，不拘小节。

社科部2009级硕士生陆礼垠：制度的生命力在于执行，章程建设的重点在于落实。建议利用这个机会，以章程建设为核心，把先前一些过时的条例清理掉，理顺目前学校的各种规定。

欢迎您就《复旦大学章程》制定提出意见和建议。

联系人：发展规划处李粤江、张端鸿  
联系电话：65643922  
电子邮箱：fzghc@fudan.edu.cn  
新浪微博：复旦大学发展规划处

### 基于复旦的过去、现在和未来

复旦基本的传统从形式上来讲，呈现出综合性强，基础学科强，国际化程度高三方面的特点。如果要概括复旦的历史传统，应该根据现在的情况和未来的期许来归纳过去的那些东西。所谓传统，是依然活在今天的过去。具体到复旦精神的归纳中，要想想复旦应该是一所什么样的大学、它的使命和目标应该是什么，从这些方面来反观学校的传统，哪些东西需要提炼和概括，才是更加重要的。

一直有一个说法，中国大学的前两位总是清华和北大。但接下来却只有第三，没有第四第五第六——因为很多高校都认为自己是第三。复旦如果想保持优势争取领先，必须要考虑自己未来的地位和目标。对于院系和学科来说，一所大学要能走得远，基础学科必须要有有所作为——现在很多学校都认同这一点。即使是那些工科、商科的学校，很多也还在补基础方面的内容。必须在基础和综合两方面下功夫。基础是底蕴，综合则是创造大学的氛围和气质。复旦如果有艺术这门学科，那么学校的氛围和气质就会发生改变。在学生的培养方面，一方面，复旦大学不应该无限扩张，而是要精粹。不应该只关注现在新兴、时髦的学科，更要培养有底蕴、有复旦传统精神的人。时下有种说法：有些大学的学生上手快，但长远看另一些大学的学生

会做得更好。这种说法当然也有道理，但只是落在了操作层面。复旦的学生应该有更深厚的底蕴，有大格局，有人文素养。另一方面，对现在的复旦来说，如何将社会责任感融入到复旦学生中是一项重要的任务。复旦既要尊重上海本来的文化传统，也要勇于为国家发展担当，为中华民族复兴担当。

除上述之外，先前的几任老校长，例如马相伯校长和李登辉校长等，他们的想法和期许沉淀在复旦的历史中也应该被认真考虑。此外，制定章程的时候要充分考虑到两校合并的问题，因为医学院有自己的优秀传统和历史，有自己的校训。

### 理顺内部治理结构关系

现在有些地方可能过分看重形式化的东西。比如预算和决算，各个院系都要做。这个初衷是好的，把明年用多少钱非常详细地列出来，这样经费使用能够更加规范，但是不同层级的组织不能一概而论，学校层面可以细致一些，但各个学院和院系就需要有一定的弹性。形式是很重要，但关键要有一个度。大学的章程对于这些形式，要关注但不能过分在意，因为仅仅关注形式的东西是跟长远的发展有抵触的。

现在对很多问题有一些尝试，这都很好，但是往往不够细致。比如职称评审时的代表作制度，想法非常好，但实际操作中，如何确定“代表作”就成了难题。学校一直希

望建立二级管理，但时常有些情况并未分析清楚，也缺乏应对举措。不是所有的院系都愿意要权力，因为有了权力反而麻烦。比如评职称的时候如果学校否定，教师往往没有意见，但是如果学院否定掉麻烦就比较大。除了政策要考虑周到外，政策的目标清晰也很重要。比如成立本科生院，想法很好，但是到底怎么建、建成怎么样是一个问题，有些较冷清的院系以及专业要求高的学院就意见比较大。

因此，学校在决策时应广泛听取学生的意见，并且以学生的意见为重要方面。他们对理想的大学生是有期望的，这使得他们的想法新鲜感更强、更尖锐。要在广泛听取学生意见的基础上，进行概括和提炼。关于决策的体制和机制，实际上学校已经做了一些积极的准备。比如规划委员会、预决算委员会等等。这些机构强化了每一个咨询论证的过程，原先还有学术委员会、学位委员会和校务委员会，都是很好的，正在逐渐成为一个系统。这些机构最基本的宗旨和定位需要在章程中得到体现，否则再好的初衷也会被逐渐淡化，甚至最后流于形式。章程就是要让学校确立基本目标，按照目标把各种机构和各种规定梳理一遍，使之进一步明确并服务于基本目标。

章程中还需要明确行政体系的服务功能。原来学校的行政体系是一个偏重行政指挥的角色，服务功

能比较弱，现在虽然一直在讲，但是执行、落实就是另外一件事。大学始终应该将教学和科研放在第一位，所有的安排都应该围绕这点来做。

### 切实体现师生切身利益

前面讲了很多细的问题，在章程的制定中不必都要有，关键要抓住一些原则性的东西。比如教师的教书和育人作用，他们的权利和义务。现在的制度会使教师天然地与学生疏远，特别是与本科生疏远。有几个原因：一是现在各个院系看重的第一位是学科建设，第二位是科研，第三位才是教学。因为前两位能被量化，第三个就很难评判，容易敷衍。二是现在外面的机会特别多，像复旦老师出去上课，报酬是很可观的。教授要是都喜欢在外面上课，那么本校的课自然就疏远了。三是现在的师生互动似乎越来越少。老师都不认识学生，一下课老师就走人。优先给本院院的学生上课的原则，从总体上没有实际有效的控制。

因此在大学章程的制定里，要特别重视人心的建设，也就是注重教师的荣誉感和责任感建设。我们需要提高教师的待遇，但这不能光靠上课给课时补贴，因为这个跟外面的收入比起来实在太低了。要注重人心的建设，要增加教师的责任感和使命感。建议校长经常对全体教师作一些演讲，既和教师有交流的机会，也着重谈谈教师的责任。同时也可以鼓励一些先进的典型。

# 大学章程制定中的学校治理结构

章程制定工作小组成员、物理系教授

周鲁卫

治理结构相关的内容是大学章程中很重要的部分。钱学森问过“为什么我们的学校总是培养不出杰出人才”，制定章程时写好治理结构的内容就是希望应答并破解“钱学森之问”，使得大学重返大师辈出的时代。

我们的章程，要把现有的好的做法写下来，但也要有前瞻性的。在执行高教法关于“党委领导下的校长负责制”时，大家都知道党委和校长都应该有各自在不同领域、不同层次的领导权，也都必须对各自领域、不同层次负责。这些应当逐步加以明确。

在学校这一级的学术问题上，应当赋予教授更大的权力。目前学校的六大委员会，拥有的最高权力就是审议权，教授会有机会给学校提意见，但是六大委员会并没有决定权。其实大学里面有大量的专家教授，他们的判断力是可以依靠的。可以将权力细分，除了建议权、审议权外，还应该有在现有体制框架下最大的决定权。这就需要我们对进一步研究。我们应该清晰地划分六大委员会的权力。校务委员会可以统领其他五大委员会，现在的校务委员会以现任党政领导为主体，职责虽然比较模糊，却仍然没有足够的决定权。其他委员会

的职责、权力，以及各大委员会制衡、合作的关系，也应该划分清楚。

即使在院系的学术事务上，教授的决定权也是不够的。比如遴选院长系主任，在目前的框架中，他们是处级行政干部，适用的是行政干部选拔程序；但在去行政化的框架下，他们就是学科带头人，是院系的学术权威。应当建立遴选委员会，院系党政领导、教授、乃至学术地位较高的校友都参与其中，像王迅先生建议的那样，校学术委员会也应密切关注，开放式遴选，在校内外，必要时，在海内外广泛寻罗、遴选优秀“园丁”担此重任。作为干部选拔，难以选到外单位的人选。仅仅在学院内部选，没有全球视野，就难以选到最优秀的人来做院长，难以使我们学校在这一学科产生令人瞩目的变化。

行政框架要为学术框架服务，两者结合好很重要。复旦有很多行政干扰学术的例子，大家认识到要改，但现在的僵局是去行政化的命令却由行政机关来发，那就会像拔着头发想把自己拉出泥潭。学校文化已经变了，过去称呼谢希德校长为“谢先生”、苏步青校长为“苏先生”，现在大凡有行政级别，都以职务称呼，“副”字还基本略

去。在去行政化方面做一些力所能及的事，这也是一个要在章程中体现的问题。

我感到从学校的行政框架、学术框架而言，应该形成一个鸟群那样的“混序态”，即“混乱的有序状态”。现在大家都习惯于有序态，但是没有活力。那么构建一个什么架构能真正“混序”实现？构建“混序”的真正目的又在哪儿？构建怎样的“混序”才有利于复旦成为破解“钱学森之问”的这种学校？都希望在章程中得到体现。

德国柏林洪堡大学的章程在序言中提到：科学有赖于学术自由，学术自由必需学术自治。西方社会认为这是公理，无需证明。但在中国，为什么学术自由必需学术自治，并非公理，还需要证明。马恩著作的篇幅很长，写得长，就是因为他们没有权力，他们观点必须经过详细证明；学校经常是制定方案却不给理由，这是因为学校有权。章程的制定不是靠权，而是靠逻辑论证，章程中需要体现的重要举措，在提出之前需要有科学严谨的证明。为什么学术发展有赖于学术自由，为什么学术自由就必须有学术自治，为什么说六大委员会需要有一定的决定权。希望大家都能完善这个证明过程。

# 关于大学章程序言的构思

章程制定工作小组成员、公共卫生学院副教授

刘宝

谈到章程应该体现的复旦精神和传统，那就需要梳理原来的精神和传统。首先可从大学校训的角度进行思考。大学校训与大学精神存在紧密关联，校训通过精炼的文字集中体现大学精神独特而关键的内容，如复旦大学“博学而笃志，切问而近思”的校训，原上医“正谊明道”以及“严谨求实，团结创新”的校训，我觉得有很多相通的地方。校训往往具有标志性的含义，在大学章程序言中反映大学精神传统，回顾和尊重校训的叙述及其历史背景很有必要。而且，因为校训通常较为凝练，应注意在章程序言中把校训的精神实质简明地展示出来，方便理解和记忆。当然由于篇幅的限制，也可考虑为章程草拟一份释义文本，对一些内容展开说明。

其次，大学章程序言部分具有一定的“顶层”意义，相对宏观，也需要覆盖办学目的和办学方向，大学在教学、科研、社会服务等方面的作用也要通过一定文字阐述。复旦大学正在向世界一流大学的目标迈进，10年或者20年后的复旦大学一定会有许多不同于现在之处，大学章程可以偏重于大的结构设计，从而保持章程的稳定性和权威性。建议在章程中明确文、理、医鼎立的大结构，并着力强调这三方面精神的融合及在章程中的统一。要把这三个具有较大区别的方面揉合起来并在文字中得以体现，具有一定难度，需要较大量和多方面的意见采集和综合工作。在学科分支越来越细的背景下，专业人才培养成为基本趋势。专门人才可以是一流人才，但社会更需要具备高水平综合和跨学科能力的一流人才，复旦大学如果能坚持大学科交叉，特别是着力建设大学科交叉融合的精神土壤，就可能从根本上形成复旦大学人才培养的独特优势。

站在大学精神的角度，责任意识怎么强调都不过分。因此，在大学章程中需要强调责任，而且强调责任的全面性，以涵盖不同学科的特点。通过大学章程把这样的精神信息传播给学生、教师、临床医生，而且在大学科精神交汇融合的基础上，伴随通识教育的进行，学生和教师的跨学科交流和实践，全面和专门的责任意识都将被进一步塑造和完善。



5月11日,枫林学生园区的电工师傅在学生上课期间进行寝室照明改造,提高亮度降低能耗。枫林校区的物业员工以“把学生当做自己的孩子”作为工作宗旨,倡导“服务育人”的理念,楼道阿姨更是用母爱服务着每一位学生,遇有同学醉酒,阿姨都会悄悄站在门外守候,待他们安全睡去才放心离去。



5月10日上午8点,本部收发室,工作人员将一早运来的报纸、信件、包裹分门别类投入各单位信箱。据了解,本部收发室共设200个投递单位,150个学生信箱,随着email的普及,收发室的收发压力并没有减轻,据统计,贺卡和私人信件少了,各种账单、税单、广告信画多了。每年收发各类信件约400万件,每天收发的物品总计要1吨多重。



5月10日,光华楼东辅楼音控室,工作人员通过监视器和同声音响对袁天凡报告厅的音响设备进行调试,准备即将开始的大会。在活动进行时,这些师傅或守在门口或在音控室值守,确保会场音响正常工作。

他们的工作看似微不足道,但却与师生息息相关;他们的工作看似轻而易举,却关乎学校正常运转;他们的工作不为人所知,却全年无休。他们被称为师傅、阿姨,但更是我们的师长、同事。

当我们匆匆赶往食堂买早点的时候,未曾留意食堂的师傅们已经工作了两个多小时。当我们在浴室洗去一身疲惫时,未曾留意供气中心的师傅们24小时维护着锅炉的正常运转。当我们收到亲友来信和看到每天的报纸时,未曾留意是收发室的师傅们从以吨计的物中分拣出来。当我们漫步美丽的校园摄取精彩瞬间时,未曾留意保洁工人的清扫和养护,才使校园青草悠悠鸟语花香……

请跟随我们的镜头和笔触,了解他们,走近他们,向他们致敬。

本版策划、摄影:刘畅



未曾留意的复旦人(三)·总务后勤人(上篇)

## 把食宿水电“管”起来

记者手记

### 走进复旦的“空气”

下午三点刚过,我骑着自行车行进在校园里。空气里弥漫着香樟树的味道。

赶着上课前的这点时间我去收发室补充采访。骑在光华大道上,看到保洁阿姨下午岗正在打扫。早晨六点,我在同样的位置与黄阿姨聊过天:“落叶别扫了吧,落下来才好看嘛。”“不扫哪行,踩多了,又脏又滑的。”我还记得李阿姨告诉我哪个区域最难扫,哪个季节掉什么叶子之类的。

我到收发室的时候,师傅们从上午的忙碌中少许解脱出来,与早上的情形迥然相异。上午八点的收发室,油墨和纸的味道混着分报纸的声音充斥着整个房间。书刊信件从桌上被一摞摞抱起来,投进两百多个单位院系的信箱里。每天,这里要处理一万多件各类投递品,大约一吨多重,数量虽大,却看不到忙乱。陆师傅在这里工作了几十年,哪一个系的信箱在哪里,早已是了如指掌。“收发室是一个很有秩序的地方。虽然很忙,但是大家都不慌张。一个是凭我们的熟练,一个是科学的工作方法。”

记得下午采访供气中心的时候,锅炉房邱师傅也和我提过“熟练”和“科学方法”。当我夸他冲洗水位表的动作潇洒时,邱师傅说因

为每一岗都要做同样的动作,早已是熟练工。邱师傅拍拍几个大管子说:“这个里面的热气是分配到南区的,那个到本部。你们洗澡的热水就是从这几根管子过去的。”“给你们拍张集体照吧?”离开的时候想给师傅们留张照片。邱师傅回答道:“我们三班倒,几乎是凑不齐拍集体照的。没办法,这里24小时都得有人看。”由于是每天清扫打扫,使用的又是电力能源,锅炉房干净得不像我想象中的锅炉房,但是较高的温度和马达的轰鸣声还是让我不能久待。

锅炉房之前真是没去过,但是熟悉的光华楼却在采访之后变得新奇了。如果你没有看见弱电室的会场监控,没有欣赏到客服的红衣天使们布置会务;没有深入地下二层,参观泵房师傅的巡查;没有看见强电间的师傅在光华楼的最底部监控这座大楼电力的运转,就不会理解光华楼的“光华”要多少人才能擦亮。他们各司其职又一样专业地工作在光华的内部。

我跟随着修空调外机的师傅登上光华平台,平台的里边是整排的空调机组,外边是生机正浓的光华楼草坪。看着师傅修整完毕沿着台阶昂首下来,我可以体会:为什么每一个光华人都为光华楼而自

豪,为什么客服部的孙强师傅会说:光华是复旦最美的地方。

我很难把这一天来见到的这些庞杂的总务后勤人员聚拢起来,我说不出来他们像什么。加快的自行车让身边原本静止的空气开始流转,变成一阵风,迎面而来。我脑海里那些原本各自孤立的形象也流转起来,重新拼织出他们在复旦使得有人看。”由于是每天清扫打扫,使用的又是电力能源,锅炉房干净得不像我想象中的锅炉房,但是较高的温度和马达的轰鸣声还是让我不能久待。

我们不知道空气从哪里出现,就像当你拿到一封友人的信函,不会知道它来自收发室一次准确负责的投递;空气无私地给予,不分对象,就像打开的热水里,锅炉师傅们的款款心意;我们未曾留意空气,只有失去才会惊惶失措——如果光华楼没有了水电,没有了整洁的桌椅和细心的接待呢?他们像空气一样无形平常,在复旦的那些鲜亮前台的背后日复一日地维系着复旦的气息;他们像空气一样弥足珍贵,最无私也最有力地鼓动着复旦这个生命体的脉动。

我原以为“空气”是从来不能走进的,但其实,我们总在空气里,须臾不可分离。

文/崔璨

图1:5月9日,南区学生生活园区,物业师傅爬上楼顶进行水箱清洗。南区有53个楼顶水箱,完成清洗需要把水箱的水清空后跳入1.6米高的水箱用专用清洗剂进行清洗。这样的工作每年进行两次,以确保学生们用水安全。

图2:5月10日,光华楼物业客服部的姑娘们在13楼穹顶会议厅摆放杯子。为了让几百只杯子摆放的整齐有序,每一排都要用尺子标齐。光华楼是我校最大的单体建筑,建筑面积12万平方米,集教学、科研、会议、展览等于一身,168名物业员工分成客服、工程、保安、保洁等部门服务于此。

图3:5月11日,供气中心南区锅炉房,司炉值班长邱师傅在锅炉顶部检查安全阀,此时室内温度达40度。供气中心负责向全校浴室、食堂、开水间提供开水。据统计,浴室每年有190万人次的用水需求。59人的工作团队分布在学校的各个角落,全年无休,被称为“后勤的后勤”团队。

图4:5月9日清晨5点,在本部全日食堂,27名工作人员准时到岗开始制作各式早餐。他们分工明确,工作时鲜有交流,在2个小时内要制作完成2千只包子、1300只烧麦、800个鸡蛋、400个麻球、300斤粥……每天满足23000人就餐。

图5:5月15日,水电中心王师傅在邯郸路校区主变电站监控室值班,通过电脑和模拟电路图对邯郸路校区除光华楼外的各栋建筑供电进行监控。水电中心负责全校水、电、煤等能源的输送管理。在电力保障方面,工作人员严格执行开关操作书命令流程和供电局安全操作规程,1984年至今安全生产无一事故。与此同时,校园节能建设正在稳步推进,网上“绿色校园能耗监管平台”也在建设,以后水、电等能耗将实现实时采集,就连晚上忘记关灯也能以数据形式反映出来。

图6:5月9日清晨6:30分,校园管理中心的保洁人员开始清扫校园。15名工作人员负责邯郸路校区12万平方米的清扫面积,每天要在学生上课前将校园主要道路,教学楼周边地带清扫完毕。据统计,2011年清扫的绿化垃圾218车约计1100多吨。



	2
1	3
6	4
	5





## 我校庆祝“5.12”国际护士节暨表彰大会在中山医院举行

# 优质护理先进病房和从业三十年护士获殊荣

**本报讯** 5月9日,我校庆祝“5.12”国际护士节暨优质护理先进病房和从事护理工作三十年表彰大会在中山医院举行。181人荣获卫生部从事护理工作三十年证书和证章;中山医院肾内科病房和中山医院神经外科三病房荣获卫生部优质护理示范病房称号。

副校长兼上海医学院院长桂永浩、中山医院党委副书记牛伟新、护理学院院长贾宏丽、中山医院护理部主任徐薇萍等与会,并向从事护理工作三十年护士代表颁发证书、证章,向获奖集体和个人颁发荣誉证书。校医管处处长夏景林主持会议。

会上,2012年上海市优质护理服务先进单位中山医院、华山医院;市优质护理服务先进病房华山医院神经外科三病房、中山医院肾内科病房;市优质护理服务先进个人肿瘤医院25病房护士长黄喆、中山医院普外科10病房护士魏黎、妇产科医院护理部副主任王靖、眼耳鼻喉科医院八病区护士长万艺、儿科医院护士傅丽等获得表彰。

我校附属中山医院普外科十病房、华山医院泌尿外科八病房、妇产科医院妇科二十八病房、儿科医院血液肿瘤科病房、眼耳鼻喉科医院耳鼻喉科四病房、肿瘤医院综合治疗科病房、华东医院南四楼干部保健病房、金山医院神经内科病房、上海市第五人民医院呼吸内科病房、上海市公共卫生临床中心感染一科艾滋病病房、浦东新区南汇中心医院院外一病房等被评为“2012年复旦大学优质护理服务先进病房”。

桂永浩代表校党政领导向辛勤工作在各岗位上的护理人员致以节日的问候,向荣获各项先进的集体和个人表示祝贺,同时向已在护理岗位上耕耘了三十年的护理工作表示敬意。桂永浩指出,护理工作非常重要,直接关系到病人的生命安全,也直接关系到患者对医疗服务的满意度,因此,护理队伍的建设尤为重要。我校校级护理科研专项基金鼓励临床一线护理人员在认真做好本职工作的基础上,针对临床护理工作中存在的问

题,确立护理科研课题,积极思考,努力探索,认真总结,推动了我校护理科研工作的发展。

桂永浩表示,近年来各附属医院在临床工作量剧增、疑难危重病例增多、新技术开展量大、护理要求不断提高的情况下,克服种种困难,圆满完成临床护理工作,为巩固和提升各附属医院的临床学术地位和社会形象作出了重要贡献,值得肯定。此外,卫生部为深化医药卫生体制改革和落实科学发展观,开展“优质护理服务示范工程”活动,各附属医院积极响应,并收到了初步成效,赢得了患者、社会和政府的满意。

据了解,近年来我校护理队伍不断扩大,其整体素质有明显提高。截止2011年底,全校共有护理人员6557名,与五年前相比,护理人员总数增加了40%,占卫生技术人员总数的近50%。在护士队伍中,具有大专以上学历者占73%,与五年前相比,具备高等护理专业学历护士的比例亦显著增长。

文 / 孙国根 陈纛

## 脑科院与尼康公司共建生物影像中心

### 一流公共技术平台助科研创新

**本报讯** “复旦大学脑科学研究院——尼康生物影像中心”成立暨学术研讨会日前在我校枫林校区举行。副校长兼上海医学院院长桂永浩教授、尼康仪器有限公司董事长上谷刚先生共同作为“影像中心”揭牌。

该“影像中心”由脑科学研究院与尼康公司共建,是脑科学研究院公共技术平台和神经科学技术共享体系的重要组成部分,目前已经装备了尼康公司无偿提供的超分辨率共聚焦

显微镜、多光子显微镜及宏观共聚焦显微镜等目前国际上最新的高端显微成像设备,将成为一流学术与一流技术对接的理想平台,为校内外研究人员提供更多、更好的服务。

与会者还参观了“影像中心”和脑科学研究院的其它公共技术平台,体验了最新显微成像设备的实验操作,对“影像中心”的设备及共享运行模式给予了高度评价。

文 / 姜民

## 眼耳鼻喉科医院与奉贤区红十字会合作

### 白内障复明项目惠及贫困患者

**本报讯** 5月10日,我校附属眼耳鼻喉科医院与奉贤区红十字会在奉贤区会议中心礼堂举行“光明重现——白内障复明工程”项目签约仪式。眼耳鼻喉科医院院长孙兴怀、奉贤区红十字会常务副会长沈春梅代表双方签订了项目合作书。

根据合作协议,由奉贤区红十字会选出的60名来自困难家庭的白内障患者,5月13日在眼耳鼻喉科医院进行免费术前检查,5月18日接受免费白内障手

术,术后眼耳鼻喉科医院还将免费为60名患者安排两次复查。

眼耳鼻喉科医院是上海市红十字冠名医院、全国唯一的三级甲等眼耳鼻喉科医院,该院拥有一流的眼科专家和先进的医疗设备,在2007年曾参加市政府实事项目“白内障贫困患者免费实施复明”的实施。

今年7月1日眼耳鼻喉科医院将举行建院60周年庆典,此次活动也是该院60周年院庆系列活动之一。

文 / 王士强

## 中山通过GCP机构资格复核现场检查

**本报讯** 我校附属中山医院日前通过国家食品药品监督管理局对药物临床试验管理规范(GCP)机构资格复核的现场检查,并得到了专家组的肯定。

国家对GCP机构资格复核每三年一次。中山医院现有普外科、心血管、呼吸、肿瘤等22个专业组具有药物临床试验资格。本次检查针对需复核的16个专业,随机抽查了普外科、心血管、呼吸、皮肤、免疫、内分泌、肾病、神经内科、麻醉和消化共10个专业,并从这些专业组中各随机抽取1个完成的试验项目作为现场检查项目。

文 / 颜美琼

## 市五医院医患互动完善腹膜透析治疗

**本报讯** 我校附属上海市第五人民医院腹膜透析肾友会日前举行。该院肾内科主任建英主任、罗丽红主治医师、冯学英主管护师分别就如何改善腹膜透析质量、提高腹膜透析充分性、腹膜透析常见应急处理等进行了阐述。

腹膜透析是目前常见的肾脏替代治疗方式之一,不仅能提高尿毒症患者生存率,同时方便患者居家治疗,是由医院治疗模式向家庭治疗模式的转变。市五医院于2006年开展腹膜透析治疗,现已成为上海西南郊最大的腹膜透析中心。

文 / 孙菡莹

## 华山护理比武展“天使靚功夫”



**本报讯** 我校附属华山医院以护理技能“比武”这一特别方式,庆祝“5.12”国际护士节。由华山医院护理部、工会联合主办的“天使靚功夫——2012华山武林大会之护理技能大比拼”日前举行。来自该院内科、外科、门急诊、手术室等9个部门的42名护理能手,参加了心肺复苏、静脉输液和手术室基本操作的“比武”。

上海市医务工会常务副主席张浩、上海市护理学会理事长翁素贞、华山医院党委书记顾小萍,以及华山医院副院长汪志明、邵建华和党委副书记耿道颖、钱懿等在“比武”现场为选手们加油鼓劲。

心肺复苏分赛场,选手们个个争分夺秒,每一次胸廓的下压,每一口送出的呼吸,既是生

的希望,也是护士职业神圣的使命;静脉输液虽不如心肺复苏看上去那么紧迫感十足,但却是处处有“陷阱”,步步有“玄机”,考验着护士的细心和严谨;手术室基本操作比赛现场,洗手、穿衣、戴手套、开包、钳物、穿针……选手们每个步骤收放自如,干净利落,有条不紊地展示着娴熟、准确、精湛的技术。

据悉,今年也是全市卫生系统“改善服务年”,为坚持“以病人为中心”的服务理念,提高护理水平,提升服务质量,保障患者安全,也为迎接卫生部即将举办的全国护理技能大赛,华山医院护理部、工会积极筹办“天使靚功夫”系列护理技能大比拼,掀起了全院护士学习和提高护理技能的热潮。

文 / 戴润明 摄 / 李妍斐

## 学科动态

### 上海推广肿瘤化疗规范化举措

近日,挂靠我校附属肿瘤医院的上海市肿瘤化疗质量控制中心被评为“上海市优秀质控中心”,这是该中心连续四年在考评中获“优”。

上海市肿瘤化疗质量控制中心于2007年6月在肿瘤医院挂牌成立。该中心由14位来自全市有关三甲医院的肿瘤内科主任组成专家委员会,肿瘤医院肿瘤内科主任李进教授担任中心主任。

中心不但负责上海市化疗质量的控制,还负责上海市大肠癌直报系统的管理,并于2011年接受上海市卫生局委托,牵头负责卫生部医政司在上海市的癌痛规范化治疗治疗示范病房的申报评审工作。

严格督查是该中心管理全市从事肿瘤化疗单位的有效方法。每年的质控检查分别在5月和9月左右启动,由中心组织的检查组专家深入基层,实地了解各医疗单位肿瘤化疗开展情况,依照中心编制的《上海市肿瘤化疗质控督察内容及评分标准》(试行)和《肿瘤化疗指导原则手册》(试行)进行严格考核。

在检查初期,曾发现各级医院普遍存在未签化疗知情同意书、知情同意书医生未签名等问题。为此,中心将肿瘤医院在临床工作中使用的《化疗知情同意书》、《使用自费药品志愿书》、《化疗知识宣教》等“模板”推荐给全市各级医院,并强调化疗知情同意书既保障患者的知情权,也是避免医患纠纷、保护医院和医生的必要措施。目前全市超过90%的单位采用上述“模板”的知情同意书,同时规范了医院对于化疗患者的告知流程。

此外,每年举办两次肿瘤化疗培训已成为该中心的常规工作。李进教授表示,每个医院对于化疗毒副反应的处理和日常诊治,有着各自的操作模式,通过一年两次的培训班,对不同层次的化疗相关医护人员进行培训,统一操作规范,以确保全市化疗的质量和用药安全。

据悉,近260名来自沪上二级及以上医院、从事化疗工作的医生日前齐聚肿瘤医院,参加由上海市肿瘤化疗质控中心举办的第9期肿瘤科医生培训。

文 / 倪洪珍

## 973 计划项目首席科学家系列之四

## 治乎教学科研 醉乎自由淡泊

中等身材,一身运动装,他不是一位高高在上、不苟言笑的科学家,而是一位微笑着与你谈心,分享人生经历的可亲长辈。“我是个喜欢自由的人,我尽我所能对任何人都抱有善意的态度,以尽量淡泊的心态为人处事。”生命科学学院赵世民教授这样评价自己。

## 享受寂寞 专注思考

生命科学学院生物二楼内,机器设备轰鸣作响,楼梯陈旧朴实,三楼微生物工程系办公室的墙壁灰白斑驳,实验仪器繁多却井然有序。在这栋稀松平常的工作楼里,赵世民带领他的团队擦出智慧碰撞的火花,飞出科研工作的创意,孕育了杰出的发现。

清晨 6:30,赵世民开始一天的工作。他阅读文献,带领学生和工作人员做实验,直到下午 5:30 才离开。

赵世民主持的 973 计划项目为“代谢相关蛋白修饰在肿瘤发生发展过程中的作用及机制。”代谢是任何生物生存必需依靠的一个重要环节,包括能量代谢及物质代谢,二者协调才能维持正常的生命体征,否则会导致肿瘤、糖尿病等诸多疾病。基于对调节代谢生物体系的兴趣和应用于干预疾病的目的,他和他的团队确定了“代谢与各种疾病之间的关系”这样一个大致研究方向。

这方面的研究一直广受国际学术界关注,赵世民和他的团队将紧跟代谢与疾病这一线索继续深入挖掘,“我相信中国生物医学的未来是光明的”。

一个科研项目并不是个人的孤单芭蕾,而往往是一个团队的智慧结晶。一群科研工作者聚在一起,为同一个感兴趣的话题合作研究。本次赵教授主持的 973 科研项目,就集结了复旦大学、上海交通大学、中科院大连化学物理研究所、厦门大学、中国科学技术大学和济南军区总医院在内的 6 家单位。

“在我们那个年代,大部分青年都有一种科学家情结,爱因斯



## 赵世民:

生物医学研究院高级 PI, 遗传工程国家重点实验室 PI, 国家蛋白质重大研究计划首席科学家。近年来在《科学》、《细胞》及《癌细胞》等顶级学术期刊发表多篇论文,曾获“谈家桢生命科学创新奖”等多种奖励。

坦、牛顿、瓦特就是我们的楷模。”就是这份兴趣的精神支撑,赵世民经历两次转身,最终走上了科研道路。

2000 年初,他在美国拿到了博士学位后,获得了宝洁公司的工作邀约。面临在哈佛做博士后和企业工作两个选择,为了避免形成学术思维定势,他选择了后者。六年后再次站在抉择的交叉路口时,他谢绝公司挽留,回国从事科研。

他感谢五年公司历练带给他的收获:“之前我发表的论文更多注重技巧,而公司着眼点主要是研究的现实意义。这让我知道了只有面向应用,科研价值才能提升。”

尽管因回国后前 5 年未发表文章而延缓了评职称的进程,但他始终坚守自己最初的梦想,对每一项研究都倾注大量的心血,并不以发表刊物的所谓高端程度来衡量科学价值。

2010 年开展“乙酰化的代谢调控”这一课题之初,很多国际同行和权威都不看好,但赵世民始终相信自己的判断。在几乎无人问津、无人支持的负面环境下,他坚持带领团队进行一次次实验。最终,这份题为“Regulation of Cellular Metabolism by Protein Lysine Acetylation”的研究成果成功发表在第 327 期《科学》杂志上。

这项开创性的发现率先提出代谢物参与细胞信号通路调控的概念,为恶性肿瘤、糖尿病等代谢相关疾病新药研发提供了全新思路,具有重要的理论价值及临床意义。它使我国代谢调控研究水平跻身国际前列,也入选“2010 年中国

科学十大进展”及“2010 年中国高校十大科学进展”。

“我对生物的追求是一贯的,一直以来,我的心愿就是能在某个研究机构安静地开展研究。”他就是在这旁人看起来单调无味的封闭空间里,与仪器数据为伴,忍耐并享受着科学带给他的寂寞,这漫长的、充实的寂寞。

## 授人以渔 晓之以理

作为一名导师,赵世民践行着“授人以渔、因材施教”的教育理念。在他看来,一个合格的科研人才最重要的品质是专注投入,而非急功近利。“我们必须敏锐、执着,沉住气。”大学是人才成长的摇篮,应在相对宽松的环境中,为一流的人才提供一流的思维方法,并通过科研实践来培养。

赵世民偏向于通过宏观点拨提示来指导学生,而不是具体到每一项实验的细化讲解。“对聪明但相对松散的学生,需要给他们更多的压力;对勤奋但悟性欠缺的学生,往往需要引导他们探索解决问题的正确途径。”

大学本科专业是化学,赴美学习生物化学,曾在外企工作,又投入教育事业,赵世民估计自己是“生科学院学得最杂的”。他认为自己“不是专家”,去年在校报上撰文:“博学其实是一种态度,谦虚则是博学的前提。治学的境界在于时刻把自己放低,这样才能博采众长,才能学得更多、更精。”

因此赵世民喜欢课余时间跟学生聊天,既达到交流思想的目的,又促进和谐的师生关系。“他很有科研天赋,但完全没有科学家的架子,私下里常和我们一起吃饭聊

天,06 级学生、现从事科研工作

的蒋文卿表达了对赵老师的感激:“他鼓励我们工作与生活相结合,在找工作时给予我们很大帮助。”他对教育的成功有着独特理解,即走出校门立足社会各行业的栋梁之材,仍然应该保持纯洁无暇的兴趣和梦想,尽量避免沾染功利的风尘。

## 这也是他反对择业时单纯为了经济利益而牺牲个人兴趣的原因:

“挣钱只是谋生的方式,并不是事业。真正的幸福不是拥有多少财富,而是在喜欢的位置上做自己喜欢的事。”

## 心悅文理 阳光生活

生活中的赵世民爱好广泛,有下围棋、唱卡拉 OK、打篮球……。他享受打篮球挥汗如雨时的酣畅淋漓,享受陪家人一起娱乐时的放松惬意,享受淡泊名利、快乐纯粹的生活。

虽然从事理科研究,但他也对文科情有独钟,曾经用一个暑假看完了 40 多本世界名著,作者包括雨果、巴尔扎克、莎士比亚等。文学著作激发了他的情感共鸣,启人心智。“拿莫泊桑的小说来说,它展现的大多是底层人民的苦难生活,我读完就思考,究竟可以做什么来改变他们的可悲处境。”

谈及人生意义这个抽象的话题时,他想了想说:“每个人作为个体,都是自然界的存在。与其他生物不同的一点是,人拥有思想去改变事物。我们所要做的就是负起责任,使事物得到良性改善,让周围的人感到快乐,这才是最高的生命价值。”相比追求生命的长度,他更在乎的,是生命的宽度和质量。

办公室窗外,几株白桦树苍劲挺立。室内,一台电脑,一张几案,一架书橱,几个仪表,简单朴素,却格外自在。

初夏五月,阳光静好。漫漫人生路,该怎样走好?赵世民风趣地寄语:“找一个你真正喜欢的方向和职业,包容它,过一辈子,和恋爱一样。”

文 / 徐晔 仇峰韦华

## 鹿鸣 书榜

## 《存在与时间释义》

张汝伦

上海人民出版社

《存在与时间释义(套装共 2 册)》是张汝伦教授对德国哲学家海德格尔的著作《存在与时间》的释义之作,全书依《存在与时间》的篇章内容,逐章逐节逐句阐释,清晰地解读了这部重要的哲学作品。



## 《体知儒学》

杜维明

浙江大学出版社

与其他宗教和文化相比,儒学在建构全球理论方面有独特的优势,因为儒学实质上是“一种修身性命之学,一种个人、社群、自然、天道而面俱到的包容性人文主义,特别是相对于表现为个人/人类中心主义,实质上是西方中心主义的作为一种排斥性人文主义的现代启蒙理性,具有很大的说服力”。



## 《浙江大学藏战国楚简》

曹锦炎

浙江大学出版社

浙大藏楚简的主体内容为《左传》的战国竹书抄本(襄公 9 年-10 年),本书对其做了整理和释校。另有考证其中数术简(占星)、楚简书法、古代藏书制度等 3 篇文章,学术意义及影响非同一般。



## 《听雨楼丛谈》

高伯雨

故宫出版社

本书是 20 世纪 60 年代著名掌故学家高伯雨先生的著作,以元明清、近代的名人书画碑刻、趣事轶闻为依托,包罗清代各种各样的历史人物、文物古迹,展示了中国古代的历史人物、文物古迹面貌。



## 《敦煌写本汉学论考》

赵红

上海古籍出版社

## 《荷尔德林诗新编》

(德)荷尔德林

商务印书馆

## 《宋代禅僧诗辑考》

朱刚等

复旦大学出版社

## 《诗考;诗地理考》

(宋)王应麟

中华书局

## 《百年中国学术表微·经学编》

严寿徵

华东师大出版社

## 《古代哲学的智慧》

(法)皮埃尔·阿多

上海译文出版社

根据鹿鸣书店双周销售排行榜

文 / 干悦

## 做心的主人

启幸福的心门。本书希望能提供更多的心灵药方,治愈受伤人的心。因为作者深信:人有与生俱来解决问题的能力,只要面对问题,思考对策,打开视野,多看书,多用一点心,幸福很容易圆满。

书中讲述了慈济志工们自愈与疗愈他人的真实故事,分享了他们的无价智慧。生活中的慈济志工们扫心地,清净忧虑,分秒不空过,付出无所求,以幽默与智慧提升变数中的考验,让生命的每一时刻都满怀愉悦。希望本书读者懂得藉事练心,拥有正面的能量,面对

生活中的种种困顿或挑战,让生命的每一时刻都能活出幸福。

作者是台湾广受欢迎的心灵励志作家,慈济基金会资深委员。她把世间人分成三种:让事情发生——行动者,看事情发生——旁观者,不知道事情发生——冷漠者。一事不做,一事无成。什么事都不做,不敢冒任何风险,不愿承担任何责任的人,确实可以避免损失,避免失败,避免被评论。诚如孤身住在山顶寺庙里,只是静坐、礼佛,或只作为旁观者、评论者,当然比深入人群,参与奉献,来得容易。

许多人向往过着清静无人干扰的生活,他们觉得这样的生活比较圣洁,然而,没有人与事的考验,人无法真正的成熟,永恒的心灵慧命无法成就。真正的成熟者会把焦点从自我为中心,转移到奉献利他,感觉幸福对自己微笑。

作者认为,人人本性中都有本俱的清静与美好,因而能自愈伤痛。其实幸福就在当下,就在每一天、每一刻,而绝不在过去或未来。如果还能懂得感恩、付出报恩,生命更不会空白。

文字辑录 / 何成



## 《活出幸福》

作者:林幸惠

出版:复旦大学出版社

生命因利他而丰富,幸福也

为之而生。挫折中还能感恩,会开



## 有感而发

## 做夜空中那颗闪亮的星

前些日子,有幸参加了后勤党委举办的首期青干班学习,获益匪浅。为了与复旦创建世界一流大学的目标相匹配,学校后勤提出构建一流后勤保障体系的工作目标。这样的高要求让我感到压力与动力并存,也促使我进一步思考如何以更高的要求对待在后勤工作的每一天。

作为复旦后勤的一分子,我们的使命是“服务于教学、科研,服务于师生,服务于学校的稳定和发展”,唯有用心工作才谈得上服务与奉献,唯有每一天用心工作,才能从点点滴滴中积少成多,才能体现个人价值,才能服务和奉献学校各项事业。

用心工作的同时还要端正工作态度,勿以事小而不为。很佩服《士兵突击》中的许三多,他认认真真、一丝不苟地做好班

和连队中的每件事,从无怨言,最终得以成长为一名优秀的特种兵。HP公司的创始人——戴维·帕卡德也曾说过:“小成就成大事,细节成就完美”。对我们来说,如果能合理安排并做好工作中遇到的每一件小事,未必不能成就大局。

后勤工作要贯穿“服务师生,科学管理”的理念,要求我们本着对自己负责的态度,尽职尽责地做好本职工作。就拿餐饮服务来说,这是一项团队合作依赖性很强的工作,没有后厨的精心准备,就没有前台卫生可口的饭菜。要实现为师生提供安全卫生的就餐服务的目标,离不开每一个参与服务的员工的努力与付出,这当中尤其需要加强自身工作责任感。因为一旦某个环节出了差错,往往会引起连锁反应,

不仅会损害师生利益,导致工作事倍功半,甚至会给学校稳定带来不利影响。

尽职尽责工作的同时,也不要忘记心中的梦想与激情。后勤工作千头万绪,工作中遇到的困难与问题也层出不穷,无论是统筹协调,还是迎难而上,都需要胸中的那份工作激情作为支撑。

此外,如果缺乏扎实的理论基础和业务知识,同样难以在工作中做到精益求精。因此,要想做好后勤工作,还需要在工作中始终贯穿“学习”二字。正所谓“活到老,学到老”,学习是无止境的,不学习就难以进步,而不进则退。因此,我们需要带着危机意识,边工作边学习,并从中发现不足,有针对性地开展学习。总务处综合办举办的“读

书角”活动,就为我们创造了一个很好的学习机会,有利于我们在良好的氛围中开展学习,不断提升自我。而每个人的点滴进步汇聚起来,能够使整个团队的整体素质得到极大提升。

学习期间,除了聆听专家学者的精彩报告外,我们还从彼此身上学到了很多,加深了友谊,建立了畅通的沟通渠道。这种相互学习、相互支持的良好关系无疑是一笔无形财富,将在今后的工作中发挥重要作用。

如果把后勤比做一片广表的夜空,那么每一个员工都是这片夜空中的一颗星星。只要我们认真对待自己的工作,做好在后勤工作的每一天,每个人都会成为一颗闪亮的星星,与这片夜空共同成长。

文 / 汪瑞

## 诗情画意

## 杜鹃花咏

红艳缤纷映岭云,  
初开谷野自含情。  
先于桃李花燃火,  
复向溪山色染林。  
憔悴子规疑滴血,  
悱恻豆蔻妒销魂。  
花光人影若同老,  
还美国中烂熳盆。

作 / 何佩刚

## 朝花拾

## 《不染诗话》之画

好友送来一本秦文莲写的《不染诗话》,香绿的封面,十分淡雅。说是“诗话”,其实大部分是随笔。最令我感兴趣的还是书中那些作者自画的插图,既有中西合璧的块画中国画,也有小桥流水的江南水乡画;既有静中见动的中国画静物速写,也有动中见真情的写意画。

上世纪五十年代,秦文莲家住长乐路,和家住南昌路的林风眠相距不远,故她七、八岁时便常随父亲秦纪文去林风眠家。耳濡目染之下,幼小的秦文莲便在潜移默化中得以开蒙。

书中有一幅《仕女图》甚有林风眠的风范:一淑女占画面三分之二,颜如玉、丹凤眼、樱桃嘴、螓首眉,云鬓新梳,罗衣沾身,活脱一个体态妩媚、情调温馨的古代冷美人,画面色彩单纯、明快,在香港中央图书馆一经展出便引来一片赞誉。另一幅《怡然居》则有林风眠大刀阔斧、中西合贯之风味:远山、白云、大树、瓦屋、小桥、溪流,以水墨大块色彩层铺染在宣纸上,给人以鲜明流畅的快感和沉静有息息的回味。

然而,秦文莲的画风也不全拘泥于老师的框架之下,她也画传统笔墨的中国画,且清新鲜活。例如《河边》就没有用大块大色的笔触,而是采用中国画中最传统的构图和线条,同样将江南水乡之景表现得淋漓尽致;排列参差的老屋,贴壁拾级而下的石阶,一座石拱桥将世外桃源的小村引向城外,几叶扁舟耸着桅杆停靠在河埠头,粉红的桃花翻作春雨洒落在周围……

纵观秦文莲的画,发现她为画点的文字很少,如“映红”、“香浓”、“踏雪图”,有的仅用一个字来概括,如“速”、“思”、“馨”,文字简得不能再简。何以如此之简?原来也是师出有门,遍翻林风眠画卷,几乎很少见有题字。一脉相承,别有风味。

文 / 王晓君

## 健康提示

## 土豆食用有讲究

随着天气转暖,食物中毒也逐渐进入高发期。被某些致病细菌或其毒素污染的食品;被有毒化学品污染的食品;毒蘑菇、大麻油、河豚鱼等外观与食物相似而本身含有有毒成分的物质;因加工、烹调不当,未能将本身含有的有毒物质去除的食品,如豆角、豆浆等;由于储存不当而导致在储存过程中产生有毒物质的食品,如发芽土豆、霉变粮食等,都会引发食物中毒。其中,发芽的土豆尤其要引起重视。

土豆含有一种叫“茄碱”的毒素,在新鲜土豆中含量极微,削皮、煎煮之后食用不会对人体健康构成威胁。但随着气温升高,长期贮存的土豆会出现发芽、皮色变青的情况,这时其中的茄碱含量会急剧增加,尤其是芽、芽眼(孔)、外皮和溃烂部位含量更高。如果进食了未成熟或发芽的土豆,会引起呼吸中枢麻痹和溶血,具体表现为口舌发麻,数十分钟至数小时后出现上腹部不适,继而无力、恶心、呕吐、腹痛、腹泻等,严重者甚至可能导致昏迷、死亡。

因此,师生在购买时要注意挑选薯块均匀、无病斑、无虫咬、不发芽、不变绿的土豆。如果发生因食用有毒土豆而导致身体不适或食物中毒,应立即停止食用,及时到医院就医,切不可自行服药,对食用过的土豆也应及时封存,以备检验。

文 / 吴为

(本栏目与校医院合办)



盛世年华

郑凯摄

## 星行星驻

## 援摩杂记

时光飞逝,一转眼来到非洲大陆已经快5个月了。经过一段忙碌的适应期后,医疗队的工作总算步入了正轨。

回想去年这个时候,我和医疗队的队友们正在接受法语培训,不仅学习语言,更在这个过程中互相熟悉,以利于今后两年的工作与生活。五个月后,我们踏上了赴摩洛哥的旅程。经过20个小时的长途飞行,终于抵达了摩洛哥首都。在这里,全体医疗队员休整了两天,然后到各自所在医疗点报到。任爱民医生和我以及来自其他医院的八名队员组成一个小队,前往塞达特哈桑二世医院,与上一批医疗队员进行交接,两三天后就正式开始工作了。

我们工作的哈桑二世医院是塞达特市的一所公立医院,塞

达特市距离摩洛哥最著名的城市卡萨布兰卡不过60公里。与当地的私人诊所相比,这里的医疗条件相对较差,急诊化验和检查只有最基本的血常规、肌酐、血糖、PT、胸片和B超,除非患者需要做头部检查,平时做CT的医生就在家待命,这让我们刚开始有点不太适应。

作为麻醉科医生,我在这里的工作除了临床麻醉外,还要兼管重症监护室、急诊以及病房里重症患者的治疗和抢救。摩洛哥的麻醉科医生非常少,平时在医院上班的只有三人,而且这些医生都不住在塞达特,因此他们希望我能够上周末的班,于是我的上班时间表就变成了从周五晚6点到周一上午9点。

对我而言,工作中最大的

挑战莫过于急诊重症患者的治疗与抢救。有一次,一个反应迟钝、呼吸不好的小孩来看急诊,我一看他浑身都是红点,还以为是为传染病,问过家属后才知是蜜蜂咬的。由于此前从未处理过类似病人,我赶紧查阅了存在手机里的专业书籍,这才找到妥善的处理办法。

摩洛哥人大多信奉伊斯兰教,所以这里找不到猪肉,只有牛、羊肉,加之气候干燥,蔬菜种类很少,特别是绿叶蔬菜几乎没有,在这样的饮食结构下,人很容易上火。为了解决这个问题,我们决定自己种蔬菜。这不是一件轻松事儿,大家利用空闲时间松土、锄草、施肥……功夫不负有心人,两三个月后我们终于吃上了自产的绿叶蔬菜。

文 / 廖庆武