# 中国医师节,19名复旦医务工作者获得荣誉

8月19日是第六个中国医师节。在全国各级医务工作者表彰中,共有19名复旦医务工作者分别荣获2023年"最美医生","上海好医生""上海好医生"提名奖,第十九届"银蛇奖"特别荣誉奖、一二三等奖及提名奖项,厦门市"最美医师"等荣誉。

复旦大学附属肿瘤医院邵志敏获评2023年"最美医生"。获评2023年"上海好医生"的有复旦大学附属华山医院朱巍、华东医院唐健雄、附属中山医院曾昭冲、附属肿瘤医院虞先濬;获得2023年"上海好医生"提名奖的有附属儿科医院陆国平、上海市第五人民医院施国伟。

据悉,邵志敏是上海地区今年唯一上榜的"最美医生",也是上海市卫生健康系统第10位获此殊荣的临床医生。在邵志敏的带领下,复旦大学附属肿瘤医院乳腺外科经历20多年发展,已成为我国最主要的乳腺癌基础和临床研究团队之一,在国内外享有盛誉。近年来,这里收治的初诊乳腺癌患者5年生存率从20年前的79.8%提高到现在的93.6%,诊治水平已齐肩欧美发达国家

十年磨一剑,邵志敏坚定 地带领团队将三阴性乳腺癌 作为攻坚对象。在一系列基 础转化研究的基础上,邵志敏 带领团队建立了全球最大的 三阴性乳腺癌多组学队列,发 现了中国三阴性乳腺癌独特 的突变谱特征。"基于分子分 型的三阴性乳腺癌精准治疗 策略"由此形成,也就是著名 的三阴性乳腺癌"复旦分型"。

在医者眼中,比起在治疗"末端"救人,在治疗"前期"筑坝更为重要。在繁忙的临床、研究工作之余,邵志敏长期致力于乳腺癌的预防工作。邵志敏给维崇一个理念:治疗乳腺癌患者,既要治好病,更要疗愈心,要给予患者一股重新回归生活的精神力量。

来源:上观新闻、文汇报、 澎湃新闻、复旦中山厦门医院、 医学宣传部

# 打造家门口的国家区域医疗中心

日前,《第五批国家区域医疗中心项目名单》公布,复旦大学附属肿瘤医院福建医院(以下简称:肿瘤医院福建医院)等49家医院上榜。

此前,复旦大学附属中山医院厦门医院(以下简称:复旦中山厦门医院),复旦大学附属华山医院福建医院(以下简称:华山医院福建医院)人选全国首批国家区域医疗中心,复旦大学附属儿科医院厦门医院(以下简称:复旦儿科厦门医院)人选全国第二批国家区域医疗中心。

大病不出省,"家门口"的国家区域医疗中心怎么建?日前,本报记者采访了复旦在闽探索国家区域医疗中心建设的4家附属医院。

## 建成全国首家国家 区域医疗中心

厦门五缘湾片区,全国首家 国家区域医疗中心——复旦中 山厦门医院坐落于此。

2014年8月,厦门市委市政府与复旦大学签订合作协议,共建复旦大学附属中山医院厦门医院。从2015年9月开工建造,到2017年8月开业试运营,不到700天的时间,一所旨在缓解当地患者跨省就医看病难题的三级公立综合医院拔地而起。

国家区域医疗中心的核心 旨在推进优质医疗资源的扩容 和区域均衡布局,让区域内民众 看大病不出省。国家区域医疗 中心怎么建?

"新的技术、新的诊疗、新的思路都按上海走,对那些上海有、厦门没有的重要技术都'照单全收',当地政府正是以这样的一种开放的态度把我们引入厦门。"复旦大学附属中山医院党委书记、复旦中山厦门医院党委书记顾建英说。通过创新"同质化"管理模式,复旦中山厦门医院在组织架构、人才培养、学科建设、发展理念等方面与上海总部保持一致。

如今,不少患者在"家门口" 就能享受高水平诊疗服务。自 2019年起,复旦大学附属中山医 院胸外科主任医师范虹作为谭 黎杰名医工作室的专家成员,开 始常驻复旦中山厦门医院并担 任大外科主任、胸外科执行主 任。"在上海能做的手术,在厦门 也能做",范虹说。

目前,复旦大学附属中山 医院已派出120余位像范虹这 样的学科专家、骨干常驻厦门 医院;同时根据当地疾病谱成 立由樊嘉院士、葛均波院士等 领衔的15个名医工作室,团队 专家轮流到厦门医院工作,参



▲ "专人管理、集中操作"救治小十七

与门诊、手术和疑难重症的诊治,让更多当地患者实现"家门口"就能治大病、难病。

为进一步实现人才管理"同质化",打造一支"带不走"的人才队伍,复旦中山厦门医院的临床医务人员,包括行政人员都须前往上海总部培训轮转,考核合格后方可返厦上岗。"我们要传承'复旦中山'一脉相承的文化,'原汁原味'地培养我们的人才。"顾建英说。

目前,复旦中山厦门医院与 上海总部在信息化统一、医保系 统对接、医生执业等方面实现互 联互通,进一步实现上海、厦门 两地的"同质化"运营管理,为更 多患者带来就医便利。

#### 日益凸显"1+1>2"的 融合优势

如果说复旦中山厦门医院是"平地起高楼",通过在当地新建一所医院,来建设国家区域医疗中心,那么华山医院福建医院,采取的模式是"1+1"。

作为全国首批10家国家区域医疗中心之一,华山医院福建医院以复旦大学附属华山医院为管理和运营主导,以福建医科大学附属第一医院为基础依托,2021年5月开诊。

在"3+1+X"("3+1+X"指三 大学科群、一批有特色的高水平 专病诊疗中心、X个又精又强又 全的临床支撑学科)的学科布局 下,两院联手打造神经医学、骨 科与手外科学、感染医学三大学 科群,同时带动众多支撑学科齐 头并进,让更多福建患者"足不 出省"享受优质医疗资源。

开诊两年多来,以"高起点建设、高水平运营、高质量发展、高产出辐射"为目标的华山医院福建医院受到患者与社会的广泛认可,"1+1>2"的融合优势日益凸显。目前,华山医院福建医院开放床位1004张,床位使用率高达93%以上,来此就医的省外

患者人数比例逐步提高。

"大家合作都非常顺畅。 在学科的布局上,华山医院的 强势学科和福建医大附一的优 势学科进行融合。"福建医科大 学附属第一医院院长、华山医 院福建医院院长康德智说。通 过推行"学科双主任制"(华山 医院专家任学术主任,福建医 大附属第一医院配行政主任), 医院进一步实现优势资源互 补,快速推进医疗、服务、文化、 管理融合。

### 合作共建, 发挥辐射引领作用

2021年,复旦儿科厦门医院 人选第二批国家区域医疗中 心。作为厦门市委市政府补儿 科短板的重大民生工程,复旦儿 科厦门医院成建制委托复旦大 学附属儿科医院管理,于2014年 6月正式开诊。历经九年发展, 医院已成为区域性儿科疑难疾 病诊治中心。

今年6月,历经145天的生死 考验、出生体重仅350克的"全国 最低出生体重"超早产宝宝小十 七从复旦儿科厦门医院平安出 院。这个在妈妈肚子里只待了 24周的就急着"退房"的小家伙, 出生时血管还没有留置针粗。

作为国家儿童区域医疗中心,复旦儿科厦门医院牵头成立 闽西南儿科医联体,医联体成员 之间开通"绿色转诊通道",小十七也正是通过这一通道转诊至 此,从而打开自己的"生命通道"。

"任何一个治疗,甚至是操作,团队都要权衡利弊,甚至包括体重测量。"复旦儿科厦门医院新生儿医学中心主任黄英说,对于这样超低体重的超早产宝宝,不必要的医疗操作可能会带去伤害。她表示,这样的理念也得益于复旦儿科医院新生儿科主任医生、复旦儿科厦门医院新生儿科特聘主任曹云教授的长期指导。

"以前可能会感到束手无

策,但现在对后续走向,心理已经较有把握。"2018-2021年期间,吴永芳曾在上海总院学习新生儿营养管理,三年的专科培训经历帮助她建立了系统、科学的临床思维,很多专业理念也在她心中生根发芽。

而像吴永芳这样成长起来的优秀青年医生,在复旦儿科厦门医院还有很多。为培养一支"带不走"的儿科人才队伍,医院选送121人到上海总院进行规范化培训和专科化培训。

"我们通过管理平移、品牌平移、技术平移,实现优质资源'高位嫁接'。"复旦儿科厦门医院院长黄国英表示,医院坚持统一的质量安全管理要求、统一的服务模式、统一的发展规划、统一的信息化共享系统,与上海总院在"医、教、研、防、管"各方面实现协同发展,为福建及周边地区患儿提供更优质的医疗资源服务。

自2014年开诊以来,闽西南50家医院万余名的危重患儿转运至复旦儿科厦门医院,得到及时有效救治,国家儿童区域医疗中心区域辐射能力高度凸显,缓解区域儿科就医难的问题。就诊儿童近50%来自周边地市,其中14%患者来自省外。医院还搭建远程医学平台,设疑难病、罕见病(MDT)远程门诊,建立以病房为单位的"上海—厦门"信息互联互通等多项举措,使复旦儿科的优质资源进一步下沉。

今年7月,复旦肿瘤福建医院获批第五批国家区域医疗中心项目。早在2019年,复旦大学附属肿瘤医院(下文简称:附属肿瘤医院),就与福建省对接,探索建设国家癌症区域医疗中心。2021年10月27日,福建省人民政府和附属肿瘤医院签订合作协议,依托福建省肿瘤医院,以国家癌症区域医疗中心为目标,建设复旦肿瘤福建医院。

2021年以来,附属肿瘤医院派专家陆续入驻复旦肿瘤福建医院,通过坐诊、手术、查房、教学研讨等,推进肿瘤诊疗水平同质化建设,让更多本地病人享受到"国家队"带来的医疗服务。复旦肿瘤福建医院全方位对标、对位附属肿瘤医院管理模式、创新体系和服务品质,推动品牌、技术、管理"三平移"。通过前期调研、评估,确定了涉及17个科室共61项可平移的新技术清单,已开展复杂纵隔手术等23项新技术平移。

从创建全国首家区域医疗中心的样板,到打造标杆样板群体,向高向远向未来,更多老百姓在"家门口"就能享受一流医疗服务。

本报记者 汪蒙琪