

校友周明伟：复旦人对卓越的追求

3月11日下午，复旦大学新学期“强国之路”思政大课在正大体育馆拉开帷幕。复旦国际政治系校友、中国外文出版发行事业局原局长周明伟以《复旦人对卓越的追求——信念、情怀、学问与国际观》为题，为3700多名2024级本科生带来一场充满启迪的追求卓越之旅。

复旦是追求卓越的起点

“复旦是我人生和事业的起点。”站在母校的讲台上，周明伟深情回忆起他在复旦与卓越者同行、追求卓越的历程。

“这张照片1984年拍摄于复旦大学第三教学楼3108教室，美国总统第一次访问复旦大学时。”周明伟一边放映PPT，一边向同学们介绍。“当时我原本只负责组织同学，但我管了三件‘闲事’。”

当时，3108教室的讲台与墙面距离不符合安保要求，周明伟建议微调讲台位置，解决了这一问题。他还对提问总统的内容、方式提出见解。“在我的建议下，提问的内容更符合中国大学生的关注，提问环节的设计更加合理，整个活动顺利完成，各方反应也



非常好。”正因为管“闲事”，周明伟自身能力得到锻炼，为他迈向外事岗位、迈向更高对外交往交流的舞台打下基础。

“我在复旦遇到了许多优秀的教师、杰出的大师。”周明伟表示，特别是两位复旦校长谢希德、杨福家，奖掖后生、严谨治学，胸怀大局，献身事业，给他的一生都带来很大影响。

谢校长早年腿上的疾患，让她行动很不方便。她经常长时间站着打字，批文件、写书稿、写文章，忘我工作。在她看来，追求卓越就在于无论身处什么岗位，都将最平凡的小事做到最好。而复旦人的卓越，首先是人的品质、修养，是为人处世的人

格力量的卓越。

在复旦，周明伟接触到很多卓越者，在与卓越者同行的过程中，不断成长，向卓越迈进。

今天的复旦学子该如何追求卓越？

“什么是你的卓越由你自己来定义。”

“你是否有勇气与众不同，你是否有决心将追求卓越作为自己的人生目标？”

今天的复旦学子应该如何追求卓越？面对人工智能的迅猛发展，如何定位自身价值？周明伟指出，坚定自己的情怀和信念，提高深度思考和深度学习的能力，提高以“学、问”能力来发挥AI优



势、与AI合作、共存的智慧，将可能是新时代年轻人的核心竞争力。“追求卓越者的思考高度、角度和深度”，将成为青年洞察世界、肩负使命的重要竞争力。

卓越的人不仅自己优秀，而且能影响、团结、带动周围的人优秀起来，这就是领导力。领导力是不需要什么头衔，而能够依靠影响力、感染力激励他人团结奋斗的能力。“培养自身的‘领导力’是在复旦学习的应有之义。”周明伟说，真正的领导者应激发集体的力量而非只是独善其身。

“卓越无需对标他人，只需超越昨天的自己。”周明伟鼓励学子，即使身处平凡岗位，亦能以责任心和使命感创造非凡价值。

“对外开放是复旦血液中不可或缺的一部分，所以复旦人一定要把对卓越的界定放到大环境、大格局、大变化里。”周明伟表示，2035年我国基本实现现代化，2050年建成社会主义现代化强国，在座学子届时正是国家中流砥柱，必须锤炼多元复合技能，把握历史机遇。

面对中外文化交流，他强调双向理解的重要性：讲好中国故事，不仅要有深厚的中华文化基础，还要深谙他国文化、语言、习俗，构建文明对话的桥梁，在交流、交融、交锋中把握主动。

在周明伟看来，领导力、与国际社会相处的能力，是“强国一代”构建人类命运共同体、追求卓越的诸多能力中，需要具备的两大能力。

在授课尾声，周明伟邀请现场学生共同大声读毛泽东对青年人的寄语——“世界是你们的，中国的前途是属于你们的。”以此勉励复旦学子勇敢追求卓越，练就强国本领。新学期首场思政大课在同学们的热烈掌声中下课。

本报记者 李怡洁
实习记者 葛近文 彭柏辉

选择复旦，成就未来

玉兰花开：他们扎根复旦绚丽绽放



早春三月，复旦园白玉兰以开放包容姿态，欢迎来自世界各地的人们。有这样一群外籍师生，他们如同玉兰，扎根复旦土壤，在开放生态中，拥抱千姿百态的理想，有的花苞初绽，有的绚丽盛开。

允许：留学生入选拔尖人才试验班

“允许(Allow)”，计算机科学技术学院2022级德国籍本科生廖赛赛(Audrey Jennifer Stucke)用这个动词来形容自己体验到的复旦。

出于对计算机的兴趣，廖赛赛大一申请“腾飞科创计划”，跟随导师参与“大语言模型环境下的基于社区的测试模型”的研究课题。去年，她

入选2022级计算机科学拔尖人才试验班，目前正计划选修类脑方向的课程，为研究生深造做准备。“复旦培养了我的学习能力，这些能力也允许我去做更多的选择。”

待放的花苞给人以希望美好。“允许”多元选择的开放生态，也将迎来花苞的盛开。

来自俄罗斯的国际关系与公共事务学院2022级硕士研究生娜塔莉亚·桑尼科娃(Natalia Sannikova)本科毕业后，怀着对中国文化的好奇来到复旦。如今，娜塔莉亚正研读中国学者撰写的国际关系文章，在研究中融入更多的“中国视角”。“在复旦读书，你绝对不会感到枯燥无聊。”娜塔莉亚用“活力”一词来形容她对学校的印象。

领先：六个月建起实验室，实现两个“世界第一”

脑科学研究院PI、来自约旦的那德(Nashat Abumaria)的办公室的玻璃门窗上，写满了各种颜色的笔记。这让路过的人，常常会多看几眼。

2023年6月，那德团队与顾宇团队在国际著名期刊Neuron上发表研究论文，这项耗时7年的研究，让那德有了新称号——The “give-up” neuroscientist who never gives up(从未放弃的“放弃”行为研究神经科学家)。

“要做到领先(Pioneering)，就必须拥有足够的研究自由度，让研究人员更好地创新。在复旦，创新研究的自由度相当高。”“领先”是那德对复旦的评价，复

旦正推行AI4S科研范式变革，那德也不断寻求与人工智能的跨界合作。去年，那德团队与林伟团队开始合作开发新的人工智能行为监测分析方法。

复旦开放包容的学科生态成就开创性的科研理想，也孕育多元思想果实。今年是哲学学院法国籍教授魏明德(Benoît Vermander)入职复旦的第16个年头。在他看来，复旦多元的哲学研究方向和全面的学科体系，为哲学研究提供对话与交流的土壤。

机会：近40位外专、校友获“白玉兰奖”

今年1月，环境科学与工程系教授、来自英国的玛丽·哈德(Marie Harder)获颁中国政府授予外国专家的最高荣誉——“中国政府友谊奖”。在此之前，哈德获得上海市白玉兰荣誉奖、上海市白玉兰纪念奖。迄今为止，复旦已有近40位外籍专家、校

友等获得上海市白玉兰荣誉奖、白玉兰纪念奖。

在长达十几年的跟踪研究中，哈德带领的团队研究上海的2.5万个居民小区，研究成果被纳入《上海市生活垃圾分类管理条例》，推动上海城市垃圾的科学分类和碳排放管理工作。

“机会(Possibilities)”，这是数学科学学院教授、来自俄罗斯的米哈伊尔·科尔罗夫(Mikhail Korobkov)谈及复旦时的高频词。他连用多个“Great”形容复旦的基础设施与优质生源，同时认为这里为开展数学领域国际合作以及高水平科研活动提供了广泛机会。他在临界情形的Sobolev映射的Morse-Sard类型理论和基于定常Navier-Stokes方程的Leray猜想方面的研究成果，取得重大国际影响。

开放合作，在科尔罗夫眼中，是一所一流大学成就卓越的关键。在复旦期间，他与多位国际著名数学家开展学术合作，搭建线上研讨平台，推动复旦数学科学学院与世界知名高校的交流。

无论是含苞，还是绽放，玉兰终将拥有自己的春天。复旦这片沃土，不负每一次用力的生长与盛开。

本报记者 汪蒙琪 李怡洁