



复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第 928 期 2012 年 10 月 10 日
国内统一刊号 CN31-0801/G

遗传学协同创新中心启动建设

本报讯 9 月 23 日, 遗传学协同创新中心建设研讨会在光华楼举行。会上, 复旦大学、上海交通大学、中国科学院遗传学及发育生物学研究所、中国科学院上海生命科学研究院四方正式启动协同创新中心的培育组建。

校党委书记朱之文为遗传学协同创新中心揭牌。副校长桂永浩、金力出席建设研讨会。

我校牵头启动的遗传学协同创新中心, 总体目标是建立符合遗传学发展规律和遗传学创新人才培养要求的体制机制, 集聚培养遗传学领军人才和优秀学者, 形成辐射国内外的协同创新网络, 以变异与重组为切入点, 围绕健康与农业相关的前沿方向协同创新, 产出对生命科学、生物医药和农业环保有重要推动和引领作用的原创成果, 使我国遗传学学科跻身世界前列, 带动生命科学、医学制药和现代农业的进步。

中心, 总体目标是建立符合遗传学发展规律和遗传学创新人才培养要求的体制机制, 集聚培养遗传学领军人才和优秀学者, 形成辐射国内外的协同创新网络, 以变异与重组为切入点, 围绕健康与农业相关的前沿方向协同创新, 产出对生命科学、生物医药和农业环保有重要推动和引领作用的原创成果, 使我国遗传学学科跻身世界前列, 带动生命科学、医学制药和现代农业的进步。

我校碳纤维成果突破国际垄断

实质性解决国家重大需求 产业化实现重大项目协同创新

一条年产 3000 吨原丝、1500 吨碳纤维的生产装置, 眼下正在中石化上海化工有限公司紧张建设、试车, 到 2013 年底整个工程投产后, 一批可连续稳定生产的高品质碳纤维将投放国内市场, 打破国外优质碳纤维的垄断形势。这是我校高分子科研小组与上海石化科研团队在碳纤维研究和产业化方面取得的突破性成果, 在解决国家重大需求方面做出了实质性贡献。

碳纤维研究取得重大突破

2008 年 2 月, 我校与中石化上海化工有限公司签订了《碳纤维研究》合作协议书, 成立了上海石化-复旦大学碳纤维研究课题组, 开始在碳纤维研究方面的合作。我校杨玉良院士和上海石化张建平副总经理任课题组长。该项目先后列入科技部 863 和 973 攻关项目。

在充分了解我国碳纤维发展面对的瓶颈问题之后, 课题组采取与以往截然不同的总体思

路。杨玉良带领的研究团队拥有近十年在解决国家重大需求方面问题所积累的经验基础, 以及长于高分子聚合反应等研究以及基础理论分析和计算、模拟等优势。他们将 PAN 基碳纤维研制、产业化链条上各环节存在的难题通过阅读文献和理论计算, 抽提出一系列关键的科学问题, 从理论上理清作为碳纤维材料的结构与性能的关系, 再有的放矢地辅以必要的关键性实验。这一科研路径选择, 完全避免了以往碳纤维研制中过多依靠随机性试验的弯路, 大大节省了研发

时间和资金投入。

经过三年多我校碳纤维项目课题攻关组与上海石化腈纶部的相关研究人员多次交流及合作, 项目目前进展顺利。今年 3 月 17 日, 中石化第一次打通原丝到碳纤维生产的全流程, 产出满卷 5000 米卷的碳纤维, 强度和模量均明显超过了日本 T300 级水平。

该成果采用独特的硫氰酸钠法路线, 而不是此前国际上普遍认定的唯一正确路线亚矾法。与亚矾法相比, 硫氰酸钠法污染明显小, 成本相对低。这还意味

着, 我国拥有该工艺的完全自主知识产权, 不会在扩大生产规模后因为沿用某些国外专利工艺而引起质疑和纷争。

产学研合作要做到无缝衔接

如何将科研单位的实验室理论成果转化为工业生产, 是一个中外科研体制中都会遇到的问题。(下转第 2 版)



9 月 29 日, 以我校杰出校友王万青为主要原型的现代京剧《草原曼巴》在逸夫舞台上演。我校原校长王生洪、校党委原副书记彭裕文、副校长冯晓源等和近 600 位我校师生校友代表出席观看。文/耿璐 摄/刘畅

我校成立胰腺肿瘤研究所

本报讯 9 月 28 日, 由我校肿瘤医院、华山医院、华东医院和药学院四家单位共同组建的国内首家胰腺肿瘤研究所——复旦大学胰腺肿瘤研究所, 在肿瘤医院正式挂牌。副校长桂永浩出席揭牌仪式并讲话。

该研究所的成立标志着一个致力于胰腺癌临床转化研究, 打通基础研究和临床应用间的通道, 把临床研究成果切实转化为服务于广大病患的诊治新方法, 新技术, 集医、教、研于一体的综合性、研究性学科平台建设已经启动。

胰腺癌素有“癌中之王”之称, 是 21 世纪困扰医学界的顽固堡垒。如何提高胰腺癌的早期诊断率, 如何针对胰腺癌制定规范的诊治方案等问题已受到越来越广泛的重视, 目前相关研究已列入我国“十二五”肿瘤规划重点攻关方向。我校胰腺肿瘤研究所的成立对基础与临床紧密结合, 建立跨学科、专业化、实体性的研究机构有重要意义。

文/孙国根 倪洪珍

新型自旋器件及应用协同创新中心启动建设

本报讯 10 月 6 日, 新型自旋器件及其应用协同创新中心在光华楼举行启动仪式。该中心由我校牵头, 南京大学、山东大学、电子科技大学、中国科学院物理所和中国科学院半导体所共同培育组建。

当天, 新型自旋器件及其应用协同创新中心培育建设方案研讨会和合作单位领导体制机制改革研讨会先后在光华楼举行。常务副校长陈晓漫等为中心揭牌, 副校长金力致辞。

目前, 国内就自旋电子学开展了不少高水平的基础性研究工作, 特别在低维磁性、反常霍

尔效应、硅基稀磁半导体、拓扑绝缘体等方面已处于世界一流水平, 稀土永磁、磁制冷等材料研究也处于世界领先地位, 但针对新型自旋器件的研发力量还有待整合与提升。

我校牵头启动的新型自旋器件及其应用协同创新中心将以重大问题和国家需求为导向, 以研制 MRAM 和存储介质、自旋电子器件、高频自旋微波器件、磁电耦合器件、自旋传感器为中心目标, 建成世界顶级的新型自旋器件研究中心, 为我国前沿基础研究与应用研究的有效结合做出创新性示范。据悉, 各

协同单位研究实力雄厚且优势互补, 中心将涵盖 4 个国家重点实验室和 5 个微纳加工平台。

自旋电子学在器件中有着广泛的应用, 中心的一项重要工作就是要研制出具有自主知识产权的新型自旋器件。据中心首席科学家、国家特聘专家、我校“浩清”特聘教授、物理系系主任沈健教授介绍, 自旋器件的研究对高技术发展具有重要意义, 比如计算机存储介质, 一旦开发实用型的 MRAM 和新型硬盘存储介质, 就可能赋予计算机更高的存储密度, 节省更多能源, 提高运行速度。(下转第 2 版)

要闻简报

党委中心组扩大学习 徐敦信作形势报告

本报讯 9 月 27 日, 校党委中心组举行扩大学习会, 邀请外交部原副部长、中国驻日本大使、我校特聘研究员徐敦信校友做《钓鱼岛问题与中日关系》的形势政策报告。校领导朱之文、杨玉良、刘建中、王小林、许征等出席会议。

校党委中心组将在今年的学习活动中, 加强国内外形势政策的教育。文/李莹

我校博士后流动站 新增 6 个总数达 35

本报讯 日前, 我校获国家人力资源和社会保障部批准, 增设考古学、世界史、生态学、统计学、软件工程、护理学等六个博士后科研流动站, 批准确认中国史、数学、生物学、计算机科学与技术、临床医学等五个博士后科研流动站。

目前, 我校获准设立的流动站已达 35 个。新增流动站的建制工作正在进行中。文/王益新

国际表面与薄膜磁学会议首次在中国举行

本报讯 9 月 23-28 日, 第 21 届国际表面与薄膜磁学会议(简称 ICMFS)在我校举行。会议汇聚了近 180 位全球表面磁学相关领域的科学家。

作为表面与薄膜磁学领域最重要、也是历史最悠久的国际会议, ICMFS 首次登陆中国并在欧美及日本以外的国家举行, 这充分说明我国在该研究领域的科研水平已达到了国际前沿研究水平。

校领导带队进行 校园安全稳定检查

本报讯 9 月 29 日, 校党委书记朱之文带队深入实验楼、危险品仓库、学生宿舍、食堂基建工地进行校园安全稳定专项检查。朱之文和检查组每到一处, 都认真检查安全设施运行情况, 了解安全管理举措, 对于安全隐患责令负责部门限期整改。

此前, 我校还专门下发通知, 要求各单位做好双节期间的安全稳定工作。



我校研究生优秀生源比例连续提高

博士生 985 高校生源十年增 12 个百分点 硕士生生源结构得到优化

本报讯 研究生招生是研究生教育的重要环节,生源质量是研究生招生工作的生命线。近日,校研究生院招生办透露,通过改革,我校研究生生源质量不断提升,其中“985”高校生源比例连续 10 年提高,共增长近 12 个百分点;硕士专业学位推免生也由 2003 年的 36% 提高到 2012 年的过半。

校研究生院有关负责人近日接受本报专访指出,生源质量的飞跃与培养大力参与招生工作和研究生培养体制改革密不可分。

科研骨干乐于参与 一年 20 位教授上招生一线

据研究生院招生办公室主任吴宏翔介绍,组织招生工作组分赴全国各地重点高校集中的地区开展现场招生咨询和宣传是学校研究生招生工作的传统做法。近年来研究生院更加重视动员各院系教授、分管领导参与,组成强大的招生宣传阵容,走向一线招生宣传。

在研究生招生宣传工作中,既有我校知名教授,如杨瓦原、朱依淳等 973 首席科学家,金国新等教育部“长江学者奖励计划”特聘教授,刘天西等国家杰出青年科学基金获得者;也有化学系系主任唐颖、数学学院院长吴泉水、中文系系主任傅杰和基础医学院院长汤其群等院系分管领导。

教授走上一线招生,不但彰

显学校的学科及人文特色,更传递出复旦的精神与文化,取得了很好的招生宣传效果。曾经在武汉大学招生咨询会现场,计算机科学学院的教授根据学校推免研究生招生政策,现场面试拟录取了在全国智能机器人比赛中获得一等奖的武汉大学计算机系参赛团队中的主要成员。在 985 工程一期高校中的浙江大学、厦门大学等高校,由于多年来学校不断派出教授前往宣传,这些高校的本科生通过推免或招考形式报考复旦已蔚然成风。

为做好 2013 年研究生招生工作,吸引更多优秀生源报考复旦大学,今年研究生招生宣传工作起步早,6 月份已有招生宣传工作组分赴两湖、两广及东北等“985 高校”集中的城市开展针对性的招生宣传活动。据研究生院统计,6 月份到 9 月份的 3 个月时间里,有 8 支队伍近 20 位教授赴 24 个省份的近 40 所高校开展宣传活动。

每个工作组都携带大量的文字、视频资料,有些教授还自己制作介绍本专业情况的 ppt 在咨询会现场播放。在师生面对面、一对一咨询的环节,工作组老师耐心细致地回答考生和家长各种各样的问题,有时,随队专家还会视情况对考生进行现场面

试。学校还依托复旦大学研究生招生网、中国研究生招生信息网等网络面向全国考生进行网上招生咨询,充分挖掘优秀生源。



9月18日,高分子系博导、国家杰出青年基金获得者刘天西教授(左二)在厦门大学耐心解答考生问题。刘教授多次随研究生院招生宣传工作组赴全国重点高校招生咨询。 摄/包晓明

不断探索体制改革 提高培养质量吸引优秀生源

招生宣传能够促进生源质量提高,但吸引优秀生源最根本的还是研究生教育质量。近年来,研究生院不断进行研究生特别是博士生招生改革的探索与实践。从 2000 年的两院院士和杰出教授自主招生,到 2007 年的“申请-考核制”,以及 2011 年的长学制招生、培养改革,我校博士生招生改革一直走在全国高校前列。通过改革,我校博士生生源质量不断提升,其中“985”高校生源比例由 2003 年的 54.98% 提高到 2012 年的 66.97%,10 年来提高了近 12 个百分点。

同时,学校结合国家和社会发展的需要,不断调整、优化硕士研究生生源结构。2003 年至 2012

年,我校录取的大陆地区硕士研究生中,专业学位研究生比例由 27.3% 提高到 51.9%,专业学位研究生招生比重 10 年提高了近 25 个百分点。另外,科学学位的推免生比例也由 2003 年 36% 提高到 2012 年的 52%,这些推免生中八成以上来自“985”高校。

研究生院常务副院长顾云深表示,认真做好研究生招生工作对我校创建世界一流研究型大学具有重要意义,吸引优秀生源,不仅有助于提高我校研究生培养质量,也有助于提高我校的科研水平。面对激烈的生源竞争态势,学校将着力提高研究生待遇、改善研究生学习、生活“环境”。同时,研究生招生工作要增强忧患意识,转变观念,积极选取,举全校之力,招最好的学生。 文/傅彦

管院接受 EQUIS 二期认证现场评估

本报讯 9 月 17—19 日, EQUIS (欧洲质量发展认证体系) 认证专家组一行 4 人对管理学院第二期认证申请进行了现场评估。校长杨玉良出席评估会议。

EQUIS 是欧洲管理发展基金会所开展的国际性商学院质量认证体系,是欧洲最严格的质量认证体系。通过 EQUIS 首次认证的商学院需在首次认证期限将满前进行第二期认证。管院 2009 年首次通过 EQUIS 认证。 文/孙晓洁

制度、经济增长与 国贸国际会议举行

本报讯 由中国社会主义市场经济研究中心和美国新兴市场研究学会联合主办的“制度、经济增长与贸易”国际会议近日在我校举行。

来自中国、美国、英国、德国、日本的著名高校和研究机构的数十位专家、学者围绕相关话题进行了主题演讲、学术报告和圆桌讨论。

文/贾瑞熙

新闻学院举行丁淦林逝世一周年追思会

本报讯 9 月 21 日,新闻学院丁淦林教授逝世一周年追思会举行。丁淦林教授曾任新闻学院院长、首席教授,为著名新闻教育家、新闻史学家。2011 年 9 月 14 日因病逝世,享年 79 岁。

丁先生生前友好、同事、学生 50 余人参加了追思会。十余位与会者回忆了和丁先生交往的点点滴滴,缅怀了他治学严谨、处世明达、待人宽厚的高风亮节。

文/李春

我校 4 学科入选上海一流学科 A 类建设

本报讯 9 月 11 日,上海市教委宣布,本市 12 所院校的 19 个在国际学术界具有重要影响的学科入选上海高校一流学科(A 类)建设计划;22 所院校的 142 个保持在全国领先地位的学科入选上海高校一流学科(B 类)建设计划。

其中,我校物理、化学、生物学和基础医学等 4 个学科入选 A 类,应用经济学等 20 个学科入选 B 类。

智库

我校国际问题专家谈边疆发展与周边外交 “搁置外交”原则:主权在我

本报讯 我校“985 工程”三期整体推进社会科学研究“中国崛起背景下边疆发展与周边外交的统筹研究”主旨演讲暨开题报告会日前举行。

国际关系与公共事务学院副院长吴心伯作《论中国周边的“形”和“势”》主旨演讲。他认为,中国周边局势有六方面特征:一,中国成为地区经济发展的中心是根本的趋势。二,中国地缘战略的触角在延伸,中国自身成为地缘战略环境的最大塑造者。三,中国与周边大国(美国、日本、印度)的互动力度在增强。四,美国对地区事务的主导能力在下降。五,日本的力量和在地区事务的影响力持久下降。六,周边的秩序重构以及“边疆发展与周边外交的统筹研究”都应放到整个周边的大背景进行考察。

国际问题研究院学术委员会主任石源华在题为《“搁置外交”与中国周边外交》的主旨演

讲中认为,从历史上来看,周边外交中的很多问题是难以解决或者说是不能在近期解决;因此我们可以暂时搁置起来,留待以后历史条件成熟的时候再去解决、化解、缓解。他认为,邓小平就中印边界争端、中日钓鱼岛争端、南海争端,以及国际上领土争端问题等提出一系列观点,这些观点使得“搁置外交”形成比较完备的理论形态,成为处理当今中国外交问题,尤其是周边外交问题的重要指导思想之一。石源华同时指出:中国“搁置外交”是有原则的,必须强调“主权在我”;“搁置外交”的最终目的是实现中国与邻国的双赢。

中国历史地理研究所副所长中介介介绍了中国古代边疆意识的形成与发展。他认为,影响边疆意识的重要因素有地理环境与各时代地理认知水准、政治观念与政权建设状况、民族关系与民族地理格局。

我校碳纤维成果突破国外垄断

(上接第 1 版)课题组将与中石化之间的产、学、研合作模式概括为:首先以基础理论作为先导,将工艺路线上存在的问题进行科学提炼;采用理论、计算结合适当的实验,从源头上搞清楚其中的基础问题,知其所以然,以便可以举一反三;科研人员与企业必须做到全程密切沟通研讨,实验室成果可以直接“指挥”企业生产,促成工程化实践的改进和即时互动调整。

课题负责人杨玉良认为,其关键在于产产学研用的结合,能否形成一种无缝衔接的运作机

制。把人才培养和创新结合起来,通过项目合作的基础研究、生产开发、生产一线紧密结合,使得处在各个阶段的人员都得到更全面的培养,是中石化与课题组十余年间“合作愉快”、并被中石化方面称为“完美模式”的重要因素之一。

2013 年底整个工程建设将完成。届时,国外优质碳纤维在国内的垄断将被打破,国家在航空航天、国防军事和商用大飞机等领域多年面对的材料困扰,可以部分地得到解决,这不啻为一个国内科研与产业业时代的重大突破。 文/张婷

新型自旋器件创新中心启动

(上接第 1 版)在人才培养机制上,新型自旋器件及其应用协同创新中心也将有所创新与突破,着力培养一批新型器件研究的人才。据介绍,中心建成后将从海外一流高校或研究机构引进一批高水准、基础扎实、实力雄厚的“超级博士后”,给予优渥的研究条件、资源与个人待遇,赋

予相当的研究自由度,鼓励“超级博士后”参与中心各单位的合作研究,以培养能在这一领域作出重大贡献的年轻学者。另一方面,中心希望能打造有吸引力的研究生培养平台,吸引一大批国内高校的顶尖本科生参与自旋电子学研究等重大科学问题的研究。 文/卢晓璐

研究生院的顾云深老师让我来跟大家谈一谈学术研究的一些问题,我也很高兴跟各位研究生同学一起聊聊,实际上,我要谈谈最近几年对于研究生教育和学习的一些担忧。

大家都看过金庸的小说《射雕英雄传》,里面讲五个天下武功最高的人,到华山绝顶上比武,争夺天下第一。这让我想起了宋代大学者朱熹说的一句话,他说有的人爬上一个山坡,却自以为“会当临绝顶”。我想讲的是,你要去华山论剑,不要躲在门后面耍刀。坦率地讲,最近这些年,中国研究生教育和研究生状况并不乐观。首先,有很多人只为了学位来读研究生,这是凑数;其次,很多研究生的状态松懈,这让我很担忧。第三,现在研究生数量太多,导致有的导师根本无法好好指导,各位一定要了解,大学不是风月场,大学不是游乐场,大学不是清谈馆,来读研究生不是来“打酱油”的。如果你指望在研究生阶段特别“愉快”,那么我要给你泼点凉水,因为研究生阶段可能,也应该是比较艰苦的。

下面,我谈一下我的想法。

第一,要有目标和理想。

不能像朱熹讲的那样,那不成,必须得有一个远大的理想,有一个较高的目标。现在有一种自甘平庸的风气,这让我很担忧。当然,这并不是说,大家非要奔着诺贝尔奖、菲尔兹奖、图灵奖去,非要拿大奖,但至少要做个前人没做过,或前人没做好,有意义有启发的题目。我是人文学科的,我们这一行有一位刚刚去世的学者何炳棣先生,他有一句名言说:“我不做第二等题目”,即要找一个“第一等题目”,所谓第一等题目,指的是有影响力的,一般人未能见得能做出来的东西,但是不见得是很宏大的题目。昨天晚上,我看了《南方周末》上一位朋友写的关于季羨林先生的一篇文章,他说,季羨林先生在博士毕业之后,再也没有写出像博士论文那么精彩的专深的题目,这个说法我不太同意。我认为,季羨林先生最有影响力的著作是晚年写的《糖史》。这本书从很小的事情开始,却引出很大的问题。季先生的灵感来源于他在敦煌卷子中看到的一个词“熬制令”,这是从梵文借来的词,就是“糖”,英文、法文等许多种语言中的“糖”字都是同

去华山论剑:研究生为何要做“第一等题目”?

校文史研究院院长

葛兆光 教授

样的语源。从这点出发,他写了两卷本的《糖史》,描述蔗糖从印度到中国,又从中国传到日本等其他地方,中国怎样由一个偶然事件发现了更好的制糖技术,最后这种技术又怎样反过去传回印度。《糖史》的问题,其实也是许多世界历史学家都关注的全球史问题。美国杜克大学的穆素洁写了一本《糖与中国社会——农民、技术和世界市场》,是在哈佛大学出版社出版的,研究糖在东西方交流中的作用,其中敏兹的一本《甜食与权力:论糖在现代历史里的角色》,非常重要,被收入了企鹅丛书。最近,在日本又有一本小书,叫《砂糖的世界史》。糖变成大家讨论的重点,因为什么?因为它可能改变了一些重要的历史。比如说,《甜食与权力》里提到,17世纪以后西印度群岛糖业的发展,如何促进了英国的工业化,由于大量的糖成为工人阶级取得廉价卡路里的来源,从而降低了劳动成本,促进了工业革命。所以,糖虽然是小事,却可能引出大问题,所以,现在我们在做题目时,关注的是题目本身是否站在前沿,是否能产生大的笼罩性的辐射力和影响力。

第二,要懂得行情。

站在小山坡,一定看不了大世界,一览众山小,一定要站在高山顶。你不能只看到校内,甚至不能只看到国内,要看到整个国际学术界。“行情”听上去是商业爱用的词汇,其实所有的行业,包括对我们做历史的也适用。有什么新潮流、新发现、新动向,你都要知道。但是,千万别一拥而上,哪个地方热闹就上哪里去,而是要观察。你懂得行情,你就能找到好题目。前些天,我跟一位医学教授聊天,他说现在在基因工程、干细胞移植,这都是时尚,但如果大家一拥而上,那就只是成了大潮流里的一滴。眼光要大,但并不是说人人都做哥德巴赫猜想。同时,研究生要意识到,自己在大学里面,是做个专业研究者,因此一定要和业余爱好者有所区别。我六

七岁起学下围棋,我深深知道,业余棋手和专业棋手差别太大。业余棋手尽管可能在一两盘棋里面搞搞小圈套,搅乱局面,浑水摸鱼,但他永远不是专业棋手的对手。所谓行情,一是了解前沿,二是知道过去,三是掌握制高点,做一个让别人跟着你走的题目,而不是跟着别人乱找题目。

第三,要有极细的功夫和沉着的耐心。

刚才讲到季羨林先生,我们当年在北大看到季先生,那时他快八十岁了,可是他仍旧每天从北边的宿舍走到图书馆看书查资料,非常认真,坚持每日四点早起工作。我这几年,每年都会到美国普林斯顿大学教一两个月的书,在食堂里会看到诺贝尔奖获得者纳什。大家都知道他是一个有病在身的人,可他仍然到办公室,每天跟人谈话,尽管他现在已经不能做太多研究了。你一定要有耐心和功夫,有大理想不等于不做小事,古人说“一屋不扫,何以扫天下”。我们现在做研究要从最基础的事情做起,我知道一位了不起的心理学家和社会学家,他做的是行为遗传研究。在二战以后,这个学科曾经一度被认为是支持纳粹思想的东西,但行为遗传学本身是有道理的。过去,中国有位学者潘光旦,他早就对此学科有兴趣,也想做研究,却没有实现。可这位学者在美国找了个很多双生子,他们的亲生父母因为种种犯罪被关在监狱里,双生子分别被不同的家庭领养。他跟踪调查了15年,拍摄、录音、调查,观察他们会不会犯罪。他的结论让我们觉得很震惊。他和他的团队做了15年跟踪研究,天天追踪,积累了很多资料,其中辛苦,自然不足为外人道。但是,这一报告如果公布,可能影响就很大。学问是很辛苦的事情,功夫和耐心都是必需的。

第四,要有好的方法和理论。

研究生和大学生之间要有个明确的界限。我以前一再地说,大学生

学的常识,硕士生要学方法,博士生要学视野,这是有差别的,老师要有这个差别的意识,大学生和研究生也要有这个不同的目标。导师与研究生的关系,不是教你各种知识,在你做研究生论文的那个具体领域,老师未见得比你懂得得多,他要教你的是方法。导师不是给你金子,而是给你点石成金的那个指头,这是很重要的。以前中国有句老话,“鸳鸯绣出从教看,莫把金针度于人”,但是,现在倒是要给学生的就是这个金针。我也有学生,我能告诉他的有两条:第一,这个课题有没有前途,能不能“可持续发展”,毕竟我的经验可能多一些;第二,你用的方法对不对,因为我也走过弯路,吃过亏。其他的具体知识,学生知道的比我多。我的意味学界朋友,他在指导研究生时,有三条要领:一是要把国际顶尖刊物近几年文章统统看一遍,揣摩它们的思路和方法;二是要把本行公认的大师级的著作精选几部,放在枕边反复阅读,模仿其所采用的方法写两篇论文,或者尝试反驳一下;三是要广泛浏览相关领域有震撼力的论文,研究这个文章为什么有震撼力,尝试自己能不能做出来这样的文章。

第五,要有规范的学术。

学术的纪律是千万要注意的。坦率地说,现在学风不好。中国的学术界,至少在我这个领域,学风越来越不怎么样。为什么?原因很简单。过去“学出于一”,现在“学出于四”。怎么说?过去学术研究好不好,学术界有自己的判断,单纯地从学术价值出发,这叫“出于一”。现在却变成了四个标准,彼此在那里打架。一是论文是否发表至SCI、SSCI、权威、核心期刊,用数字化的管理方式管理学术,大家炮制出许多能够增加数字,却没有什么见解的文章。二是媒体的影响,各种媒体又不是弄学术的,却不断地在说什么什么好,什么什么有影响,追求轰动效应,其实在制造混乱。

有一部分领导却相信媒体,因为能给学校增光呀。大学流行一个词叫“显示度”,即在媒体上被宣传的程度,这让我很反感。其实,“宣传”很多实际上就是赵本山的“忽悠”。三是出口转内销。很多人相信东阳和西洋学界,洋人说什么好什么就好像真的好了。其实,西洋和东洋学界的尺度和标准,跟国内学界还是有区别的,他们思考的背景也和我们不一样,不能完全用这把尺子来量,特别是在中国史领域。四才是学术共同体的评价,可是这个评价现在好像没有分量。所以,我说,当“学出于一”变为“学出于四”,研究生也不知道该追求什么,于是导致的结果是,制造平庸的有,剽窃抄袭的也有。

各位,学术研究这一行,绝对容不得造假、抄袭。就算你混过一时,将来也会被揭发出来,声名扫地。过去我曾找到过1930年代陈寅恪先生在清华批改的作业,他说,你一定要清清楚楚地说明这个问题前人没做过、怎么做,否则的话,一方面你不能证明自己不是抄袭,另一方面也不能说明你比别人多做了什么。在梳理研究史这方面,理工科论文做得比较好,人文学科的应该向理工科学习。

对于研究生来说,研究是艰苦的。尤其是博士生,也许一生当中,你只有这个时期是全身心投入研究和写作的。坦率地说,你博士毕业参加工作,你可能会为经费、为职称、为稻粱谋,没有那么纯粹的时间。所以,在博士研究生时间,千万要珍惜,对得起自己,也许,你一生最好的研究成果就是这个时候做出的。我在美国碰到很多学者,他们最终拿到终身教职的那本著作,自己最重要的作品,就是博士论文修改的,所以这段时间请大家务必珍惜。

最后,送给大家我们这行人都知道的四句话。第一句,是陈寅恪先生说的,“预流”,就是要进入学术的最前沿;第二句,是胡适先生说的,“大胆假设,小心求证”;第三句,还是胡适先生说的,“对人要有疑处不疑,对学问要无疑处有疑”;第四句,是傅斯年先生说的,做学问就是“上穷碧落下黄泉,动手动脚找东西”,即上下地找材料找证据,我也和大家再说一句:在研究生阶段,写一篇让后人记得住的东西,写一篇不至于淹没在茫茫纸海之中的东西。

科学事业的健康发展,需要有良好的科学道德和学风作保障。针对当前国内学术研究领域存在的一些问题,中国科协、教育部、中国科学院、中国社会科学院、中国工程院于今年5月联合发文,要求高等学校和科研机构认真做好科学道德和学风建设的宣传教育工作。为此,校研究生院和校党委研究生工作部将治学态度和学术规范教育确定为2012级研究生入学教育报告会的重点内容。

校教学指导委员会副主任葛兆光教授、校学术规范委员会主任周鲁卫教授,先后围绕治学态度问题、学术规范问题作了专题报告。本报特将报告内容摘要刊登,以饕读者。

学术规范,是制度更是思维模式

校学术规范委员会主任、物理学系教授

周鲁卫

的论点。

科研不当行为则主要包括:1.数据的不当使用:包括根据本能感觉,排除本人认为不精确的观测或数据点;在论文中不给理由的情况下将异常值从数据集中剔除;操纵实验以获得本人想要的结果等。2.违反科学规则:包括在人体研究实验中没有报告不良事件;开展人体实验没有通过医学伦理审查;违反安全原则等。3.不当的同行关系:包括不当署名;不当自我署名;未经授权运用他人的想法;对学术批评者压制或报复等。4.不当科研:包括基金申请中夸大其词;一稿多投;重复发表等。

下面就几类常见的学术规范作一点说明。

1.研究成果署名规范。这方面应注意:对文章有实质性的贡献才可署

名有贡献,尽管丧失行为能力或者去世也应署名;不能以拥有科技资源和奇缺条件署名;不能仅因争取到研究资助,收集数据,提供实验条件,提供资料或写作协助,或者对研究小组进行一般性管理和监督等而署名;一般贡献可在致谢中注明。

2.引文规范。论文中凡涉及引用他人的学术事件、思想或成果的内容,均需注明出处,切忌著而不引、引而不著、有意漏引、过度他引、不当自引、相互引用、模糊引注等。

3.投稿规范。投稿过程中应避免拆分发表、发表不成熟的研究成果、一稿多投以及重复发表。

4.科研规范。这方面要坚持诚实、公开、公正、尊重知识产权和声明与回避的原则。

在防止师生学术不端、学术不当

行为方面,学校均有相应的违纪处分条例,是我们处理学术违规行为时的制度依据,处理程序则包括立案、调查、做出明确结论及相应的处理建议、学校做出处理决定等环节,当事人不服可以提出复查、复议。

对于学术违规行为,要坚持公开、公平、公正的原则,欢迎社会监督,同时加强校内自查,启动相似程度查证程序,并改革评估机制。

正像冰山外露多少取决于其海面以下部分,学术行为是否符合学术规范,取决于一个人的思维模式。要真正将学术规范落到实处,除了制度保障外,更重要的是通过思维模式转型,去除“浮躁的心态”、“无根的观念”(见吾余金《重建思想的维度》),使遵守学术规范成为我们的思维模式。

“仰望星空，脚踏实地——大学我该如何度过”

星空讲坛开学第一讲 为新生支招大学生生活

本报讯 初入大学，同学们难免为种种问题所困惑。为引导新生走出茫然，尽快适应大学生活，9月20日晚，学生会品牌栏目“星空讲坛”本学期首度开讲，举办了“仰望星空，脚踏实地——大学我该如何度过”主题讲座。哲学学院王德峰教授，计算机科学学院、软件学院院长王晓阳教授与法学院郭建教授应邀担任主讲人。他们谈学术、谈创新、谈通识教育，为新生们“传道授业解惑”。

“大学生涯的核心是学术”

“大学教育的旨要在乎于领会学术精神，培养学者气质，而大学生涯的核心应当是学术。”讲座开始，王德峰教授从自己的大学经历开始谈起，引入对大学的思考。他说，在他的大学岁月中，他和同学们一样，带着推动民族进步的使命感踏入大学，探讨社会问题、学术问题和民族未来的

问题。

他指出，大学不是职业培训所，而是学术共同体，是知识分子的圣所，是一个民族的精神中心。在真正的大学中接受高等教育是精神成长的一种重要形式，其特征包括：以学术探讨方式进行，即所谓“问学求真”；保持对真理孜孜以求的勇气与热情；为学术而学术，与世俗的得失利害和社会利益保持足够的距离。学习一门课程，要怀着追求真理的热情，追踪学术精神轨迹，进入其内在精神。对于当代大学生普遍的学习功利主义化倾向，王德峰教授认为：“对真理没有热情的青春不是精神的青春。”

“做‘两只眼睛’的学生”

保持开阔的视野和包容的心态，这是几位教授共同提出的建议。这一建议包含了两层意思：一是涉猎知识要广泛。郭建教授说，不管是现在还是日后，

都要保持“我可以不知道，但我可以学”的态度，主动拓展知识面。二是接受不同甚至截然相反的观点。世界是立体的、复杂的，没有什么东西被绝对地划分为两面，各种观点都有其存在的价值，“赢者通吃”的规则不值得推崇。王德峰教授指出，要积极参与学术交流与讨论，在同学之间、同学与老师之间展开辩论。当然，交流的前提是倾听，尤其是倾听异于己见的观点，在理解的基础上争鸣。

呼唤“创新归来”

“为什么我们的教育培养不出杰出人才？”对于“钱学森之问”，王晓阳教授的回答是：创造力、才能、能力等是人本身所固有的，而知识是前人经验的积累。我们从小所受的教育习惯于将标准答案灌输给同学，结果导致“人”被“知识”框住。高等教育呼唤“创新归来”，是要将人从知

识中解放出来，挖掘个人才能，使创造力充分伸展。

他为同学们提出了激发创造力的四条小建议：保持好奇，多问为什么；接触其他学科，做专业学习深入、同时知识面广泛的“T字形人才”；学好外语，接触各类文化；倾听自我，找到自己喜欢的东西。他特别指出，只有在自己真正喜欢的领域里才能保持研究的热情。“Follow your heart.”他这样鼓励同学们。

讲座结束后，2012级社会科学试验班的一位同学说：“很高兴能在大学生活之初听到这样一场讲座。能与几位‘大牛’教授交流、互动、共同思考，我受益匪浅。”学生会学术部孙舒妍说：“也许某位教授不经意的一句话就会对新生产生决定性的影响……希望名师教诲能像明亮的星空，照亮新生们前进的道路。”

文/吴佳桐

我校图书馆试运行RFID自助借还服务

本报讯 复旦大学图书馆近期推出RFID自助借还服务，目前正在张江图书馆试行。读者可借助类似银行ATM机的机器，通过简单操作步骤就能在RFID自助借还机一次借还多本图书，不受工作人员上班时间限制。

图书馆将根据试点地的实施情况，结合各分馆图书借阅情况，计划在3年左右时间内，采取从少到多、分阶段实施、稳步推进、持续发展的策略，使RFID系统覆盖全馆开架书库。未来图书馆还考虑引入24小时无人值守自助图书机，方便读者随时借还图书。图书馆希望通过引入RFID技术，提高读者服务水平、提高文献提供效率，推动图书馆服务走上智能化之路。

我校举行本科生学术研究资助计划研讨会

本报讯 9月24日，复旦大学举行本科生学术研究资助计划曦源项目研讨会。教务处副处长应质峰主持会议并做了2011至2012年度曦源项目工作总结报告。

曦源项目作为学校本科生学术研究资助计划的重要组成部分。曦源项目经过四年的探索，已经在管理制度上趋于成熟，项目数量上趋于稳定，项目质量上稳步提高，每年约350名本科生接受资助在导师指导下接受学术训练。下一阶段各院系将继续加强项目立项、中期检查、结题过程中的评审质量把关工作，敦促评审老师提出切实而具体的修改建议。

我校举行上海市大学生社团联盟发展论坛

本报讯 9月28日，2012年上海市大学生社团联盟发展论坛在我校江湾校区图书馆报告厅举行。团市委书记潘敏出席论坛并致辞；复旦大学副校长陆昉出席论坛并致欢迎词；团市委副书记夏科家出席论坛并为大学生社团联盟秘书处单位颁发聘书。

陆昉代表复旦大学对此次论坛的召开表示热烈祝贺。他指出，大学生社团联盟的建立将整体提升上海市大学生社团的工作格局和工作站位。潘敏在讲话中充分肯定了近年来上海高校青年学生的形象素质和思想行为的表现，并指出大学生社团在其中发挥了举足轻重的作用。

论坛上，复旦大学团委等十家单位当选为十大类别社团联盟秘书处单位。

■ 记者手记

救护车宿舍区受阻，是谁之责？

2012年9月20日晚9点，复旦大学东区19号楼，有位女同学突然晕倒在楼道里，当时周围的同学赶紧通知阿姨并拨打了120，等待救护车的紧急救护，现场情况十分紧急。

救护车很快抵达，但久久未能离开，直到9点40余分才驶出东区，前往附近医院。为什么会花费这么长的时间？不是因为救护车的迟到，而是挡在东区的“隐痛”——横躺在东区过道上的一辆胡乱摆放的自行车。

目击整个现场的18号楼宿舍管理员陆阿姨说：“救护车进不来！”占着过道的自行车挡住了救护车的道路，医护人员不得跨越密密麻麻的自行车后，才能用担架抬着那位晕倒的女同学到救护车中做院前急救。这期间耗费了大量的时间，这短短十几分钟对于一名伤者而言是多么的奢侈。

救护车无法进入宿舍区，究竟是谁的责任？现在只是个人的意外伤害，如果宿舍楼发生火灾，消防车无法进入，后果不堪设想。无疑这乱停放的自行车是东区无发承受之“痛”。

其实，复旦东区宿舍区为学生提供了大量的自行车停车位，但是有大量停车位没有被利用到。有许多自行车所停之处的前方就是一个空的停车位，这是一个普遍的现象。同时，有许多学生毕业离开东区后，废弃的自行车还留在原处。

“我们所做的工作其实是治标不治本。每天中午我们把乱停的车辆摆好，下午自行车依然还是会乱停乱放。”志德书院一

位曾经参与过义务摆放自行车的党员同学这样说，“如果每一位停车的同学都能够把车子自觉地整齐的停放在车棚内，那东区乱停车的现象将大大改善。”停车时，只需要再稍微“麻烦”一下，环境将会得到很大改善。这一点停车的“小麻烦”带来的不仅仅是一个整齐的园区环境，更给自己和他人带来通行的便利，也为园区的安全提供了保障。

我们需要反思为什么会出这样的问题？我们这些来自全国各地的优秀学生，难道不能停好一辆自行车吗？答案一定是否定的，我们可以停好。钱理群先生在前半年曾掷地有声地批判到——我们的一些大学，包括北京大学，正在培养一些“精致的利己主义者”。诚然我们不是、至少在心理上不会承认是所谓的“精致的利己主义者”，但是我们乱停放自行车的行为无疑是利己的，因为我们只考虑了自己的利益，少有考虑他人。

其实我们并不是不知道要整齐地停放自行车，或许是在复旦“自由”惯了，或许是忘记了，或许是无意识的忽视。“我看到别人那样停所以我也这样停。”这是一个常见的答案，不是不知道该怎么停车，只是选择了“漠视”。

复旦大学现在正在如火如荼地搞住宿书院的建设，我们大学生该如何自我管理？自行车乱停放所折射出的问题值得我们去反思，我们将是成为“精致的利己主义者”，还是“有社会责任感的现代公民”。我相信我是有选择的。

文/清溪

■ 图片新闻



9月28日上午，“墨彩卿云·复旦四友”书画联展在蔡冠深人文馆开幕。本次展览由复旦大学文化建设委员会、复旦大学党委宣传部和复旦大学博物馆共同主办，此次书画展内容为我校邓廷毅、王培南、顾宝羽、安介生四位教师的书画作品。

摄/杨光亮

优秀大学生士兵共话军营生活

本报讯 9月28日，上海市2012年征兵宣传巡回演讲报告会暨复旦大学逸夫科技楼底楼报告厅举行。上海市人民政府征兵办公室、杨浦区人武部、复旦大学人武部有关负责同志，以及复旦、财大等高校部分教师学生代表3000余人出席会议。

市征兵办调研员葛飞鸣介绍，自2001年起，上海为部队征集到6000多名在校大学生，其中涌现出大批表现优异、贡献突出的优秀士兵。

来自复旦大学的唐三勇同学05年参军入伍，在部队服役两年，曾获个人二等功。现场他的一段话铿锵有力，“有人说，当兵后悔两年，不当兵后悔一辈子。而我却要当兵收获两年，不当兵后悔一辈子！”在2006年6月的“学党章、知党

章、用党章”比赛中，他与队友们团结协作，过关斩将，脱颖而出，勇夺全军第一。

来自上海交通大学叶奕、女生陈菊红，上海理工大学的崔楷，复旦大学国际关系与公共事务学院的汪航等大学生士兵代表分别就他们携笔从戎、参军报国的经历发表了体会。

近年来，为鼓励大学生踊跃应征入伍，为国防建设添砖加瓦，国家出台了一系列条例办法。兵役法今年在征兵对象和年龄上有所调整：普通高校在校生放宽到22岁，高职毕业生放宽到23岁，本科及以上学历放宽到24岁。此外，优待标准升至每年2600元，社会保障补助以及退役复学补助得以明确，就业安置政策与免试直升优惠政策均有详尽规定。

文/仇烨韦华

我校附属金山医院顺利度过整体搬迁新院“磨合期” 内涵建设助推医疗服务水平更上一层楼

本报讯 我校附属金山医院搬入新院以来,全院上下齐心协力,倾情投入,从试运行期间的“忙乱”到如今的有条不紊,面对新环境的“陌生”到如今的一目了然,顺利度过了“磨合期”。医院各项工作正有条不紊向前推进。

加强学科建设与人才培养

医院以加强内涵建设为主要发展目标,在完善硬件建设的同时,加大学科建设以及人才培养和引进的力度,以增强医院的核心竞争力,为争创三级甲等医院,成为金山区及周边地区管理一流、服务一流的三级综合性医院奠定人才基础。在对各学科现状和人才梯队进行充分分析后,医院出台学科建设和人才引进政策,加大中高级人才引进的力度,在我校各附属医院乃至全国公开招聘学科带头人、技术骨干和学术主任,并取得了成效。

此外,泌尿外科、放射科和消化内科成为上海市医学重点建设专科,重症医学成为我校优势学科,有8个学科列为金山区重点学(专)科。上半年全院已申报包括国家自然科学基金在内的区级以上科研项目97项。

提高医疗和护理服务质量

医院对重点医疗环节进行定期检查和评估,提出改进措施;进一步推进临床路径管理工作,对已经开展的临床路径工作进行追踪和分析,及时发现问题并予以整改;每周现场督查运行病历、交接班情况;每月对所有死亡病例、输血病例及部分出院病史进行常规检查;每季度组织专家检查抗菌药物的合理使用情况,针对存在问题持续改进。

鼓励各临床科室积极开展特色诊疗项目及适宜新技术,上半

年开展新技术新项目19项。

全面开展优质服务示范病房活动。从夯实基础护理入手,实行责任包干制,由责任护士对所负责的患者实施从入院到出院包括病情观察、治疗护理、生活照顾、康复指导、心理疏导等内容在内的全程无缝隙连续护理。

推行人性化便民举措

院党委结合创先争优和“三好一满意”活动,组织全体医务人员以新院启用为契机,开展“关爱患者、从细节做起”文明服务主题活动,完善服务设施,提高服务意识和水平,最大限度地提供人性化服务,真正体现便民、利民的宗旨。

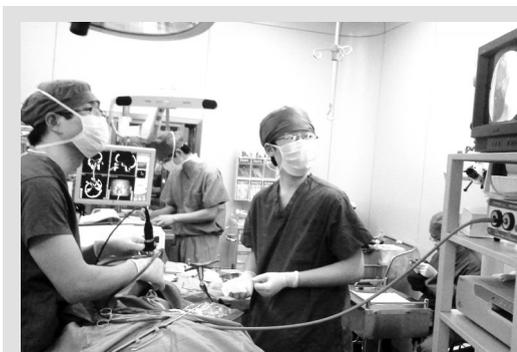
改善服务流程,增加服务窗口,分层挂号收费;早高峰时段门诊预检按照“世博队形”排队分诊;预约挂号简便,有网上预约、电话预约和现场预约三种方式,极大地方便了病人;成立门诊专职青年导医便民服务队,释疑解难……全院各部门共推出改善服务细节的举措160多项。

通过“关爱患者、从细节做起”主题活动,医院努力做好一件件“小”事,活动受到了老百姓的一致好评,上半年医院共收到表扬信、锦旗149封(面)。

培育医院文化增强凝聚力

大力培育和倡导医院文化价值观。在新院树立“敬业、求精”院训;在院网上大力宣传院歌、院徽;通过知晓率竞赛等形式让职工牢记医院宗旨和愿景等。

医院逐步形成了以事业凝聚人、以精神鼓舞人、以制度规范人、以发展激励人的医院文化氛围,文化软实力和核心竞争力明显增强,职工精神面貌焕然一新,团队凝聚力进一步强化。



耳鼻喉科开展磁导航下蝶窦肿瘤切除术。



十三病区护士为患者提供优质护理服务。

摄 / 宋远航

◇相关链接

金山医院迁建项目是上海市医疗资源布点调整项目——上海市郊区三级综合医院建设(即“5+3+1”工程)最早开工、最早竣工、最早启用的一家医院。

金山医院于今年2月顺利完成搬迁。为保证在新环境下能够有一个良好的医疗运作秩序,全院职工团结一致、群策群力,各科室积极协调、紧密配合。医院不断加强内涵建设,提升整体医疗水平,推出系列温馨细节服务,以满足周边群众日益增长的医疗卫生需求。搬入新院后,医院医疗业务量逐月攀升,上半年门诊急诊人次和出院人次较去年同期增加近一成,手术人次同比增加3个百分点。

文 / 宋远航 石卫红

我校桂永浩教授荣获 亚洲杰出儿科医师奖

本报讯 日前,在马来西亚举行的第十四届亚洲太平洋儿科大会(APCP)上,中华医学会儿科学分会主任委员、我校桂永浩教授被亚洲太平洋地区儿科学会授予“亚洲杰出儿科医师奖”。

该奖此次授予桂永浩教授,主要是表彰其在促进中国儿科学术发展、提升儿科学术研究水平、加强中国儿科学术国际合作交流等方面所作出的重大贡献。桂永浩教授也是本次中国唯一的获奖者。 文 / 张志豪

龙江摘取中华医学会 外科手术金手指大奖

本报讯 我校附属肿瘤医院龙江医师日前荣获2012中华医学会外科手术艺术“金手指”大奖。这是肿瘤医院胰腺肝胆外科青年专家首次参加全国性手术大赛,并取得了优异成绩。

“2012年爱惜康外科手术艺术奖”赛事由中华医学会儿科学分会主办,中华医学会儿科学术学组和《中国实用外科杂志》承办,旨在为优秀外科医生提供展示精湛外科技艺和创造性手术过程的舞台。 文 / 倪洪珍

郭莺姜昊文当选上海 市医务青年管理十杰

本报讯 “扬子江杯”第五届上海市医务青年管理十杰评选活动日前揭晓,我校附属中山医院医保办主任郭莺、华山医院科研处副处长姜昊文分别当选“管理十杰”。

该活动由市卫生局、共青团上海市委员会和《青年报》联合主办,市卫生系统青年文明活动委员会和共青团上海市卫生系统委员会承办,自1996年开展以来,选拔和表彰了一批又一批优秀青年管理楷模。 文 / 闻华

华山力捧青年康复 治疗师大赛团体桂冠

本报讯 首届“阳光杯”上海市青年康复治疗师技能大赛日前在沪上首家公立综合性康复机构——上海阳光康复中心举行。我校附属华山医院康复医学科派出了由9名康复治疗师组成的团队参加大赛,他们以扎实的理论功底和出色的现场发挥获得团体冠军。

此次大赛由上海市残疾人康复协会、上海市康复医学会和上海市康复治疗质控中心共同主办,吸引了全市近70家医疗机构约300名青年康复治疗师的参与。 文 / 戴润明

NEWS 播报

●上海市医学会临床流行病学专科分会于日前完成第五届委员会改选工作,中山医院内科教研室陈世耀主任再次以全票当选该委员会主任委员。 冯颖

●我校附属医院护理部主任工作例会近日在妇产科医院杨浦区举行,会议由校医院管理处组织,主题包括试点医院护士岗位管理工作进展等。 陈纩

●上海市卫生系统住院医师英语演讲决赛日前举行,我校附属华东医院高轶奕、华山医院张树蓉、中山医院曹小曼分别获得一、二、三等奖。 何珂

●第五届中国移动运动会日前举行,中山医院28名肝移植“肝友”参加运动会,并在乒乓球、羽毛球、田径和游泳等比赛中获得6枚奖牌。 徐余宝

循证护理实践证据应用基地“落户”中山医院

本报讯 我校附属中山医院护理部日前经过澳大利亚循证护理中心(Joanna Briggs Institute, JBI)的严格评审,成为“JBI循证卫生保健中心的证据应用基地”,这也是我国第一个循证护理实践的证据应用基地。

传统护理对于人类健康的贡献不容置疑,但是随着社会的发展,其局限性越来越明显。传统护理方法大多来源于习惯和经验,可能存在错误的观点和方法,一些真正有效的护理方法,因不为大众所了解而长期未被临床应用。

循证护理是指护理人员在计划其护理活动过程中,审慎地、明确地、明智地将科研结论与临床经验、病人愿望相结合,获取证据,作为临床护理决策的依据的过程。它强调以临床实践中的特定、具体化的问题为出发点,

通过系统的文献检索来收集实证资料,寻找最佳的护理行为,再用批判性的眼光来评价它能否取得最佳成效。如此循环,不断地上升,达到持续改进护理质量的目的。

澳大利亚循证护理中心成立于1996年,目前是全球最大的循证护理中心,在全球31个国家设有分中心,致力于为广大学医人员提供最佳证据并促进其投入临床实践。

2011年在复旦大学JBI循证护理中心的支持下,中山医院派遣老年病房刘睿艳和外科监护室郑文燕作为中国大陆首批证据应用Fellow,赴JBI参加“证据临床应用”项目培训,并在院内开展了预防住院病人跌倒、ICU病人眼部护理和ICU护士洗手依从性等证据应用项目。在ICU眼部护理的证据应用项目

中,ICU病人结膜暴露的发生率从81.81%降低为31.81%,角膜暴露的发生率从68.18%降低为27.27%,结膜充血的发生率从31.81%降低为4.55%,应用证据显著改善了重症监护病人的眼部状况。2012年4月,JBI主任Alan Pearson教授来中山医院实地参观了证据应用项目的开展情况,并给予了高度评价。经过数月的严格评审程序,JBI正式来函接纳中山医院护理部成为“JBI循证卫生保健中心的证据应用基地”。

中山医院将充分利用JBI的循证资源,推广和持续开展各项证据临床应用项目。基地会先在几个病房试点,再将证据推广到全院,持续改进护理质量,同时致力于推动中国的循证护理实践,为病人提供更科学、更优质的护理服务。 文 / 钟萱



[学术]

作为生活方式的哲学

■ 张汝伦

“作为生活方式的哲学”是很多西方哲学家提出的概念,其中最著名的两位是美国的杜威和德国的海德格尔,杜威说“哲学是一种生活方式”,海德格尔“哲学是一种存在方式”。

在这个命题中有两个关键词,一个是“哲学”,一个是“生活方式”。

在很多人心目中,哲学是一门和生活最没有关系的学科,它从事高深的思想理论活动研究。

什么是“哲学”

什么是“哲学”?普遍的三种定义是:爱智慧,世界观的学问,黑格尔的“在思想中被把握的时代”。我的定义是:哲学就是人类对一些根本问题的根本思考。根本问题不是一些直接的问题,而是牵涉到根本性的问题,特点是它们不可能有一个一劳永逸的答案,它们和人类如影随形,只要世上有人凡会有这样的问题。人类的问题可以分成三大类,一类是当下的问题,特点是非常直接具体,有最终答案;一类是中期问题,它不是那么急迫,立马要答案,但它也需要一个最终的确定的答案;一类就是根本问题,没有答案,涉及人之为人的根本问题,它们来自于人类的基本生存关系。

人类生活在世界上,面临三大类关系:

一是我与世界的关系,就是中国古代哲学说的天人关系,用现代哲学术语来说就是主体和客体的关系、人和自然的关系,看看人类如今面临的困境就知道这个关系的重要不言而喻,如何回答这个问题,将人类的命运和前途。

二是人与人的关系,马克思说人是一切社会关系的总和,儒家也把人



张汝伦:

校特聘教授,哲学学院教授,上海市中西哲学和文化比较学会副会长,中国哲学史学会理事。研究方向为中西哲学。主要著作有《现代中国思想研究》、《现代西方哲学十五讲》、《德国哲学十论》、《二十世纪德国哲学》等。

看作社会的产物,儒家最核心的概念“仁义道德”中的“仁”,郑玄在解释《说文解字》中对这个字构造的定义时说这个字是“相人偶”之“人”。后来段玉裁又再解释郑玄的意思,说“人偶”犹言“尔我”,亲密之词。独则无偶,偶则相亲。”表明人是生活在人际关系中。每个人都是由另外两个人带来这世界,在成长过程中,又受到了无数人直接和间接的帮助,这是一个基本事实,正如黑格尔说的“他人是自我的条件”,这应该是我们看世界看问题的基本出发点。这是人类社会存在的基本原理,如果任何哲学违背了这个基本事实,不从它出发来思考,那这个理论从一开始就是根本错误的。人类若不能和谐相处,便不会有未来。所以我认为当今世界最大的问题不是生产能力有限的问题,而是没有处理好相互和谐相处的关系。

三是我我关系。人应该如何对待自我?人类中的精神病患者数量每年都在增加,说明人类到了近代以后,犯了一个根本问题:人类以为要对付的主要问题就是这个世界,是获取越来越多的物质来满足越来越大的胃口,眼睛只向外看而不看自己,所以产生了很多问题。富人有个问题,穷人也有这个问题,我我关系成了当代一

个非常尖锐的问题。人类的思维分两种,一种思维是“有问题解决问题”,这是人类思维的常态,尤其在现在,普遍认为了解决实际问题的思考,除了实际问题的思考,别的不叫思考。但除了实际问题,人类还一定会追问我我关系的问题,比如“人生有什么意义?”“我有什么样的人生目标?”“什么样的人生是值得活的?”等等。从古到今,人类一直在思考这样的问题。人类还一直思考自己与世界是什么样的关系,是征服还是体戚与共的关系?这样的思考一直就没有断过,儒家在2500年以前就有深入的思考。这样的思考有很多答案,这些答案也决定了我们对世界的理解,决定了我们如何相处,决定了人类的命运。

这就是哲学!

人类很多时候只有小聪明没有大眼光,在小问题上算计得非常精准,所以才给今天的生存造成了很多问题。这时候要想先贤们,才会觉得,人类当然应该追寻哲学。我很赞同一个美国人说“所有人都有哲学,只不过大部分人有的坏哲学”。这说明所有的人都会对人类的三个基本问题有所涉及,有所触动,这与人的文化程度高低没有关系,这是人类的特点,人就会思考这些问题,这些

问题的永恒魅力就在于没有最终答案。可是人类一代接一代地对这些问题的重新展开思考和追寻,带动了人类变得更加智慧,更加明白真理之所在。我想这个对于人类的意义,比生产出什么发明出什么东西重要得多,因为它关系到人类的命运。

按目前世俗的价值观,哲学似乎没有什么用处,但无用乃大用。人类没有这样的东西,前途将很不妙。我们的前任老校长谢希德教授说过:“复旦大学任何一个系都可以没有,但不能没有哲学系”。为什么?没有其它系无伤大雅,但作为中国一流的高校,如果对哲学没有感觉,培养出的学生是废物,因为他们不知道人类的职责所在,不知道自己活在世界上是对人类、对自己的一份责任。如果没有这样的教育,高校不成其为高校。

什么是生活方式

生活和活着是两个概念,就如卢梭讲的“呼吸不等于活着”。生活方式可以理解为生命的方式,你如何渡过第一天的生命?

生命是世界上最宝贵也是最公平的。我们该如何体验、充实、享受生命?这是每个人无法回避的严肃的事。

珍惜生命首先要明白:我是谁?我从哪里来?我的原籍在哪里?康德说哲学有三大目的:我可以认识什么?我可以做什么?我可以希望什么?这三个问题可以归结为一个问题:人是什么。

所以当哲学作为一种生活方式时,它说的就是人是什么。思考这个问题,对我们选择怎样的生活方式有关键的作用。不思考这个问题,我们对自己对世界就没有想法,就随波逐流地生活。

康德把哲学分成两种,一是学院哲学。这是把哲学当成知识,但不关心人类的根本问题。二是世界概念的哲学,这是与真理的终极目的有关的科学,探索世界的根本理由和原则。这种哲学是所有人有兴趣的,也更体现出哲学作为生活方式的意义。苏格拉底说:没有经过反思的生活是不值得过的。

无论中西方,哲人从来都是把哲学作为一种生活方式来追求。儒家主张知行合一,认为学习本身就是求道的过程,所以要活到老学到老。这就是真正的生命的过程。这样的思考也会表现在我们的日常行为中。

黄宗羲批评阳明后学只追求知识,却没有想过如何体道正。因此中国古人也是把为学过程作为生命过程。真正的哲学不是一部理论著作而是一次行动,体现了人类对自己生命的理解和承诺。正如笛卡尔说:哲学的最高目的不是知识不是真理,而是至善。一门学科如果把至善作为最终目的,说明它把自己看作一种生命的实践。

哲学在近代进入学院后,才慢慢走样了,变成一种纯粹的知识活动,一门职业,只追求少数人感兴趣的东西。但是,一流的哲学家从来就没有这样理解过,他们从不认为哲学是职业,哲学是生命的需要。哲学系、哲学教授和哲学家不是同一个概念,大哲学家都有悲天悯人的胸怀,始终把人类的苦难作为思考重点,例如维特根斯坦、罗素。

所有的思想可能都会过时,但哲学体现了它真正是什么,它不是一本厚书,而是一个一个个经得起考验的人格和伟大的生命过程。这是哲学。

(本文由干悦根据讲座录音整理)

【观点】

五年规划:『集思广益』型决策模式

王绍光
香港中文大学政治与公共行政学教授

世界上做五年规划的国家并不多。我国以前叫“五年计划”,现在叫“五年规划”,两个词的意义不一样。后者是一个长远的战略决策。

“五年规划”的特征:是具有中国特色的决策制度;是中国最重大的公共政策议题,涵盖具体部门政策的决策;它是总体性决策而不是系统的政策;是反复进行的决策循环,已执行了六十年,可反映决策过程的变化轨迹,可与其他国家如印度进行比较。因此,对“五年规划”决策过程的剖析,有助于深度了解一般决策过程的特点。

五年计划编制历程可分为四种决策类型:“一言堂”式决策(二五、三五、四五);内部集体决策(一五、五五、六五);咨询决策(七五、八五、九五);“集思广益”型决策(十五、十五、十五)。这四种类型的决策主体、决策方式、决策特点各不相同。演变过程表现为:编制机构从国家计委转向发改委,变化不大;决策机构从“九五”以后就制度化向党代;批准机构从“七五”以后基本是每届人大第四次会议讨论批准;公布形式从“六五”以后基本全文公布;步骤上从“七五”以后也基本制度化。这四种模式中,从“七五”开始,决策范围扩大。其中的“集思广益”型,相较于前三类类型,决策主体更为广泛,非精英群体的公众和组织也开始直接参与到决策过程中,对决策的影响逐渐扩大。还形成了大规模的公共政策讨论,观点交锋,利益表达也更加多元化。出现了机制创新的新特点,如实施评估、前期研究、专家咨询、地方研究等。

“集思广益”型决策模式:该模式在“五年规划”制定中的体现是:“众多主体”在“四个阶段”通过“五个环节”影响决策。“众多主体”包括三类:参与者(非常广泛,提供建议)、起草者(包括建议和纲要起草)、决策者(包括政治局、国务院和全国人大常委会;它们指导起草文本,把握总体方向,最终审定)。“四个阶段”包括:执行到两年半时进行中期评估,理清基本思路,起草《建议》,起草《纲要》。每个阶段都包含了“五个环节”:屈群策、集众思、广纳言、合决议、告四方;其中最具有中国特色的是用各种方式深入调研。“集思广益”决策模式的特点是:通过“屈群策”机制集中分散的信息,克服信息不对称;通过“集众思”、“广纳言”机制来克服个人的决策上的主观性和片面性;通过“合决议”达成政治共识。

“十二五”规划用三年依次走了十个步骤:“十一五”规划中期评估;前期评估;形成基本思路;党中央起草《建议》;通过中央《建议》;制定《纲要》文本;国家规划专家委员会论证;广泛争取内外外部意见;全国人大审批《纲要(草案)》;公布与传达。

“集思广益”是中国做复杂大决策的秘诀所在,特点有四:群众路线;大众参与;专家咨询;开放学习。

(本文由干悦根据录音整理,经高研院专职研究人员孙国东审定)

【来论】

我眼中的复旦书院

复旦书院,在我看来应该是一个生活平台,通过学生自我管理委员会(学生自管会)、院务委员会等委员会的工作,向本科生提供一个在课余时间展现自我的舞台,并通过一套学生制定、学生提供、学生享受、学生监督的服务与管理来实现对复旦学生管理能力、服务能力、社会责任感、公民意识的培养。同时,书院导师是校方提供的另一项服务,用以满足学生课外自主学习研究的需要,成为学生的第二课堂,和院系专业的教学服务、通识课程教学服务一起形成一套完善的教育体系。

书院生活的主体是学生,学生自

赋予新书院新的生命力

管会是学生和学校的桥梁。自管会向学生提供各项服务,创建一个良好的学习生活环境;自管会联系书院的教楼层及院长,向学校反映学生的声音,从学校方面获取资源。搭建完善的书院平台的核心在于创建一套完善的服务体系,因此,作为服务提供者,自管会必须有一系列丰富的物质、师资资源和一群有服务热情、有服务经验、有服务能力的学生。

导师服务的核心也是一套服务机制,需要学生和老师的共同努力。学校首先给学生提供一个联系导师的畅通渠道,鼓励学生根据学术兴趣找到导师,通过营造学术氛围激发学

生的学术兴趣,引导学生自发地和导师进行学术探索。其次,通过支持学术活动来保持学生和老师的学术热情,实现对学生第二课堂的补充,满足学生对课堂外学术知识的额外需求。这样的一套服务体系,需要从讲座到课程不同级别的服务,供学生探索和老师的服务由自管会提供,面向学生的服务由自管会提供,面向导师的服务由书院导师办公室承担。双方共同协作,才能使导师服务符合学生和老师的期望,达到学校丰富学生第二课堂的目标。

文/施旋

独立不依赖地做自己想做的事情;而自我发展是利用这里的服务和氛围更安静地思考怎样完善自我,通识教育并不是课堂可以完成的事情,书院的学习也不仅关乎课本,我是自己的主人,我应该自己决定我是一个怎样的人,想要过怎样的生活。

这样多的“自我”,是希望突出书院真正的生命力在于生活在这里的每一个人,由他们缔造书院的理念与空间。书院由这样无数个我组成,不是要分割学习和生活,而恰恰是让我“更完整”,所以新的书院让所有本科生都有了完整的四年。

我的书院是打开迎新系统映入眼帘的“任重”;是东苑五楼欢乐的寝室,住了新闻、艺术设计、经济、管理四个小姑娘;是埋头政策策划聚首论出路任重道远;是三年穿了三次的书院服,其中有一次穿回了家;是楼道里人往共同交付的手绘班衫和嘉年华大戏;但它也是那一本几乎从未翻开而又压在书柜底的《书院生活》。

而你的书院,将加入许多我未曾仔细琢磨也不能亲身体验的符号,是否能变成你的生活?

文/任迪诗雅

2011 国家社科重大基金项目系列之八

开启尘封的近代史宝库

——访史地所主任吴松弟教授

九年前在哈佛大学燕京图书馆的一次意外发现,让吴松弟教授惊喜地意识到,那里是全球收藏中国旧海关出版物最多的单位。此后近十载,他致力于搜集、整理、研究这些散落世界各地的史料。去年,他牵头申报的中国旧海关出版物的整理与研究项目入选国家社科基金重大项目,希望为中国近代史研究打开最大最可靠最系统最科学的资料宝库。

久藏哈佛的史料进入学界研究前沿

在哈佛大学燕京图书馆的支持下,由吴松弟教授主编、广西师范大学出版社影印出版的《美国哈佛大学图书馆所收未刊中国旧海关史料》,将在今年年末或明年年初面世。该套丛书总页数约达15万余页,选择中外未曾出版的海关出版物约109种,278册。这批深藏异国书柜的史料,告别无人问津的窘境,有机会回到故土出版,每个过程都凝聚了复旦人的心血。

从1860年开始,中国海关总税务司署按照西方的管理和统计理念,建立起一套严格的申报、汇总的制度。总税务司署还设立专门部分,负责印刷发行各种供海关人员和地方官员阅读的出版物,一直维持到1949年。时光荏苒,如今国内留存下来最全的旧海关出版物,是2001年中国海关总署和南京第二历史档案馆合作出版的170本的《中国旧海关史料》。对于长期研究近代经济地理的吴松弟教授来说,不难发现其内容的各种残缺。

2003年,吴松弟教授在燕京图书馆找到了一批国内缺失的海关资料。哈佛燕京图书馆馆长对这一发现也十分感兴趣。“他们一再表示,我帮他们发现了他们的宝



吴松弟:

历史地理研究中心教授。1990年-1992年,师从谭其骧教授攻读博士研究生,1992年初获历史学博士学位。主要研究中国人口史、中国移民史、中国历史经济地理,关注的时代从唐宋直到近代。主要著作有《北方移民与南宋社会变迁》、《中国移民史》(第三、四卷)、《移民与中国》等。

贝。”于是,2006年和2007年,哈佛燕京学社又两次邀请他前往访问。通过三次访问,吴松弟教授阅读了燕京图书馆及哈佛大学其他图书馆所收全部旧海关出版物,作了详细摘要,整理了哈佛大学所收的全部中国旧海关出版物的完整目录,认定燕京图书馆是该出版物全球最大的收藏单位,几乎占了总量的三分之二。它们主要来自近代在中国海关任职的杜德维等一批外籍官员的赠送。

一座亟待挖掘的宝库

经过梳理,吴松弟教授将海关出版物分为统计、特种、杂项、公务、办公、督察、邮政等七大系列。他说:“总数达1000余期(卷)的旧海关出版物,是研究近代中国最大、最系统、最科学且内容极为广泛的资料宝库。”在他看来,卷帙浩繁的海关内部出版物具有近代中文文献多不具备的优点:

系统性。自1860年开始,海关总税务司署定期编辑发布报告,月有月报,季有季报,年有年报,有专题报告,也有单项活动报告。这种定期汇报、发布的制度一直维持到1949年,覆盖近代中国80%的年度。

科学性。海关出版物中的数据

度和科学标准,按统一的要求和格式汇总上报,比清朝官员漫不经心的统计和士大夫的随意性描述明显具有科学性和严谨性。中国今天仍在使用的经济、贸易甚至科学的词汇,相当一部分都首先出现在海关内部出版物。

内容五花八门。海关内部出版物不仅是研究中国近代的海关史、对外贸易史的基本资料,也是研究交通史、产业史、政治史、医学史、生态变迁史和地区历史的多方面的资料宝库。例如,自1860年代开始的长江近10个口岸的贸易报告,每年便有反映当地长江河段各月份水位涨落的曲线图,有关数据一目了然。

“类似海关出版物这样在时间上覆盖近代中国80%的年度,在内容上如此丰富,在分析标准和统计方法上严格按照西方的科学制度,在论述上力求详细且常用数据的文献,并不多见。”吴松弟教授说。

为学者利用史料打造现代平台

吴教授用搜集、整理和研究三个关键词总结了课题的主要内容。

搜集工作:在目前已收集到中国旧海关内部出版物的65.7%的基础上,继续在国内外寻找并收集另外的34.3%。整理工作:系统整理全部的旧海关出版物,先是文

献考证,确定并统一书名,将各书按系列归类。然后为各系列的几百种海关报告分别编撰“书目提要”。此外,利用各口岸丰富的进出口数据,建立涵盖百年尺度的“中国近代进出口贸易数据库”。研究工作:分文本研究和应用研究,文本研究探讨各系列的体例、内容、表述方式的形成和变迁过程;应用研究主要说明海关出版物对研究中国近代政治、经济、文化、生态等方面的学术价值。

仅搜集就是一项浩繁的工程。除了全世界收藏中国旧海关出版物最多的哈佛大学,他们还继续在国内外尽可能地搜寻海关出版物。英国的伦敦大学亚非学院、法国的国家图书馆和档案馆等海外多地,都可能有若干数量的收藏。同时,我国的北京、上海、南京、天津、广州、厦门、台北、高雄等近代著名海关所在地的海关机构、城市的档案馆以及图书馆,也可能会有少量哈佛大学未曾收藏的出版物。

与此同时,一批科研计划也引人瞩目:由于大多数卷册采用英文撰写和印刷,他们还将研究旧海关出版物中常用的有关海关统计和海关管理的专有词汇,编辑《旧海关专有词汇辞典》。课题组提出了旧海关资料的数字化及制作旧海关资料网上查询检索系统等长远规划,在完成搜集、整理研究的基础上,形成最终成果——一本50万字左右的学术著作《中国旧海关出版物的整理、研究与使用》……

吴松弟教授期待为近代中国的研究者提供有关旧海关内部出版物的最详细、最完整的研究成果,以便学界打开这一资料宝库,从而推动近代中国研究的进展。

文/万虎 柯杨

鹿鸣书榜

《文史2012年第3辑》
《文史》编辑部
中华书局



《竹筒《五行》篇讲稿》
陈来 三联书店



本讲稿分两部分,第一部分为对竹筒《五行》篇作者和时代的考订,及对文本的逐章乃至逐字逐句的疏解;第二部分侧重于义理的阐发,从内在性、超越性和政治解读入手,在竹筒《五行》篇作者确定为子思的前提下,将《五行》篇与子思的思想放到先秦的思想史领域予以审视。

《翰墨瑰宝:上海图书馆藏珍本碑帖丛刊(第二辑)》
上海古籍出版社



此为上海图书馆藏珍本碑帖丛刊第二辑,内有《晋唐小楷九种》(宋拓)、《司马迁妻孟敬训墓志》(清王昶跋本)、《道因法师碑》(宋拓)、《大唐三藏圣教序》(宋拓)、《鲜于光祖墓志》(明拓)等五种,均为罕见珍品。

《回忆维特根斯坦》
(美)马尔康姆
商务印书馆



该书真实而具体地介绍了维特根斯坦1938年至1951年之间的工作和生活情况,为人们研究维特根斯坦的生平提供了第一手的资料。书中还收入了维特根斯坦另一位朋友冯·赖特所写的维特根斯坦的《传略》。

《疏通知译史》
邹振环 上海人民出版社

《中国早期古典诗歌的生成》
(美)宇文所安 三联书店

《神祇、陵墓与学者:考古学传奇》
(德)策拉姆 三联书店

《文化与权力:文化研究史》
(澳)马克 北京大学出版社

《音韵论集》
潘悟云 中西书局

《都市地理小丛书:西京》
倪锡英 南京出版社

根据鹿鸣书店双周销售排行榜
文/千悦

演变与混合

的美国电影另一个重要特征:电影类型。美国电影的制作及国际发行从来不是以单一的娱乐产品形态进行的。相反,每一部电影都属于一种故事类型,即一个微型电影传统,带有其独特的象征、情节规则、价值观和扮演定型角色的著名影星。

好莱坞有几种界定方式,最宽泛的是指美国电影业,包括不同城市、不同规模的电影制作和发行公司;狭义的“好莱坞”是指“七大金刚”公司(俗称“主流片厂”),包括时代华纳、迪斯尼、福克斯、派拉蒙、环球、哥伦比亚、米高梅;地理概念的“好莱坞”是指大洛杉矶市中的一个镇,山坡上有个巨大的“好莱坞”(Hollywoodland)字样,但只有派拉蒙一家主流片商坐落该市。

以时间坐标来看,“好莱坞”大

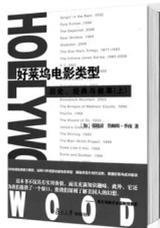
约从1904年起,叙事形式(剧情片)成为电影产业中最突出和最重要的形式。这时,好莱坞开始成为世界电影工业的强势力量。1908—1927年是经典好莱坞电影的发展阶段。1910年左右,许多电影公司开始迁往加利福尼亚州洛杉矶的一个小镇,好莱坞成为电影公司的主要聚集地。到1920年的10年间,许多小公司逐渐合并成为一些大公司。在这种大众化生产体系的制片厂里,美国电影开始形成了完全倾向叙事形式的电影制作。

经典好莱坞风格的历史重要性在于于20年代后期,好莱坞风格作为叙事影片创作的独家风格已为世间大多数人所接受。其他风格则被好莱坞风格的阴影所淹没,并且要在好莱坞风格所建立的标准面前受到评判。对于电影史学家

来说,好莱坞风格提供了一种在历史上可以界定的标准,一种美学参照系。其他风格将被联系于这种参照系加以评估,参照系内的影片和影片创作者亦会因之而确定各自的位置。

显然,经典好莱坞电影的“整体功能就是以一种特定的方式讲述一个特定类型的故事。”而这种“特定的方式”就是三四十年代风靡一时的戏剧化风格,并进而形成了好莱坞全盛时期所特有的类型电影,使得好莱坞影片可以归纳为一个“特定类型”。因而经典好莱坞电影曾经也被称为“戏剧式电影”。

文字辑录/何成



《好莱坞电影类型:历史、经典与叙事》
作者:(加)张晓凌
詹姆斯·季南
出版:复旦大学出版社

节奏快、激动人心、充满魅力且简单易懂,这些特质在许多人看来正是好莱坞电影畅销全球的原因所在。但本书探讨常被人们忽视



有感而发

如何让跳蚤跳起来

所谓青年干部,我想,并不仅仅是一个年龄的概念。青年代表了朝气和活力,代表了一群敢想、敢做的人,代表了复旦后勤的未来发展和希望之路。所以,我期望自己能能够永远保持一颗青年人的心,为复旦后勤事业多做些事情:像熊庆年教授讲的那样,不断学习、改善心智;像姜佩处长讲的那样,投身于轰轰烈烈的校园发展;像张珣总经理讲的那样,懂得管理,善于管理;像优秀后勤人讲的那样,默默奉献,兢兢业业;像肖永春书记讲的那样,注重沟通,把握细节。总之,借用熊教授的比喻,就要像一只跳蚤那样,在后勤发展的道路上能跳、愿跳,坚持不懈地跳,勇往直前地跳。

但跳蚤也有跳不起来的时候。熊教授在讲课中描述了这样一个实验:在跳蚤的头顶上放一个透明的盖子,跳蚤一跳就撞到了盖子,几次碰壁后,跳蚤便再也跳不起来了。跳蚤还是那只跳蚤,它的腿很有力,它的精力很充沛,可它不再是年青的跳蚤,而成为衰老的跳蚤了。其实在工作中,何尝不是经常遇到一些透明的盖子呢?有些盖子是自己加的,人们历来是这么说的,为什么现在还要去改变

呢?有些盖子是被加的,“多做多错,少做少错,明哲保身,但求无过。”有些盖子是有颜色的,看的见,摸不着;更多的盖子是无色的,看不见,摸不着,静静地躺在头顶上,但一跳肯定就碰壁。

有颜色的盖子容易发现,透明的盖子却不容易发现。所以,不妨把这些盖子找出来,看看到底有哪些盖子。我觉得至少有这样几种:

第一种,惰性。领导布置下来才做,领导不布置就不做;前人怎么做现在就怎么做,前人没做过的现在也不想着做。这是一种大惰性的惰性,不愿意多思想。就象串在算盘上的珠子,架子是固定的,杆子是固定的,拨一下,动一下。

第二种,畏惧心。只要做事,就可能有风险。一般来说,成绩往往不被人注意,但一点失误却可能被无限放大。在这种心态下,“熬”成了一种选择:慢慢熬,只要不犯什么大错,便可高枕无忧,甚至“高升无忧”了。

第三种,没有担当。张总讲的很有道理:管理者应该有授权和担当,每一层的管理者都应有相应的职责。没有在实际工作中,我们往往并没有做到这点。下级最常说的一句话是“这要问领导”,问了领

导,自己就没有责任了,无论对错,都是“领导的意思”,这可以称为“下级上级化”。上级往往容易忽略从更宏观、更全局的层面来思考问题,管了一些本应放手让下级来做的事情,这可以称为“上级下级化”。无论是“下级上级化”,还是“上级下级化”,都至少使一级处于空缺状态,这是不利于工作的。

还有没有其它的盖子呢?我想还有。但我现在并不能一路找下去,也不一定找全、找对。找盖子的目的是为了把盖子拿掉,但如果跳蚤躲在盖子下面说:“这盖子挺好啊,又能挡风避雨,又能晒到阳光,为什么还要拿掉呢?”我便无言应对了。是啊,盖子自然有盖子的长处,我们决不能预测跳蚤跳出了盖子就一定就是好事,或许就在它跳

出盖子的一刹那,便被一阵狂风吹到不知什么地方去了。但我想,跳蚤的生命价值就在于跳,如果匍匐在盖子下面享受着一切,而忘记了去跳,那么它的生命便失去了价值。青年也是这样。青年的特性就是活跃、创新、变革,如果硬让青年或者青年硬让自己行老年之事,那还不如叫老年。干部也是这样。干部的特性就是干,如果硬让干部或者干部硬让自己行不干之事,那还不如叫“不干部”。青年干部应该像跳蚤一样,时刻不忘跳的天性,如果仅仅满足于盖子下面无风无雨、充满阳光的生活而忘记了跳,那么也许也该把名称改一改,例如“老年不干部”之类的,至少不能叫“青年干部”了。

文/郭伟峰

诗情画意

唱老歌

井冈延安西北坡,
灿烂辉煌耀千秋。
回眸峥嵘岁月歌,
老人老调唱老歌。
越唱越觉暖心窝,
益寿延年好处多。
和谐小康乐天伦,
红日中天永不落。

作/周永忠

朝花夕拾

最好是相依

英国小说家普里契特八十岁高龄时仍在坚持写作,而他的妻子多萝西则每天用打字机把他前一天的手稿誊清,供他随时修改。这是他们结婚以来就形成的劳动分工。普里契特在文章里这样描述他的夫人:她整个早上都在打字机前誊写我前一天写的东西,笑我拼音差劲,认不出我的蝇头小字时还要自己加些别的字;她的记忆力比我强;我照她的批评改文章;她比我年轻,比我有魄力。

普里契特的小说享誉英国文坛,没有人知道普里契特的文字里面究竟有多少属于他的妻子多萝西。但有一点是可以肯定的:如果没有多萝西的温情相伴,普里契特是不可能取得当时的成就的。

《爱情的神秘变化过程》中有一段关于婚姻的描写:“相爱的激情逐渐退去,这是自然规律。从相爱发展到相依,才是婚姻最温暖、最深厚的感情基础,但是这个过程有可能很漫长、曲折。”确实,相爱,不难;相守,很难。虽然现实中失败的婚姻很多,但我相信,每一段婚姻开始的时候都希望天长地久,都有刻骨铭心的真诚。尽管寻常百姓很难营造出一种极富艺术技巧的相伴,然而日常的相互搀扶、彼此支持却很容易办到,而这恰恰是相依一生的力量源泉。

文/张世普

各抒己见

制订大学章程要广纳师生智慧

近期,多所高校启动了大学章程的编制工作。复旦大学等纷纷在校报开辟专版或专栏,刊发师生笔谈,围绕大学章程的制订展开讨论。这是一种很值得赞赏的现象。大学章程事关大学的运行方式和未来走向,其编制一定要倾听各方诉求,广纳师生智慧。

大学章程作为大学自治的宪章,按照《高等教育法》的规定,是大学得以成立并获得合法地位的基本条件。对不少高校来说,《高等教育法》施行13年来都在“无章程”状态下运行,如今编制章程有种亡羊补牢的意味,更是时不我待。今年元旦起,由教育部颁布的《高等学校章程制定暂行办法》开始施行;5月29日,上海市高校章程建设工作会议召开,这些无疑都为高校编制章程吹响了冲锋号。

应当看到,尽管制订大学章程有着强烈的紧迫感,却不是一蹴而就的;成立起草工作组非其功于一役的想法并不可取。正是因为大学章程在大学的制度体系中具有最高的地位,这个过程一定是充分讨论、凝聚共识的过程,不可或缺的是建立一套师生互动参与的机制,在前期酝酿、初稿讨论、文本公示、颁布试行等环节广开言路,让章程体现出全校上下的共同意志。

大学按照什么样的机制运行、资源根据什么规则分配,这绝非行政部门闭门造车就能设计出来的,教师和学生身在其中,感受真切,最有发言权。他们希望有一套能够激发事业心、调动积极性的运作体系,通过章程的制订来解决一些悬而未决的重大问题,例如,作为一

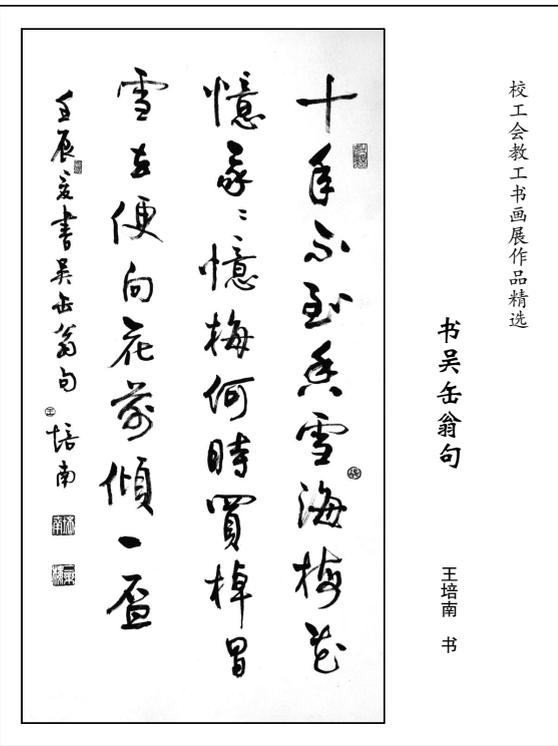
校之内地位至高的决策机构,党委、校务委员会、教代会之间是什么关系?学术委员会如何在分配学科资源方面发挥作用,改变“985”、“211”等重大资源流向不透明的状况?如何改变学生权益被少数人代表的处境,经由更加通畅的渠道,更加充分地参与大学管理?等等。

事实证明,师生在大学章程的制订方面是有话可说的。仅今年6月的4期《复旦》报上,就连续辟出4个“《复旦大学章程》制订讨论专版”,刊发了13篇笔谈和12则短论,作者既有大牌教授也有平常学生,从宏观思考到微观建议,言之切切。

复旦大学的做法可以带来一种启示,那便是高校在制订章程过程中要广泛开辟表达平台,通过校报、新闻网、校内公告栏等途径,动员引导师生建言献策,并借助微博、BBS(电子公告版)、易班等新兴工具展开深入互动,进而将交流的成果加以收集、汇总、梳理,融入章程文本之中。由此,让精彩的观点呈现出来,成为制订章程的宝贵参考乃至有机组成部分。

制订大学章程并不是在学校现有规章基础上简单地增减,而是要在总结历史经验、梳理办学思路的同时着眼于未来,实现顶层规划,其品质直接关系到大学长远发展的后劲。师生的广泛参与不仅有助于增加大学章程的水平,而且将释放他们作为学校主人翁的自豪感,会聚起学校大步前行的力量。

文/董少校
(转载自2012年9月12日《东方教育时报》第6版,有删节)



校工会教工书画展作品精选

书吴岳翁句

王培南书

知行且驻

观曹雪芹纪念馆有感

前不久,我赶赴京参会之际,前往位于北京香山地区正白旗村39号的曹雪芹纪念馆参观,寻觅一代文学巨匠的人生道路和创作足迹。

这是一座社科专题的小型乡村式人物纪念馆,门口挂着启功先生的馆名匾额。进了小门楼,映入眼帘的是一派乡村民居小宅院的景象:石砌的矮院围墙,院内草木扶疏,点缀着石墩、石磨、水井和一座曹雪芹的坐全身雕像,更有前后两排仿清建筑,木格窗门,砖墙瓦顶,房中设有5个展览室。

在前排展览室中,我参观了当年曹雪芹的居室、书房以及碑刻、题壁诗原迹、书箱、满族萨满教全套器

物、曹雪芹半身雕像、贾府女眷彩绘群像等展品。其中,题壁诗墙尤为引人注目。在那壁临摹复制并按原状展出的诗墙上,可见“远富近贫,以礼相交天下少;疏亲慢友,因财而散世间多。”“疏柳长烟远自迷,六桥南北带沙堤。”等对联和诗句,墙上述题写了《红楼梦》开篇第一章的题曰诗:“满纸荒唐言,一把辛酸泪,都云作者痴,谁解其中味。”这些题壁诗惊现后,红学家们依据曹雪芹诗友敦诚、敦敏的诗句和其他史料,认定这里是曹雪芹晚年居住的故居。这一发现和考证,对红学研究是一大进展,对解读曹雪芹晚年生活和创作情况都具有重大参考

价值。后排展览展出的则是曹雪芹的平生素家,还有《红楼梦》一书的内外各种版本,评论著作、文章、影视作品等。

展示外的小院墙上镶嵌着多块石匾,分别刻着“薛萝门巷”、“河墙柳烟”、“竹篱茅肆”、“柴扉晚烟”、“杏花坞”等景观标志牌,词句都来自曹雪芹的诗句。还有一块“不如著书黄叶村”的大木匾,以长诗形式介绍了当年曹雪芹写作《红楼梦》时黄叶村的自然环境和优美景色。参观完毕,我对《红楼梦》及曹雪芹有了生动直观的了解,仿佛又重温了一遍《红楼梦》,实在是受益匪浅。文/苏兴良