



复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第998期 2014年6月18日
国内统一刊号 CN31-0801/G

我校启动治疗性疫苗研发国家工程实验室

本报讯 经国家发改委批准,治疗性疫苗国家工程实验室建设6月7日在上海医学院启动。这标志着事关我国广大民众生命和健康安全的治疗性疫苗研发已进入新阶段。

闻玉梅院士任该实验室主任,卢山教授任实验室执行主任;侯云德院士、赵铠院士等18名中外院士、专家任学术顾问委员会委员;项目建设地点为上海市

浦东新区,建设期为两年。

侯云德院士、赵铠院士、杨胜利院士、沈倍奋院士、闻玉梅院士、王红阳院士、徐建院院士,我校党委书记朱文之、校长杨玉良,上海复旦海泰生物技术有限公司董事长陈晓军,我校党委副书记、纪委书记袁正宏等出席启动仪式。

启动仪式由副校长、上海医学院院长桂永浩主持。文/孙国根 雍昕

光明日报刊登杨玉良同志学习习近平总书记五四重要讲话精神文章

全文刊二、七版

复旦与米兰世博中企馆合作共建方案先睹为快

在意大利播撒中国种子

明年此时,飘过印度洋、红海、地中海,学术、科技、艺术、民俗等一颗颗中国文化的种子将在意大利播撒下去,藉由米兰世博会生根发芽,开花结果。播种的,是一批来自复旦的使者。

“此次复旦参与米兰世博会的经历,将从以往单纯的志愿服务模式,提升为集合文化、学术、科技等多方面的综合性合作。2015年米兰世博会,正值复旦建校110周年。此次与中国企业联合馆在米兰开展的合作共建,将是复旦以学术为魂,实施‘走出去’战略和服务国家战略的重要组成部分。”复旦与米兰世博会中国企业联合馆合作共建工作小组有关负责人介绍。

文 明

米兰世博会将于2015年5月10日举办。中国企业联合馆是中国企业自1915年巴拿马世博会之后首次海外亮相。为更好地在米兰世博会舞台上着力展现中国企业精神、彰显中国形象,米兰世博会中企馆执委会邀请复旦成为其共建合作单位。

有关负责人介绍,复旦将通过主题演绎、文化阐释、科技展示、青年交流、志愿服务、校友欢聚等形式,展现中国悠久的历史传统、深厚的文化软实力以及当代青年学子服务社会的良好形象。其中,在学术对话方面将举办一系列论坛。目前已定论坛主题包括:“中意的文化交融”、“城市、能源和人类未来”、“中意的品牌意识”、“中意的教育”、“中意的文化创意产业”等。届时,将集聚中意两国的文化学者、社会学家、历史学家、哲学家、管理学家、教育家以及各界人士。(下转第2版)

摒弃“没关系”的思维

——二论以“追兵心态”推进改革发展

本报评论员

“世博会?不就是组织志愿者吗?”“米兰?大概就是帮忙出出主意吧。”“和我们交集不大,文科的更搭界”……五年一次的世博会2015年即将在意大利米兰举行,复旦将参与其中。相关协议甫一签署,不少人第一反应是“挺高兴”,要是再往下问,上述回答形形色色,总结起来,米兰世博会似乎又同自己“没关系”。

本次世博会展览的演绎主题是“中国种子”。杨玉良校长在签约仪式上指出,育种与育人是联动的,复旦的学生将在不同文明传承融合、繁荣共生的沃土中,让那些生生不息的思想、道德、精神可以永远滋养心灵、滋养精神家园,不断萌发出新的生命力和创造力。这将对开展学生开展通识教育及价值观教育更为广义、有效的一种形式。这就提

示我们,协助办会,意义很多,光是育人工作,就大有可为。然而,相应的“归纳”又尾随而至:参与好米兰世博会,以学工口为主,和自己的工作关系不大。

现代大学的诸多事务,的确需要更精细化的分工;推动改革发展持续取得进展,的确少不了明晰权、责、利。但我们必须看到,分工不是各管一摊、不相往来,更不能导致各自为政、山头林立。分工的最终目的,是为了集聚力量、提高效率,是为了有更好更多的产出。当前,学校各项改革的综合性、系统性、耦合性越来越高,大部分单位正集中精力、不分彼此、全力推进。但不可否认,也有一小部分人,抱着“事不关己、高高挂起”的看热闹态度对待工作。你在前面干,他在边上看着;干对了,他说“早该如此”,干错

了,他就说“意料之中”。这种“没关系”的思维模式,导致多方论证的改革举措越落越细碎,精心谋划的发展路子越走越窄,非但鼓不起同事的劲,还泄了他人的气。

摒弃这种“没关系”的思维模式,需要我们更抓紧一点,跨前一步,多担肩膀。要在保持定力的基础上,多几分紧迫感。既得善于抬头看,又要坚决闷头干,看准了便果断出手。跨前一步,就能站高一格,在条线与条线之间的互动、块面与块面之间的碰撞中,工作思路往往开阔起来、清晰起来、活跃起来。多担一点,就是着眼全局、立足长远,凡事少做一锤子买卖。“吃亏是福”是一句土话,也是一句管用的话。付出的不仅是时间和精力,赢得的不仅有信任、口碑,更有实实在在的机会。

医学形态学平台“两馆一中心”揭牌

本报讯 6月7日,复旦大学医学形态学平台“两馆一中心”,即人体科学馆、病理标本博物馆、临床解剖中心落成暨揭牌仪式在上海医学院举行。

校党委书记朱文之,副校长桂永浩,党委副书记、纪委书记袁正宏出席揭牌仪式。

据介绍,为了进一步发展传统形态学科,基础医学院建成了医学形态学平台,包括:“二馆一中心”,成为集教学、科研、科普“三位一体”的医学基地,并整合积极整合本院人体解剖与组织胚胎学、病理学等国家重点学科的优势资源,建成“医学形态学技术平台”。这些举措均走在全国前列,将为全院、全校乃至全国的医学教育、科学研究、临床医疗提供全方位服务。

据透露,医学形态学平台“两馆一中心”的建设只是开端,基础医学院的功能学平台已在着手建设中。文/雍昕 孙国根



唐卡(Thang-ga)也叫唐嘎、唐喀,是在松赞干布时期兴起的一种藏族传统绘画艺术。 摄/刘畅

近百件热贡唐卡精品在校博物馆展出

本报讯 6月14日,在第9个文化遗产日之际,“观·价值:热贡唐卡精神世界的文化认同——世界非物质文化遗产热贡唐卡精品特展”在校博物馆开幕。展览将持续至6月26日。

此次唐卡特展是“中国梦·复旦梦”2014年校园文化系列活动之一,是我和青海省黄南

州政府联合主办,由校党委宣传部、黄南州文化体育局,我校哲学学院、文博系、博物馆、国学同学会协办。这也是热贡艺术第一次走进大学校园。校党委副书记刘承功、黄南州热贡文化生态保护区管委会主任马健宏等出席开幕式,此次展览主办方还邀请了我校藏族学生前来观展。

本次展出的近100件十七世纪以来的珍贵精美的唐卡作品,以热贡唐卡为主体,同时辅以热贡木雕等艺术品。其中不少珍品首次走近民众,如夏吾才郎在1975年绘制的《四大天王》、《八马财神》等大师作品,还有天文算历唐卡、藏医药唐卡、人物唐卡等珍贵古唐卡。文/张婷

要闻简报

金融消费者权益保护中心成立

本报讯 6月7日,中国人民银行金融消费者权益保护局与我校管理学院联合创设的“中国金融消费者权益保护研究中心”揭牌成立。同时,中国行为监管与金融消费者权益保护研讨会举行。

上海市委常委、常务副市长屠光绍,我校党委书记朱文之出席大会并致辞。文/李倩

5项目捐赠复旦教育事业

本报讯 5月29日,我校首次在校庆月期间举行与社会捐赠相关的活动,校长杨玉良、副校长冯晓源出席校庆109周年联合捐赠仪式。

浙江龙盛集团股份有限公司、上海东方希杰商务有限公司、福美基金会、江泉先生、汪新芽校友分别在我校设立专项基金,支持复旦学子海外交流、智库建设、科研机构发展等。文/尉一蔚



中国一流大学的文化自觉与文化担当

杨玉良

5月4日，习近平同志在考察北京大学时强调，“办好中国的世界一流大学，必须有中国特色。没有特色，跟在他人后面亦步亦趋，依样画葫芦，是不可能办成功的。这里可以套用一句话，越是民族的越是世界的。世界上不会有第二个哈佛、牛津、斯坦福、麻省理工、剑桥，但会有第一个北大、清华、浙大、复旦、南大等中国著名学府。我们要认真吸收世界上先进的办学治学经验，更要遵循教育规律，扎根中国大地办大学”。这个论断指明了我国建设世界一流大学的基本路径，对我们的办学实践具有重要意义。

不少人认为，在发展问题上，发展中国家会具有某种“后发优势”，其实并不尽然。美国经济学家阿尔森就有“后发劣势”的提法，即后发的国家在很多方面都有大量空间可以模仿发达国家，短期内可能取得快速发展。但如果这些国家只是拘泥于模仿发达国家某些技术和管理模式，而不按自己的国情民意进行改革，则其长期发展将隐忧四伏，甚至将面临失败。

中国的教育现代化面临着同样的问题。我们当前的教育体系延续的是近代以来的“新学”传统，实质是模仿西方大学制度建

立起来的一种后发外生模式。在这种模式下，如果只进行技术、方法或一般架构和制度层面的模仿，而不作出理念和环境上的根本性改变，就很容易导致“后发劣势”。倘若中国的大学建设仅仅停留在模仿、追随西方大学的水平上，就不可能真正跻身于世界知识体系的中心和前沿，就不可能吸引和培养世界一流人才、产出世界一流科研成果，建设世界一流大学只能沦为空谈。更何况，我国高等教育的发展还要努力适应中国正在形成的世界性大国的地位、责任和影响，还要体现中华民族伟大复兴要求。所以，我们必须

认真思考如何突破“后发劣势”，探索符合中国大学实际的建设世界一流大学的道路。

那么，怎样来界定“中国大学”呢？涂又光先生曾提出过这样的问题：中国所办的大学应该办成“在中国的大学(a university in China)，还是中国“底”大学(a university of China)这个问题背后的潜台词就是，“中国的”大学应该是在文化、思想和学术上独立自主的大学，应该是坚守并体现中华民族文化特征的大学。有学者认为，今天谈论大学改革和发展的人，“缺的不是‘国际视野’，而是对‘传统中国’以及‘现

代中国’的理解与尊重”。说的也是这个道理。对中国的一流大学建设来说，文化的自觉是取得成功必不可少的前提。

“文化自觉”是费孝通先生晚年提出的一个重要概念，它是指生活在一定文化中的人对其文化有“自知之明”，即明白它的来历、特色和发展趋向。费孝通认为，“文化自觉”是中国文化对全球化潮流的回应，是在全球范围内倡导“和而不同”文化观的一种具体体现，它不帶任何“文化回归”的意思，不是要单纯地“复古”，也绝不是主张“全盘西化”。（下转第7版）

服务全国自贸区决策咨询的复旦智囊团

我校上海自贸区综合研究院坚持在国家战略前沿谋大事、干大事

随着按下邮件“发送”键，复旦大学上海自贸区综合研究院的尹晨老师终于长出一口气。邮件的接收方是湖南省长沙市人民政府，内容是上海自贸区综合研究院专家组刚刚完成的湖南长沙文化先导型自由贸易园区的可行性报告和总体方案（初稿）。这是上海自贸区综合研究院承接的第四个地方政府委托的借鉴上海自贸区经验、为当地深化改革和扩大开放进行政策咨询的研究报告。

复旦大学上海自贸区综合研究院于2013年10月8日成立，距离上海自贸区挂牌运行正好十天。研究院以经济学院为院长单位，法学院、国际关系与公共事务学院、金融研究中心为副院长单位，汇聚了经济、金融、法律、公共管理、国际关系等众多优势学科和知名学者，经济学院院长袁志刚兼任研究院院长。

学校在决定组建上海自贸区综合研究院的时候，就定位研究院整合复旦优势学科和国内外研究力量，服务自贸区建设的国家战略，提供决策咨询、学术研究、人才培养等全方位服务。**服务上海自贸区——**

从创建前到创建后

实际上，我校专家在上海自贸区正式挂牌之前就已经参与了自贸区创建的决策研究。

由袁志刚、程大中、陈治东、袁堂军、罗长远等学者组成的研究团队2012年开始就已经深入参与了商务部和上海市“都市合作”的系列课题，承担了其中的“自贸区研究”、“负面清单、国际投资法等法律及国际规范研究”、“投资与贸易数据分析”、“全球价值链和产业链研究”等四项课题，袁志刚还作为主撰稿人完成了最后的“都市合作”课



复旦举全校之力服务于中国(上海)自由贸易试验区建设的国家战略。图为我校上海自贸区综合研究院打造的全国首个自贸区专业信息平台。

题总报告。2014年4月在项目总结报告会上，这一上海自贸区的前期基础性研究成果得到了商务部高虎城部长的高度评价。

上海自贸区综合研究院成立以后，没有进行任何花哨的挂牌仪式，而是立刻开展了一系列实实在在但卓有成效的工作。

截至2014年4月底，研究院已经承接了来自商务部、上海市发改委、上海市府发展研究中心等委托的关于上海自贸区的研究课题40余项，大部分已经结项，一些研究报告已经以专报方式通过相关渠道报送各级决策部门。

由袁志刚任主编、复旦12位专家合著的《中国(上海)自由贸易试验区新战略研究》一书是国内第一本关于中国(上海)自由贸易试验区建设的研究专著，目前正进行英文版撰写。

2014年3月，研究院通过评审，被评为上海市社会科学创新研究基地和上海发展战略研究所工作室，同时，研究院还是上海自贸区协调中心的主要研究单位之一。

服务全国自贸区——

从内陆到沿海

在围绕上海自贸区开展研究的同时，研究院还积极提供面对全国的自贸区决策咨询服务。

截至2014年4月底，我校已经与浙江省舟山市和湖南省长沙市签署了自贸区相关研究的战略合作框架协议，上海自贸区综合研究院承担了舟山市和长沙市申报自贸区(港)区的研究报告。研究院还完成了福建省厦门市委托的“自贸区：上海的经验与厦门的战略选择”课题，以及广西壮族自治区委托的“借鉴上海自贸区经验，加快推进面向

东盟的区域性国际金融中心建设”等专项课题。研究院专家还与广州市南沙开发区管委会领导就合作开展自贸区申报及建设相关研究进行了商谈。

为自贸区建设培养各类人才

研究院还整合资源，为国家的自贸区建设培养各级各类人才。2013年11月，法学院成立了高级律师学院，为自贸区建设培养急需的高端法律实务人才。

据悉，研究院正在将有相关院系的金融、国际商务、税务、资产评估、保险、公共管理、法律等专业硕士培养与自贸区建设国家战略相结合，调整课程内容，增加自贸区相关的实务教学和实践，为自贸区建设培养合格的专业人才。

服务国家重大战略，上海自贸区综合研究院正在努力。

(上接第1版)共同探讨意大利文化在中国的旅程、中华文明在意大利和欧洲的传播等问题，展开深具启发意义的观点交流与碰撞。

世博会是各国工业革命、技术革命成果的大展台。明年，复旦计划集合环境科学、信息工程、新材料、微电子、数字医疗等领域的最新科技研究成果前往米兰展示。生物质废弃物水热分解新技术等一批与环保、新技术相关的成果，将向世界展现中国近年来提倡自主创新、坚持可持续发展的科技实力。

复旦还会通过动态文化展、艺术表演、欧洲校友欢聚等交流活动，让中国元素深入人心。

正如杨校长所言，“我们真诚地期盼，通过类似于世博会这样的国际舞台，让中国文化的种子播撒到更为广阔的世界，让世界更深入、更全面地了解中国。这些种子所要呈现的，应该是一个完整、和谐的中国。”

青年

在米兰世博会期间，复旦参与发起创办、目前国内规模最大的全球性学生生活活动青年全球治理创新设计大赛计划举办世博会专场主题活动——全球治理创新青年峰会。该活动将为世博会的中国展区增加青年元素、创新元素。

参会青年将成为宣传全球公民意识的志愿者。据悉，复旦还有包括意大利籍留学生在内的30位志愿者，将与中国企业联合馆的志愿服务，相关选拔活动将于2014年下半年举行。

“复旦的育人理念是‘人文情怀、科学精神、国际视野、专业素养’，因此，希望复旦的学生能在服务世博会、感知世博会的过程中，演绎中国的传统文化基因，展示中国文明传承与创新的魅力。”谈起复旦热情参与米兰世博会中企合作共建的初衷，有关负责人表示。**文 / 李莹**

◆ 整改进行时

加强学科发展整体规划;扎实推进“薪火计划”、“春风化雨计划”和出国资助计划;制定《关于进一步加强青年教师培养工作的实施办法》……国务院

以问需于师生践行党的群众路线

继连续两年位列 QS 世界大学学科排名第 25 名后,国务院政治学学科在今年 2 月发布的最新 QS 世界大学学科排名中位列第 19 名,是国内高校中唯一入围前 20 名的政治学学科。对此,学院党委书记刘季平表示,“这是学院在学科建设中取得的重要成果,但要让学科加快发展,全面进入国际一流行列,任务还相当艰巨。为此,我们把‘加强学科发展的整体规划’列为学院党的群众路线教育实践活动整改方案的一项重要内容,将根据国家发展的重大需求,围绕重大问题规划各学科发展方向和重点,使政治学、国际关系、公共管理 3 个学科相互支撑、有机关联、相互促进。”

◆ 学科建设:

围绕“国际一流、特色鲜明”完善规划

学院在教育实践活动整改方案中明确提出,使学院各学科成为“复旦 2020 年建成全国最强的社会科学”的支柱力量之一。围绕这一学科建设战略目标,学院将系统梳理各学科人才队伍现状,在此基础上修订完善人力资源规划,一方面加强人才信息库建设,另一方面尝试“主动出击”,加大人才引进力度,保证政治学、国际关系、公共管理 3 个学科至少有一名具有国际先进水平的学术带头人。

此外,学院通过加强国际交流与合作,进一步提升学科国际影响力。除继续加强与国内外一流学会合作,参与、组织、承办国际学术会议外,学院将探索与学校海外中国研究中心合作,推动学院代表性学术成果和教材的外译工作,力争到 2020 年实现 10 本左右的代表性著作和教材“走出去”,同时积极探索将理论成果转化到适合留学生培养的教材体系中。“十二五”规划完成时,我们还将邀请国际权威机构和专家对学科建设情况进行全面评估。”

◆ 基层连线

法学院:

获 2014 年国际刑事法院中文模拟法庭比赛冠军

6 月 13 日上午,2014 年国际刑事法院中文模拟法庭比赛在荷兰海牙国际刑事法院大法庭举行决赛。由 2013 级法律硕士 6 名同学组成的复旦大学法学院代表队荣获冠军,李健超同学获最佳辩手奖。国际刑事法院举办的其他五大模拟法庭比赛分别以英语、法语、西班牙语、俄语、阿拉伯语进行。

文 / 陆志安

人才培养:

以需求为导向提升质量

举办院长书记午餐会是本届学院领导班子上任以来一直坚持的一项制度,迄今已举办了 12 场。开展教育实践活动过程中,学院领导班子进一步完善这项制度,坚持每学期都举办一定场次的午餐会,广泛征求师生意见和建议。班子成员通过与师生面对面地交流,对师生需求有了更深入的了解,落实整改措施也更“有的放矢”。

“薪火计划”和“春风化雨计划”,就是学院针对师生在午餐会上反映较为突出的问题而出台的本科生培养重要举措。“薪火计划”旨在鼓励本科生参与教师科研项目,由教师自愿提出需求,通过招标方式招募本科生参与其在课题的研究。对于参与课题研究的本科生,学院给予一定额度的补贴,并鼓励负责教师从课题经费中配套给予补贴。“该计划启动 1 年来,学院已对 30 多项本科生参与的课题给予支持,37 名本科生在相关课题研究中承担了一定工作。”

“春风化雨计划”是学院在原有导师制基础上建立的本科生日常学术导师制度。从二年级起,学院为本科生按专业配备学术导师,每位学术导师负责 7-8 名本科生的日常学术指导。学院对日常学术导师的职责和工作量考核都做出了明确规定,比如每周安排固定时段为学生答疑,每月与每名学生至少见面交流一次,指导学生本科毕业论文,为学生提供科研指导及组织学术活动,每指导 3 名本科生累计 1 分工作量 / 学期等。

此外,学院积极推进人才培养国际化进程,面向本科生和研究生推出出国资助计划,学生向国际学术会议提交论文并被接受,即可向学院申请一定资助前



国务院为教师举办集体生日

资料图片

往参会。课程设置方面,学院将增开与国外大学接轨的方法论课程,已组建了相应的教学团队,一位团队成员今年暑期将赴国外大学参加相关培训。同时,继续深化 4 个英文学位项目的精细化管理,通过引进教师,开设 15 门左右全英文课程。

◆ 青年教师成长:

多管齐下将工作做实

针对对青年教师“使用多、培养少”的问题,学院在学校人事处实施“新进青年教师科研起步项目”的基础上,制定了《关于进一步加强对青年教师培养工作的实施办法》(以下简称“办法”),将支持对象扩大到全院 40 周岁(含以下)、受聘于教学科研岗位的青年教师。

◆ 基层故事

从中文图书编目的“门外汉”到一天完成 50 种图书的准确编目;参与筹建教育部文科外文图书引进中心书库;参与密集书库的工作;每天完成 100 多本图书的数据校对工作……

从 9 箱西文卡片起步的“编目”人生

——记图书馆典藏回溯组刘励

图书馆文科馆 7 楼,典藏回溯组的一间临时办公室内,一摞摞有问题的图书正静静地躺在小推车上等待重新编目,而为它们“纠错”和“重新号脉”的正是刘励。

1977 年 4 月,刘励进入复旦图书馆工作,至今已第 37 个年头。37 年来,她从中文编目的“门外汉”成长为编目部副主任;在理科业务部、期刊部门从事过相关工作;作为主要成员参与筹建教育部文科外文图书引进中心书库;参与密集书库的工作;后又进入典藏回溯组负责馆藏维护工作。不论身在哪个岗位,不管从事哪项具体工作,她始终坚持脚踏实地、耐心细致地投入工作。“当年,我从把 9 箱西文卡片插进卡片箱做起,边干边学,渐渐摸到了图书编目卡片形成的一些门道,

工作也渐渐得心应手起来,每天都能按时完成老师交给我的图书编目打蜡纸任务。”刘励说,“一投入工作,我就像上了发条一样停不下来,但我从觉得累,也不怕累。”

2009 年 10 月,文科馆正式启动密集书库“重建”工作。密集书库原本用于存放利用率很低的图书。刘励与巩老师一起协作,对相关图书进行清点、整理,对有问题图书进行重新编目。重建后的密集书库一改原先灰尘遍布、陈列混乱的面貌,能为读者提供 28 万余本图书的闭架预约服务。

如今,刘励在典藏回溯组从事书目数据维护和典藏数据校对工作,按 10% 的比例抽查各院系资料室的图书数据,将其与图书馆相关数据进行对比,从而对图书

学院也群策群力,创新工作方法,比如按星座为教师举办集体生日,既为教师进行交流搭建平台,也让教师真切地感受到来自学院的关怀,增强他们对学院的认同感和归属感。

此外,学院还通过建章立制,推进各项整改工作形成长效机制。比如开展制度梳理,对学院现有规章制度进行总体评价和分析,于今年 1 月完成 2013 年度学院工作条例和规章汇编,篇幅比 2011、2012 两年的汇编总和还要多。又如,今年 1 月,学院教职工大会审议通过了《复旦大学国际关系与公共事务学院 / 国际问题研究院教职工代表大会条例(草案)》,为教职工广泛参与学院事务提供制度保障等。

文 / 宋婷婷

书目数据中存在的价格不到位、条目不规范、少字错字等现象进行修正,并对图书馆典藏数据进行检查和纠正。每天,她对着电脑屏幕上的“蝇头小字”仔细校对,偶尔眼花,但从不出错。一天下来,能完成 100 多本图书的数据校对工作。

今年 9 月底,刘励即将退休,“一晃眼,在图书馆就工作了一辈子。”37 年来,她曾有过更好的工作机会,也曾遇到身边的老同事离开,但她依然选择留在这里,一直在这里认认真真地工作,虽然身患不宁腿综合症等多种疾病,仍坚持工作;为了不耽误工作,看病也只能推迟到假期;哪怕右手骨折,仍坚持用左手在纸上记下歪歪扭扭的数据,因为“我不离开图书馆。”

文 / 秦文

未曾留意的复旦总务

食——

基本菜肴价格五年不变

自2008年调整价格以来,学校食堂基本菜肴价格一直未再做调整,图1例举了部分基本菜肴2008年调整后的价格。

为了稳定食堂基本菜肴价格,总务处一方面加强储备,协议购进大批大米和猪肉,稳定食堂供应;另一方面加强补贴,从菜面、采购源头、水电煤、物价和人员等方面对食堂进行补贴,免去食堂的场租、公共物业费用,为了照顾少数民族学生,给予清真餐厅更优惠的政策。同时,总务处加强监督,严格执行大众菜限价政策,对菜肴实行明码标价,并加强对菜肴的质量监控检查。

继上海交通大学后勤服务发展有限公司张江校区学生餐厅一楼与上海中快餐饮管理有限公司张江校区学生餐厅二楼获评2009年度上海高校“6T”实务现场管理达标食堂、上海复旦后勤服务发展有限公司江湾校区学生餐厅一楼获评2010年度上海高校“6T”实务现场管理示范食堂之后,2013年度,我校又有5处餐厅获评上海高校“6T”实务现场管理达标食堂,具体是上海东方大学城餐饮管理有限公司邯郸校区南区食堂一楼餐厅;上海同茂餐饮管理有限公司邯郸校区南区食堂二楼餐厅;上海伊源清真餐饮管理有限公司邯郸校区北区清真餐厅;上海复旦后勤服务发展有限公司邯郸校区本部食堂二楼餐厅;上海复旦后勤服务发展有限公司枫林校区护理学院餐厅。所谓“6T”实务现场管理就是:天天处理、天天整合、天天清扫、天天规范、天天检查、天天改进。

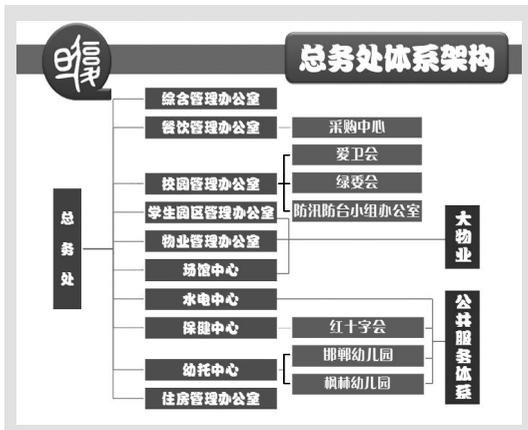
下阶段,总务处将采取面向学生开放后厨参观、直播烧菜做饭全过程等措施,进一步提高学生监督的积极性和参与度,并采取就餐高峰时段限制临时卡使用等措施,优先保障学生权益。

住——

建设节约型校园

2013年,我校全年总能耗37593.06(吨标准煤),同比增幅8.05%;单位建筑面积能耗23.92(千克标准煤),同比增幅1.49%,在上海市高校和委属中等学校中居首,节能工作任重而道远。

2014年3月,总务处在光华楼启动节能综合改造项目,通过LED灯替换楼内T5节能灯、空调末端智能控制、分项计量、智能插座、高能耗设备改造等,力争将光华楼改造为低碳



品名	规格(500克)	08年调整价格(元)
荷包蛋	7-7.5只	0.8
卤鸡腿	4-4.5只	3.2
鲜肉包	70-75克	0.7
素菜包	70-75克	0.7
豆沙包	70-75克	0.6
大米饭	90客	0.2
炒青菜	2.5客	0.7
炒肉菜	2.5客	0.7
炒莴苣菜	2.5客	0.6
素鸡	6-7块	1.0

▲食堂部分基本菜肴价格(图1)

型智能化楼宇,预计改造完成后,每年将为学校节省20%的电力与约107万元电费。

在北区,总务处首次采用合同能源管理方式实施学生公寓空气源热水器项目,依托有资质、信誉好的专业节能服务公司的资金和节能技术,全面实施系统的综合节能改造和深度的专业节能管理。预计该项目将于今年暑假期间完成,届时北区学生足不出户就能享受到节能环保的“沐浴时光”。

此外,总务处正在推进“绿色校园能耗监管平台”建设,建成后通过能耗实时采集,可实现全校的能耗数据化、管理动态化、数据可视化、节能指标化。

为深入推进节约型校园建设,使节能减排意识深入师生心中,总务处将组织开展“节水节电周”、“节粮周”、“绿色环保周”等系列主题活动,并形成长效机制;将邀请学生组成“校园节能督察队”,对学校节能减排落实情况、校园内浪费资源现象等进行监督;还将利用学校各类科创项目与实践课题,开展大学生“节能减排科技创新”和“节能减排主题实践”活动。

行——

寻求安全便捷与运行成本间的最佳平衡

为了保障学生能够自由地

在校区间往来,学校在班车方面投入了大量资金,全面贯彻落实班车不收费的原则,减轻了学生负担。根据实际运行情况与不断征求的师生意见,总务处适时对车型、发车时间等做出微调。今年5月开始在邯郸-江湾高峰时段试行POS机刷卡上车,防止校外人员混乘,保障学生出行安全,同时通过信息化手段为校车运行提供科学的数据统计,为班车微调提供科学参考。然而,随着尚景园公租房入住率越来越高及枫林校区大建设的需求,班车运行再次成为师生关注的焦点。除此之外,是否需要礼让教师、如何有序排队乘车也成为亟需思考、亟待解决的重要问题。

学——

管好所承担的公共教学设施

公共教学设施管理与学生的学习息息相关。目前,全校公共教学设施管理归口在三个职能部门——总务处、教务处和保卫处。其中由总务处承担的公共教学设施管理包括日常零星修理;公共部位保洁;教学用粉笔、板擦等基本教学用具的提供;集中控制室新空调的管理等。

动——

提高体育资源有效利用率

当前,学校体育资源较为紧缺,如何对这部分资源加以有效利用显得尤为重要。为了更好地满足广大师生需求,切实提高我校体育资源的有效使

日前,总务处处长周虎应邀为校第四十三次学代会代表作校情报告,就我校后勤工作现状、存在的问题以及未来发展规划等进行介绍。

用率,总务处将在信息办的支持协助下在四个校区全面开通网上预订。近期,总务处正在全面梳理排查四个校区所有体育资源;加紧制作全校体育资源使用指南。

通——

拓宽与师生交流渠道

在与师生交流方面,总务处也努力拓宽沟通渠道。除举办师生座谈会、进行走访调研、开展问卷调查外,师生还可通过复旦大学校园生活服务平台、复旦BBS、校长信箱、人人网、毕业生金点子提案、教代会、学委会、研委会提案等多种渠道就总务处工作提出意见和建议。总务处收到这些意见和建议后,会在第一时间落实具体部门进行整改完善,及时跟踪监督,并将执行情况反馈给师生。此外,学生还可通过担任学生监督员、参加学生后勤服务体验岗等进一步了解总务处工作。

校园生活服务平台(www.xyfw.fudan.edu.cn)汇总了学校后勤所能提供的师生校园工作、学习、生活所需的多项信息,目前访问量已近25万。2013全年,总务处在校园生活服务平台共回复留言128条,较2012年增加36条;收到各类表扬信件51条。总务处依托校园生活服务平台做好信息与资源集成共享,从严从细做好信息公开。

为了深入贯彻学校第十四次党代会提出的发展目标,扎实推进群众路线教育实践活动整改落实,不断改进后勤保障服务工作,提升师生满意度,总务处将完善规划体系,增强改革力度,始终坚持以人为本的理念,把实现好、维护好、发展好学校教学、科研和师生员工的生活保障作为深化改革的根本出发点和落脚点。

2013

总务大数据

- 提供就餐 1771 万人次
- 餐饮营业额 1.0081 亿元
- 集中采购主副食品原材料 4037 余万元
- 举办会议 4616 场
- 体育场举办大型活动 69 场次
- 体育场入馆 48 万人次
- 室外田径场活动 24 万人次
- 班车运行 10659 班次
- 班车运行里程 20.75 万公里
- 体检 19892 人次
- 预防接种 4487 人次
- 报销医疗费用 6740 人次
- 组织献血 1950 人份
- 红十字会培训 3648 人次
- 离校学生托运行李 2287 件
- 发放新生行李 1222 件
- 改建绿地 19246 平方米
- 移植新种树木 1553 棵
- 种植小灌木 45552 棵
- 种植地被植物 14405 平方米
- 清运生活垃圾 78545 桶
- 清除建筑和绿化垃圾 258 车
- 洗浴 203 万人次
- 供水 460 万吨
- 供电 12127 万度
- 供气 370 万立方米
- 零星维修项目工作维修单 9000 张,项目完成情况师生满意率 100%



复旦与厦门“校市共建”医疗项目取得新进展

厦门市儿童医院(复旦大学附属儿科医院厦门分院)开业

儿科医院凭借复旦儿科强大的学科优势和管理优势,将采取品牌平移、管理平移和技术平移的“三大平移”发展策略,力争在2019年末将厦门市儿童医院(复旦大学附属儿科医院厦门分院)建成福建省一流的三级甲等儿童专科医院。

本报讯 日前,厦门市儿童医院(复旦大学附属儿科医院厦门分院)开业揭牌仪式在该院门诊大厅举行。厦门市儿童医院是复旦与厦门市政府“校市共建”医疗项目,是厦门市委、市政府重大民生工程,同时也是厦门市第一家儿童专科医院。

中共厦门市委常委、市委宣传部长叶重耕,厦门市副市长国桂荣,复旦大学副校长、上海医学院院长桂永浩,上海医学院副院长夏景林,复旦大学附属儿科医院院长黄国英和副院长王艺、周文浩等参加开业揭牌仪式。

根据复旦大学与厦门市政府“校市共建”项目要求,去年12月19日,复旦大学附属儿科医院与厦门市卫生局签署协议,儿科医院受托管理厦门市儿童医院,儿科医院院长黄国英兼任厦门市儿童医院院长,厦门市儿童医院增加第二冠名“复旦大学附属儿科医院厦门分院”。今年1月1日开始,儿科医院管理团队、专家团队等陆续入驻厦门市儿童医院,与该院筹建工作小组一起推进项目建设。

厦门市儿童医院隶属厦门市卫生局,位于厦门市湖里区,占地2.6万平方米,总建筑面积7.4万平方米,核定床位500张,目前开设门诊及综合病房,急诊、ICU、外科病房将按计划逐步开放。厦门市儿童医院自筹建到开业仅有短短几个月时间,儿科医院领导、专家等几十人多次赴厦门,指导厦门市儿童医院的筹备工作,其中张林妹、黄剑峰、

缪瑾、沈伟杰四位专家还常驻该院,全面参与医院的规划设置、医疗运行、流程管理等工作。

据悉,厦门市儿童医院的设计理念、诊疗模式处处体现人性化。抢救室设有专门的绿色通道,救护车可直达抢救大厅,患儿被推下车后能在15秒内进入抢救室;服务窗口下设有突出的平台,宽约15厘米,方便家长放包或让小孩站立;开设专门的哺乳室,配备软靠背椅和折叠式尿布台;病房装饰充满童趣,走廊里贴满鲜艳明快的卡通画;病房洗手台比普通洗手台低20多厘米,方便小患儿洗手;病床周围有栏杆,可调节高度;病床各个角都是圆弧形,以免孩子磕碰受伤,床两端可手动调节高度。

黄国英表示,将充分发挥复旦儿科强大的学科优势和管理优势,采取品牌平移、管理平移和技术平移的“三大平移”发展策略,力争在2019年末将厦门市儿童医院建成福建省一流的三级甲等儿童专科医院和海峡两岸儿科医学交流基地;1-2个学科成为省部级或省部级以上临床重点专科建设项目;全部开放500张儿科病床,为厦门地区儿童提供一流的医疗服务。

黄国英同时强调,由于厦门市儿童医院刚开业,医院软、硬件条件和设施尚需不断完善,医疗质量、服务能力、管理水平等在实际工作中也需不断改进和提升,相信在方方面面的共同努力下,厦门市儿童医院一定会越办越好。文/ 张志豪 黄文发

》》》 医卫简报

世卫组织专家在上医讲授健康老龄化问题

本报讯 6月6日,世界卫生组织老龄化和生命历程部主任John Beard教授在枫林校区作全球卫生健康公开讲座,其主题为“老龄化、创新与城市”。该讲座由复旦大学全球健康研究所、欧美同学会复旦大学分会医药分委会和哈佛分会共同主办。

世卫组织把应对人口老龄化作为2014-2019年度优先工作领域,John Beard教授领导着依托于国家、地区和部门间共同协作的团队以应对此挑战。讲座上,他与大家分享了全球老龄化的趋势,介绍了健康老龄化的框架,并针对人口老龄化提出全球公共卫生战略。谢静宜

医学神经生物学国家重点实验室对外科普

本报讯 日前,医学神经生物学国家重点实验室联合脑科学研究院、脑功能重塑协同创新中心举行科普开放日活动,此举旨在发挥重点实验室科普宣传基地的作用。

当天,实验室主任郑平教授向来自上海市延安中学的师生们作了“科学用脑,创新圆梦”的科普讲座,深入浅出地揭示了脑的奥秘、脑科学涉及的领域等。公共技术平台负责人姜民博士带领大家参观了实验室技术平台的软硬件设施及实验室的高端显微成像设备,并简要介绍了当今神经生物学技术应用研究的最新进展。刘彦



“聪聪乐园”:植入人工耳蜗孩子们的温馨家

6月7日,“聆听世界,畅谈梦想——聪聪乐园联欢会”在我校附属耳鼻喉科医院举行。活动由该院耳鼻喉科神经颅底外科主任迟放鲁教授发起,市残联康复处和市第四聋校有关负责人受邀观看了孩子们的表演。

参加此次活动的孩子们,都是在耳鼻喉科医院植入人工耳蜗并通过语言训练后回到有声世界的“幸运儿”。孩子们带来了朗诵、相声、歌唱和钢琴演奏等精彩的演出。此外,为方便人工耳蜗术后康复孩子和即将手术患儿双方家庭的交流而开设的“聪聪乐园”QQ群在活动过程中发布,许多家长通过扫描张贴在会场海报上的二维码即时加入群中。

摄影报道/伍强

我校整合“大医口”资源成立肿瘤转移研究所

本报讯 6月6日,我国第一个专门从事肿瘤转移复发临床与基础研究的机构——复旦

大学肿瘤转移研究所成立。以“肿瘤转移研究的现状与未来”为主题的首届肿瘤转移学术论坛同时举行。华山医院副院长毛颖教授主持揭牌仪式。

副校长金力院士、中山医院汤钊猷院士、上海医学院副院长苟志宏教授、生物医学研究院常务副院长杨芃原教授和华山医院党委副书记耿道颖教授分别在揭牌仪式上致辞。金力和汤钊猷共同为研究所揭牌。复旦大学

肿瘤转移研究所所长、973首席科学家、国家杰出青年基金获得者、教育部长江学者特聘教授、华山医院普外科主任钦伦秀教授介绍了研究所的筹备情况。

据介绍,复旦大学肿瘤转移研究所依托华山医院和复旦大学生物医学研究院,联合复旦大学附属肿瘤医院、妇产科医院、五官科医院、儿科医院、华东医院等多家医疗机构,共享研究技术平台和信息资源体系,重点研究器官特异性转移模型的建立、转移分子预测与干预、微环境炎症免疫与抗转移新策略以及转

移的个体化综合防治,将进一步提升临床和基础相关资源整合优化的效率,推动肿瘤转移临床诊疗与防治水平的提高。

首届肿瘤转移学术论坛由10余场精彩的讲座组成。汤钊猷院士领衔的多名国内顶尖专家就肿瘤转移研究的再思考、多种肿瘤转移的分子生物学机制、细胞生物学机制、微环境因素、基础与临床的转化、外科治疗、微创治疗、转化性治疗等微观和宏观领域的最新进展及发展前景作专题报告。

文/ 陈勤奮

法医学系师生与公安法医研讨病理疑难案例

本报讯 日前,第二届“复旦大学——上海市公安局法医学病理疑难案例研讨会”在枫林校区举行。近50名来自上海市公安局的法医学病理业务骨干,以及20余名来自基础医学院法医学系的教师、研究生和本科生们参加了此次研讨会。

会上,双方都拿出了各自领域的“看家本领”,相互切磋。公安法医注重实战、现场分析及与家属的沟通,高校法医则擅长死因推断。来自闵行分

局的董利民法医介绍了基层法医对家属的接待与解释工作。来自市公安局的孟航法医讲述了最新群体性死亡事件的法医学处置流程。我校张明昌博士则讲述了一例糖尿病酮症酸中毒死者的法医学病理学鉴定,他提出的糖尿病酮症酸中毒是以以往法医学病理学鉴定中容易忽视的问题,也可能是导致阴性解剖的因素之一。张明昌博士通过查阅文献,结合自己的经验提醒大家血液、尿液及玻璃体

液等实验室检验结果在死因鉴定中的作用。

据悉,本次研讨会旨在提高法医学病理学司法鉴定业务水平,为建设和谐社会、法制社会作出努力。与会者一致认为,“复旦大学——上海市公安局法医学病理疑难案例研讨会”已举办两届,成效显著,搭建了一个高校与公安系统就法医学鉴定、教学及科研等多方位沟通与合作的平台,类似的活动今后宜常态化。文/ 李备翔

她们与死神争夺生命

——记复旦大学附属中山医院急诊室里的护士们

复旦大学附属中山医院声誉远扬。

在这里,几乎每个医学学科都能推出一批掷地有声、如雷贯耳的专家、名医的姓名,他们创造着中国、乃至国际医疗界的奇迹。

不过,寻常百姓来到这里,首先接触到的多是医院的护士,而急诊室的护士又是护士中的“先锋队”。

中山医院年急诊人次近19万,共有140名急诊护士,年龄在20至40岁,分布在急诊抢救、预检、补液、监护、周转部等岗位,每人每个月平均上10到12个夜班。

一年365天,不论春夏秋冬;一天24小时,不分白天黑夜;她们穿梭在门诊病房,为病人带来希望和奇迹;每时每刻,她们都在与死神争夺生命。

与死神争分夺秒 多功能“绿马甲”助力

“抢救班请到预检台!”护士顶利手脚麻利,语速快且温柔。预检台的工作不仅需要一天对着三四百人说话的耐力,更要有八个小时不挪地的定力。想喝水都得忍着,因为没时间上厕所。

中山医院急诊的普通一天,抢救区病人93个,而实际核定床位仅有8张。

身着“绿马甲”的周小吉护士一路小跑,量血压、吸氧、听诊、开医嘱、转移患者至病床、建立静脉通路,一气呵成,15分钟就完成了对血氧饱和度仅79%的气急患者的抢救。要知道,人们正常动脉血

氧饱和度和约95%~97%,低于94%以下为供氧不足,血氧饱和度的报警值为90%,90%以下定为低氧血症的标准。低氧血症是呼吸科常见危重症之一,也是呼吸衰竭的重要临床表现之一。

周小吉今天值抢救班,醒目的“绿马甲”让她显得更加自信,她说:“以前接诊一个抢救患者,要测量血氧饱和度、体温、血压等等,来回要走六七次。摄影师穿的马甲给了我们启示,‘绿马甲’能把体温表、血压计等都随身带着,提高效率。”穿“绿马甲”是要有资格的:10年以上的工

经验,接受过专门严格的急诊技术培训。

“绿马甲”随叫随到,病人哪里有问题,“绿马甲”立马就上,进行生命体征监测。危重病人到中山医院急诊室后,要求护士在5分钟内必须完成心跳、血压、呼吸等生命体征的检测,给病人吸氧、建立静脉通道,基本上每个病人的抢救能够在20分钟内完成。周小吉马不停蹄穿梭在抢救区内、中、外三区,她说:“危重病人需要专人负责,‘绿马甲’标识性强,便于医务人员甄别患者症状的轻重缓急,不延误病情。”

“不安顿好病人,吃饭也不安心”

中午一点半,急诊输液室护士长管灵芝和其他几位当班护士挤在狭小的值班室里吃午饭。“今天已经算是按时吃饭了,平时病人排队的时候,她们都自觉让高峰过掉,有时候要到2点、2点半才能吃饭。”管灵芝话语里透着心疼。护士宋俊早上泡的茶一口都没顾得上喝:“我们早上都多吃一点,因为病人的病情是瞬息万变的。我们要体谅病人的心情,他们都希望尽早地吊上补液。其实病人急,我们也急,就想早点安顿好他们,自己吃饭也能安心一点。”

在中山医院,急诊就诊高峰时每天输液超过1200人次,165个输液座位带上35个“加座”都供不应求。补液室的护士们每天

平均弯腰近百次,“静脉曲张袜”和“护腰”成了每个人的必备品。姑娘们生病了都会继续上班,实在坚持不了才会提前换班。宋俊描述了身边姑娘们的工作常态:发烧39度坚持上班是常态,自己有病要等到下班才去看医生是常态……

在急诊室,生与死是沉重却无法回避的话题。不了解医护人员的人会说他们“冷血”。其实他们是冷静,冷静才能抢救病人。家属已经哭天抢地了,医护人员也哭天抢地能行吗?谁去救人?他们必须冷静!医护人员的泪水患者也许看不见,他们的难受,在与死神争夺生命抢救未果之后,那时,多会流泪。但抢救的时候一定要控制情绪,这是他们的职业操守。

护士蔡吉难忘自己当班的一个大年夜:抢救室里一位脑出血老太太病情突然加重,唯一的儿子在外地出差,正在往回赶的路上。当时老人家已经没有了生命迹象,但医护人员仍然坚持做心肺复苏,希望能稍稍减轻儿子的遗憾。当儿子看到躺在那儿的母亲时,失声痛哭,整个抢救室里气氛异常凝重。蔡吉默默地协助医生拔除插管,撤掉输液管,关闭呼吸机。当为患者拭去最后一个胶布痕迹后,她将温毛巾递到儿子的手里,说:“再给妈妈洗洗脸吧!”男子像小孩一样,认真地点点头,任泪珠从脸颊上滚落下来,轻轻地为母亲擦拭。回忆起当时的场景,蔡吉声音仍有些沙哑:“我想他会永远记得曾为母亲洗过脸。”

她们与患者的心是相通的

急诊室里的护士们,吃得了冷饭,熬得了通宵,受得起委屈,不怕苦,也不怵累,不怕面对危重病患,不怕生老病死,最怕的是不被病人和家属理解,最让她们伤心的是极个别患者家属动拳头、甚至动刀子打骂、伤害她们。

“病人能理解我们,就是累一点、苦一点、晚一点吃饭,我们一样甘之如饴。”宋俊说,“和谐的医患关系让我们更有激情为病人服务。”

想起有次给病人补液时的几句交谈,她的心里仍然感到温

暖:“那次,我给那位病人输液时说:‘不好意思让你久等了’。他说:‘没关系,前两天比今天人多,等的时间还要长,但是我们能理解你们,你们年纪这么轻,还有家里需要照顾,我们多等一会没关系,我觉得你们就像我们60年代纺织厂的工作’。旁边有其他病人说:‘纺织厂翻夜班,她们不翻’。那位病人就说:‘没有,她们是24小时,要三班倒的。’”

2014年春节前夕,急诊周转部的一位阿姨在子女的陪同下开心地给护士丁盛梅告别,出院回家过年。她的子女对中山医

院医护人员在其母住院期间对她的照顾赞不绝口:“护士很不容易,吃饭的时间都没有,整天就是忙,还总是面带微笑地热情对待每个患者。真的让我们很感动。”即将出院的阿姨临行前还恋恋不舍地嘱咐着。

患者康复离院是医护人员最感自豪和欣慰的一刻。护士长冯丽说:“看着病人健康出院了,听着他们说声谢谢,我们付出的一切都值得了。”

她们就是如此朴实,默默地创造着中山医院远扬的声音。

文/雍昕 张婷 钟莹

中山医院急诊室掠影



摄影/冯颖

复旦人物

在电影中寻找

——访“光华自立奖”得主章漱凡

“什么是真相——是掩盖在复杂解释之后的事实？还是这些复杂解释本身就是一种真相？混乱、灾难、战争、死亡，这些事情的真相到底是什么？愤怒、偶然、摩擦、自杀，还是这些解释都是层层叠加的借口。”章漱凡的第四部剧情作品《不完全真相》开篇便切入了对所谓真相的探寻之中，低沉的配音配以画面色彩流转，厚重的叙事感弥漫开来。紧接着镜头一转，有人从高空坠落，对话展现语言之重，只是真相在一层层剥开。这部作品在人人网上浏览量上千，成功入围北京大学生电影节……作为导演的章漱凡，究竟是怎样思考如此沉重的主题？又怎样实现对该主题的艺术展现？

“首先要生活”

章漱凡的父母始终支持他从事电影拍摄。作为画家的父亲和祖父从小为他提供了良好的艺术环境，包括幼小时学习萨克斯演奏等，使他有机会涉猎不同的艺术门类，不仅养成了独到的欣赏能力，也使他影视创作往往展现出更敏锐的艺术感悟力。

13岁，他开始了看电影的向往，初三那年升学压力促使他拍出了第一部剧情片《初三日记》。从那时起，学业和兴趣的对峙便开始伴随他。章漱凡说：“那时与父母达成协议：只要我能考上自己满意的大学就允许我继续发展电影兴趣。”因而，当他通过自主招生进入复旦后，便一门心思投入对电影的钻研中，拍摄出一部又一部作品，最新力作《马鞭子的



“以前曾经想成为大师，而目前想成为一个有时代精神的青年导演。”
——新闻学院 2010 级本科生章漱凡

奇妙青春》于本月在校内公演。

章漱凡经常提到女友肖媛媛对自己的支持，肖媛媛是他的同班同学。从借给他佳能 550D 拍摄到鼓励他参加青年电影人训练营，生活中的点点滴滴都成为灵感的来源。大二时他专门为女友拍摄了一部电影《杜罕亚姆》。他说：“尽管这可能是点击量最小的一部，但拍摄过程真的很浪漫。”

越是渴望展现想法的人，越需要感受生活的分量。“生活是很有意思的，创作一旦脱离生活，艺术就无根了。”他的每一部作品都展现了生活赋予的独特思考。

“静心思考才能沉稳低调”

章漱凡回忆从前的自己有些浮夸，常常大而化之。而随着视野不断被打开，渐渐能够静心沉思，甘愿成为一名谦和的导演。

他并不认为电影创作完全仗于灵感，借鉴与学习都占据很

大了位置。那部沉甸甸的《不完全真相》便融汇了《美丽心灵》与《禁闭岛》的启发。伴随着器材的不断专业化，表达欲望的不断刺激，他逐渐看到更广的发展空间。

大三那年，吕新雨教授引荐他前往《故宫》导演周兵领导的“北京新影世纪纪录片公司”实习。期间结识了更多的电影导演和更广阔的电影世界，吸引他下定决心选择去北京电影学院深造。当他回到复旦，自幼困扰他的学业和兴趣的对峙又一次出现：北京电影学院的研究生考试和规划中的电影《马鞭子的奇妙青春》。此时章漱凡再次展示出色的协调能力。期间他不仅每天观看三部以上的电影、复习电影理论至深夜，还要投入大量精力构思和拍摄最新作品。

天赋、经验、勤奋汇聚一处，他最终以全国第一的成绩考入北京电影学院导演系，而《马鞭子的

奇妙青春》也一举夺获本届电影节原创大赛最佳剧情长片奖。这是复旦和 985 高校出品作品第一次在全国顶级大学生电影节上获得的剧情类最高奖。

“艺术给人带来拯救。”

谈到艺术，他惟妙惟肖地模仿王德峰教授：巴赞等人作为代表的影像现实复制论渐渐失去意义——电影不可能依靠单纯的模仿，其对于消逝现实的追忆最终会显露出创造的意义。

谈到电影，他总是满怀感情：“好电影就应该好看！”他强调了“好看”二字。即使是商业片，追求宏大的叙事和夺人眼球的画面本身也是对电影极限的挑战。

谈及理想，他说：“以前想成为大师，目前想成为有时代精神的导演。这个时代太复杂浮躁，故更需要艺术，更需要对社会有深刻理解力的人。”文 / 宋一帆

原汁原味

女汉子和软妹子

复旦学生把女生分成“女汉子”与“软妹子”两类。“女汉子”是具有“汉子”特质的女生，即大大咧咧、做事爽快、自信率真、独立自主，并且和男生保持朋友关系而非恋爱关系的女生。“软妹子”最初是动漫、游戏用语，指那些目光柔和、嗓音温婉、身材姣好、性格温柔体贴，给人带来柔弱感觉的女生。

共用的描述词

这是男女生共用的热词，日常对话中这样说：“你认为某某是个什么样的女生？”“啊！她是一个女汉子呀！”或者“那个女生又在卖萌了，可见是个软妹子。”

男女生眼里的“女汉子”与“软妹子”略显不同。女生常以“女汉子”自居，凸显独立率性或自嘲少了女性的柔弱美。多数男生偏爱温柔腼腆、蕙质兰心的“软妹子”，但都希望“周围所有的妹子早日找到靠谱好归宿”。

这两个词为何会流行？

这两个词是对近年社会发展的反映，也是对当前男性与女性内心期望的回应。社会观念的改变和女性自立自强的愿望推动了“女汉子”流行。名校女生更独立自信，养成了不依赖男生的习惯。但传统观念使“软妹子”在学生尤其是男生中更有簇拥者，与之相比，“女汉子”更易产生“嫁不出去”的焦虑。但“其实每个女汉子心中都住着个软妹子”。

文 / 傅萱 李恒

(上接第 2 版)他还指出：“文化自觉是一个艰巨的过程，只有在认识了自己的文化、理解所接触到的多种文化的基础上，才有条件在这个正在形成中的多元文化世界里确立自己的位置，然后经过自主的适应，和其他文化一起，取长补短，共同建立一套有共同认可的基本秩序和一套各种文化都能和平共处、各抒所长、联手发展的共处守则。”可见，自知之明绝不是自我封闭、沾沾自喜，而是在充分了解多元文化的基础上，提升文化转型的自主能力，取得文化选择的自主地位，以适应新环境、新时代的发展要求。

早在现代教育与学术在中国兴起之初，就有不少有见识的教育家、学问家对“文化自觉”有所意识，呼吁光大中国本来的教育传统。蔡元培曾十分期盼把中国的传统教育精神结合到现代的教育道路上去，因而把废除书院制度视作引入新制度所带来的最大遗憾。陈寅恪曾言：“其真能于思想上自成系统，有所创获者，必须一方面吸收输入外来之学说，一方面不忘本民族之地位。”中国著

名教育家、复旦大学创始人马相伯认为，引进外来文化、教育不能不注意中国的学术传统和国情民性。他的办学理念是“崇尚科学，注重文艺，不谈教理”，其中，“崇尚科学”主要指学习西方的科学知识，“注重文艺”则是指注重广泛的西方人文知识的学习。1905 年的《复旦公学章程》中曾特别注明：凡投考者若有意摒弃国学，即使录取之后，也将随时开除。这是用制度对中国文化精神的捍卫。

大学，对自身民族文化的过往、现实和发展趋向有着明确的体悟和感知，对适应新环境、新时代表现出的新型文化的培育、重构具有强烈的自主意识和行动使命。世界各国的一流大学无不具有鲜明的民族文化特质和性格。曾担任美国哈佛大学校长 40 年之久的艾略特说过，“在任何社会中，高等教育机构都往往是一面鲜明反映该国历史与民族性格的镜子”“一所名副其实的大学，必须是发源于本土的种子，而不能在枝繁叶茂、发育成熟之际，从英格兰或德国移植而来……美国的大学在

成立之初就决不是外国体制的翻版”。纵观世界各国，凡拥有世界一流大学者，无不是在秉承共同理念的基础上拥有自己独特的大学模式的。美国如此，早期的英国、法国、德国也是如此，后来的日本亦然。各国大学植根于各自不同的民族文化特质和环境，孕育着一个民族最为丰厚的文化积淀，在民族文化的传承、转化和创新过程中发挥着巨大作用。

因此，我国建设世界一流大学，应当自觉地从自身的文化传统切入寻找制度创新的生长点，进而发展出不同于西方大学的新制度、新模式。中国的大学应当成为充分体现中国文化自觉的场所，自觉承载起自己的文化使命、体现出自己的文化担当。随着中国在国际上的地位与作用愈来愈重要，建立一个全球视野下宏大的中国文化发展和传播战略，成为中国大学在新的时代面临的关键任务。如果说一流大学有什么文化担当的话，这就是一个只有一流大学才能承担起来的文化担当。这种文化担当，体现为对民族文化传统的坚守和传承，体现为

对社会精神和文化的守护和引领，在经济全球化和中国发展的背景下，也必然体现为对多元文化的整合和创新。现在中国在海外建了很多孔子学院，汉语成为国际性语言，但中国的理念与文化还远未被推广和传播出去。在物质条件上，中国大学正迅速赶上世界一流高校的平均水平，有些大学甚至可能还超过了世界一流高校。但是，我们在理念、体制机制上的优势还不够明显；我们在国际社会和学术界提出问题、发出声音的力度还有待加强；我们的观点被他人理解、采纳、信服的程度还有待提高。

季羡林有所谓“三十年河西、三十年河东”的说法。他认为，“二十一世纪，三十年河西的西方文化就将逐步让位于三十年河东的东方文化，人类文化的发展将进入一个新时期”。在他看来，以中国为代表的东方文化是一种悟性的文化，悟性文化适合于研究非常复杂的问题，这样的问题需要综合判断才能理出条理。当今世界很多事情已不是割裂、孤立的问题，不能以简单的形式逻辑推

演加以解决。所以季羡林认为，在 21 世纪，以中华文化为代表的东方文化应该成为全世界的主流文化。笔者作为一个小小的补充，中国悟性文化吸收了古希腊传统的理性精神和逻辑思维以后所产生的混合文化，应当是 21 世纪的主流文化。这是真正符合“文化自觉”本义的。世界上的文化从来不是轮流坐庄的，而是某个国家的文化吸收外来文化以后组合成新文化，才能主导世界范围内未来文化的发展方向。

中国有着悠久而又坚实的教育传统和学术传统。当今时代，我们亟须将这些宝贵传统进行创造性转化和发扬。只有这样，我们才能不再局限于后发外生模式，实现从理念、范式到制度、环境的根本性创新，并探索出一流大学建设的中国模式。我们期盼，中国的一流大学在文化自觉的基础上创造出具有中国特色的发展模式，为中国的文化、为中国和世界更加美好的未来担当起神圣的文化使命。

(全文载于 2014 年 6 月 15 日《光明日报》)



【挂职干部周记】

流水前波让后波

李旻

李旻

计算机学院讲师，现在江苏盐城环保科技城挂职担任党工委副书记。

每周来往于盐城到上海的长途汽车上，步履景换中日日感觉到季节的变换。从夏天又到了夏天，我在盐城的挂职快有十个月了。季节又回到的时候，而我的生活却走到了远处，沉淀在一分分地厚重起来。

复旦·盐城

2013年8月，我受学校组织部委派参加“江苏省第六批科技镇长团”，分派到盐城市亭湖区。

盐城市是江苏省面积第一、人口第二的地级市，拥有江苏省一半以上长度的海岸线。盐城离上海的距离与南京距离上海差不多，但由于没有直通的铁路，每次来回，都必须坐长途汽车。从上海去盐城，首先经过的是江苏省内最发达的苏州市境，然后过江，是近年来经济快速发展的南通，再过四个多小时，才能到达经济相对不那么发达的盐城。穿梭在这条路上，我更加深刻地体会到“大上海”对周边区域的经济辐射影响，随着距离的延伸，其影响力也在衰减。作为从上海来的挂职干部，也更加意识到挂职的重要。

从全国的面来看，盐城是一个正在快速发展的新兴城市。其经济总

量在全国地级以上城市排名第38位，超过了部分内地省会，甚至超过了山西太原——在知道这一点时，我还是有些吃惊的。我所挂职的盐城环保科技城，只是一个正在申报尚未批准的省级开发区，其行政级别只有正科（主要领导高配副处），尚不如上海市的一个街道办事处，却是近年来盐城整个城市重点发展的环保产业的龙头园区，是盐城市希望形成的以新能源和环保节能产业为龙头的两大发展目标之一。以大气排放控制、废水废气处理、环保节能研究、环保材料制造为主业的一大批国内行业领军企业已经在园区内投入了生产。按照盐城市委朱克江书记的话，“2014年，全国卫生城市创建和环保科技城能不能得到大的发展，这两件事办好就够了”。

复旦与盐城市早有多层面上的合作。尤其是环境科学系与计算机学院，几年前在盐城成立了复旦大学江苏大气污染防治技术研究中心，致力于环保信息化方面的研究。复旦又在盐城成立了盐城复华环保产业开发有限公司，与盐城市签订了合作协议共建科技创新平台，其产业基地就设立在我所挂职的园区之内。2013年年末时，副校长金力专程访问盐城市，和朱克江书记畅谈了加大复旦与盐城的合作力度，提出在盐城创办复旦大学产业研究院的设想，以加强我校科技成果转化及产业研究工作的能力。甚至更早，复旦的其他院系已经在盐城市境内对于沿海滩涂开发、环

境保护工作，以及共同协议促进盐城金融研究院建设上，起了非常积极的作用。

工作·收获

我所挂职的岗位，是园区的副书记（BBS上大家调侃说，李老猫变成李素鸡了），按照科技镇长团的统一安排，分管园区的科技与人才工作。当然，我还有学校给我的任务，就是配合已经在盐城的校属各机构，加强促进复旦与盐城的产业联系和推进科技转化工作。

与苏南相比，盐城仍是一个欠发达的城市。这一点，尤其在科技与人才工作上表现明显。能不能留住本地的人才，能不能吸引外地的人才，这是一个城市发展的后劲支持。盐城的进一步发展，必须改变依靠相对低廉的劳动力的模式，除依赖更发达地区向本地的产业转移以外，发展自己更有特色的产业，制订出富有成效的科技人才政策，就显得尤为重要。

江苏促进城市产业转型升级的力度，在全国都是有名的。为了鼓励创新创业，不但在省级推进了高科技人才创新创业的项目支持，而且在各个地市，结合自身产业的发展特点和规划，为双创人才提供了更为给力的项目支持。2013年稍前，通过复旦在盐机构的推介引进，就为盐城市引纳了多名“千人计划”成员来创业创新，我校环境科学系的李溪教授，就获得了盐城市创业项目的“市双创计

划”最高奖励支持1000万元。

我的工作就是围绕这些人才科技目标，以复旦为后盾，与当地科技、人才、组织部门紧密联系，与盐城本地高校相互合作，争取为盐城市的经济建设，为园区的企业技术服务，提供更丰厚的支持。

这一年里，我参与了江苏省环保厅与盐城市政府主办的、在环保科技城内举行的环博会工作；参观调研了园区内各个环保产业企业；参与了为园区内企业及复旦基地平台申报江苏省及盐城市各类科技项目的申报；为盐城市2014年度市级双创项目申报引进了两位候选人；代表园区出席市区各级人才科技工作会议并落实；与盐城工学院、盐城师范学院达成了联合进行技术转移工作的协议。

这些工作是专任教师接触不到的，因此，我的收获也特别大。一方面，从封闭的象牙塔中走了出来，走到了基层现实中，看到了许多以前看不到的东西，了解了许多以前不了解的事；一方面，接触了我们的国家的发展现实，看到了很多实际存在的困难和问题，而不是理想化地以为万事都有解决的办法。

发展·改变

申请挂职时，家里就反对。最主要的理由是：一，离家远，没法照顾孩子；二，喝酒多，容易伤身体。前一条确是要有点牺牲；但后一条，却遇到

了一个很明显的变化，从小见大，这也是这一年多来我们国家的变化。

在基层工作，应酬自然比较多，盐城又算是苏北，习惯接近于北方，酒桌上有“东北大老虎，喝不过苏北小绵羊”的说法。我虽然前几年做了些酒类防伪的技术工作，不过酒量却一直没什么练出来，真要上去，心中也是有点怵的。

但这近一年来，情况却大不一样了。十八大召开以来，全党要求改变作风面貌，最近的群众路线教育活动也轰轰烈烈地开展着，我在盐城已经难有应酬喝酒的机会了。据认识的乡镇干部说，早些时候，市里区里下来个干部到乡镇，乡镇主要领导不陪不好，陪了就得喝酒，每天陪个两到三顿那是常事，现在好了，中午不准喝酒，晚上一般能不喝也不喝，接待任务也少得多了，对上对下，对大家，负担都减轻了。

喝酒少了，这只是变化中的一个。随着公车改革，公务用车也趋紧了。因为园区地处较偏远，每次到区县开会，办公室总是尽量照顾我的用车或其他领导用车。机关工作作风改善了，上班在岗，人到心到也卓有成效。工作效率提高了，扯皮的事少了。和群众利益息息相关的一些工作，如拆迁安置、信访接待等也更讲情理了。这些都是一年来在我眼皮子底下发生的改变。这些都是让人看在眼里，我们党政机关的作风面貌，确实在十八届三中全会以后，有了明显的改进。

【一线来稿】

【校园话题】

我们有信心和底气做火车头吗？

汪大观

《复旦大学章程》（征求意见稿）正式征集意见。某报微信平台以《复旦大学章程不见了“建设世界一流大学”》为题，立即做了报道。这个标题，是够吸引眼球的。

细思之下，这实在是复旦韬光养晦的一招。试想，这一目标提出那么多年了，今天有哪所中国高校敢自称世界一流？是否提出了世界一流的目标就有助于建设成世界一流？所以，与其高喊口号，不如脚踏实地苦干。

但我们还要进一步追问：建设世界一流大学到底是怎么回事？实际上，“世界一流大学”这一概念，在被提出之后，其内涵也是随着中国之发展而不断丰富。高校工作者对于建设世界一流大学的最早认识，是要有好的物质条件，即建设新的大学园区、购买最好的实验教学设备等。这实际上是在还改革开放以前，国家在高等教育方面投入不足的欠账。今天，有人说大学之大，不在于有大楼而在于有大师，这话是对的。但在当时条件下，连开展正常的教学科研都无法保障，遑论建设世界一流大学？

随着中国大学办学硬条件的不断改善，有些学校开始意识到，建设世界一流大学更重要的是开展一流科研，以融入世界一流大学的“圈子”。彼时，“研究型大学”概念在美欧兴起，其核心指标即高水平学术论文的发表数与被引数。于是，中国的大学开始跟风行动，几乎都有大学都在关注一个数据索引——SCI。必须肯定的是，这一

行为在短时间内让中国的大学受到了世界的瞩目。

但当坐拥崭新的大学园区，发表了数量不亚于世界其他高校的论文之后，四顾却发现发现自己依然没有底气声称我们已经建成了世界一流大学时，越来越多的人开始深思：中国的高等教育、中国的大学，到底怎么了？前几天，我与一位比利时根特大学读博研究内亚学的复旦校友餐叙。他问我，以史地研究为例，且我总是研究些上海、长三角的问题，这自然无可厚非。但这类研究门槛之低，与边疆史地、内亚问题（丝路政治经济带，这个概念似曾相似不？）相比，其重要程度、学术品位一目了然，又何劳我且诸公密集出手？取法其上，仅得其中，你们非要与二流甚至三流的地方高校竞争，自我矮化成地方性大学，还能做得了世界一流么？

他的这番感慨让我醍醐灌顶。联想到习近平“五·四”讲话，我们之所以未建设成为世界一流大学，不是因为我们没有好的条件，而是因为我们在跟着别人跑，回答别人提出的问题，拾人牙慧，而不是带着别人跑，不断提出新的高质量的问题，开拓新的研究领域。我们甚至没有底气真正在一些高水平的问题上，与世界一流高校比一比。这一点，在人文社会科学方面尤为明显，过功利化、实用化，而理工科则输在了“创新”乏力之上。由此，我们无法吸引一流的大学者，开设不了一流的课程。这是一个软环境和软实力的问题，是要花时间去解决的问题。

但我们至少应当意识到：世界一流，贵在格局与气度。一列火车可以有許多节车厢，但只能有一个车头，我们有没有信心和底气去做那个车头呢？

还有一问题外话。有人说，民国时期的中国高校即已是世界一流高校，尤以出了一批人文国学大师、大家为证。这种说法未免有失偏颇。原因有三：其一，现代大学在世界范围内的大发展，是自二战之后兴起的；其二，彼时所谓国学，依然延续了中国旧学传统，非外国人所擅长，然而他们一旦掌握中国学者所能掌握的资料，所发起的汉学研究，几乎垄断了国际中国研究的话语权；其三，就整体学科发展而言，民国大学理工科研究孱弱无比，这可由大量学生留洋学习数理化和各类工程学科所证。但有一点值得肯定的是，当时学者与学生潜心学术、不甘人后、力争一流的精神与骨气，实在是令人应当学习的。

建设世界一流高校，不应是一句空洞的口号，更不应是真正大师林立、伪大师忽悠与伪学问流布的杂烩。它是中国大学增强软硬实力，向欧美一流高校发起冲击的“战争”，是学科、师资、科研、教学和人才的全面比拼。我们必须提出一流的问题，培养一流的人才，给出一流的答案，这才是一流大学的真正内涵。

真正有志于建设世界一流的中国的大学们，是时候与“屌丝”气质说再见，玩点“高帅富”的玩意了。（作者为我校青年教师）

宜春夺刀少年获得了一致称赞，但在要不要为他们开启高考绿色通道也出现了争议。

了不起的少年！能够置自己的生死于不顾，挺身而出勇斗歹徒的有几人？面对歹徒的疯狂别说学生就连大人又有几个敢上前呢？别说事不关己高高挂起，就连伤害到自己也抱着“能忍则忍”、“破财消灾”的心理不敢声张，如此英雄之举当大力弘扬！

应该有绿色通道？大学不仅仅要培养有学识的人，更应该培养有道德的人。夺刀少年表现出的胆识与豪气、本色与情怀令人动容，对于这样的少年，大学应该多加培养。大学较于生命又算得了什么？如此义举，怎样的奖励都不为过，学校不是只教文化更是塑造人美好品性的场所，衡量一个学生是否优秀既要要看他的文化素养也要看他的品德修养，无疑柳艳兵、易政勇获得了道德满分，这比那些自私自利的文化人更值得人欣赏和敬佩。

绿色通道不符合公平？褒扬道德也不应该破坏规则。高考对中国几百万考生都非常重要，它的公平性不容影响。夺刀少年的成绩只够上三本，可以加分，但保送有失公平。除非“高考绿色通道”不影响高校原定的招生人数，不然还是不要有。我看新闻说江西省并没有见义勇为了加分或者保送的政策，那就应该按照规定来办。如果他们的水平和大学差距太大，保送也未必是一件好事，这一点考虑当事人的意见很重要。

应该单独组织考试。等两位夺刀少年痊愈之后为他们单独组织高考是比较好的选择。一方面维护了高考的公平性，另一方面也是对他们行为的褒奖，而且他们自己也会希望凭自己的努力高考。

文 / 傅董 江家瑾 李恒