



复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第997期 2014年6月11日
国内统一刊号 CN31-0801/G

上海医学院推动教学改革速写

深耕细作育枫林

2项特等奖、4项一等奖、5项二等奖,这是前不久揭晓的2013年高等教育上海市级教学成果奖中我校上海医学院所取得的“成绩单”,其“质”和“量”在全市医学院校中均名列榜首。

上述11个获奖项目中,“临床医学专业学位教育综合改革探索和创新”和“全科医学教学体系和人才培养模式的探索与创新”项目,囊括了此次市级教学成果奖医学类的特等奖。目前,这两个项目已分别申报高等教育国家级教学成果奖。

对此,副校长、上海医学院院长桂永浩表示,上海医学院取得的一系列教学成果,是近年来举全校之力积极推进“大医口”建设结出的丰硕果实,也是复旦医学教育改革和学科交叉融合进程中能量的巨大释放,这份欣喜属于所有为上海医学院付出劳动和支持的复旦人。

透过“成绩单”,从我校近年来在医学教学改革方面所采取的一系列颇具针对性、有效性和实质性的举措中,不难寻找到上海医学院教学成果获得“高分”的答案,同时也给其他“应考者”以启示——

培养模式改革

着眼于服务国家的需求

据了解,长期以来我国住院医师规范化培训制度不健全,缺乏有效的临床医学人才培养体系。探索医学教育改革,培养标准化高水平临床医师,对于深化医药卫生体制改革、缓解“看病难、看病贵”具有重要意义。我校作为上海市临床医学硕士专业学位研

究生教育综合改革试点工作组长单位,在教育部、上海市以及兄弟院校的支持下,完成了“上海市临床医学硕士专业学位综合改革试点方案”等系列研究,并在上海市临床医学教育综合改革试点的整体实践中,

(下转第2版)

“亚信峰会”致信感谢复旦专家

本报讯 近日,上海市亚信峰会保障筹备协调工作小组、上海市外办专程致信复旦大学,感谢我校有关智库专家对亚信峰会提供的决策咨询、信息调研等方面的智力与学术支持。

感谢信写道,“峰会的圆满成功,包含着复旦大学智库专家的心血和智慧。”信中专门提到,“峰会筹备期间,贵校吴心伯、陈志敏、石源华、孙立坚、张

军、杜幼康、赵华胜、樊勇明、张贵洪等专家学者,发挥学术优势和专业特长,认真投入亚信专题研究讨论,围绕国际国内形势、亚信峰会、亚信与上海等议题积极建言献策,对峰会顺利召开提供了有效的智力服务和支持”。感谢信还特别感谢了我校外事部门对相关亚信保障协调工作的组织和支持。

文/陶辉烁

戒绝“无所谓”的态度

——一论以“追兵心态”推进改革发展

本报评论员

前有标兵,后有追兵,这是在学校里时常能够听见的一句话。不可否认,同样一句话,以“标兵”自居比以“追兵”自况,这种心态在许多同志那里更加普遍一点。这其中,有历史成就积淀至今的缘故,有复旦人一向的从容自信,当然,不可避免地也参杂了一些盲目乐观的情绪。当前,国家对高等教育的投入总量正在扩大,资源配置方式也正发生深刻变化。“资格老”、“先来到”越来越不是获取国家支持的唯一标准。我们必须认识到,就学校目前的内外环境而言,在不少方面,不是“后有追兵防止被超越”的问题,而是“如何当好追兵迎头赶上”的问题。

就像我校上海医学院此次获得市级教学成果奖一样,每年学校都有不少单位通过扎扎实实做工作,获得了社会的肯定。引人思考的是,也有人时常

抱一种“无所谓”的态度:对校内其他部门的进步,客客气气,恭维几句,一晃而过,从不反求诸己,看看有哪些经验值得学习、哪些教训值得汲取,“和我没关系、所以无所谓”。对兄弟高校改革创新举措和所获社会荣誉,不耐心分析他人的努力和用心之处,要么归咎于评奖有大年小年,“总有偶然性、所以无所谓”;要么或明或暗进行动机推论,将他人的较真一律视为功利,将他人的钻研一律视为钻营,“他们就这样,所以无所谓”;要么干脆一概将各类奖项和排行榜视为“定量异化”,“就是没意义、所以无所谓”。

复旦这样的学校,或许是要有一点“无所谓”精神的。这更多表现为潜心理育人,是对利益诱惑的“无所谓”;更多表现为一心求真,是对枝蔓牵绊的“无所谓”;更多表现为报效国

家、服务社会,是对缜密小我的“无所谓”。究其实质,这种“无所谓”的精神是“有所谓”的,概括起来,就是老上医所倡导的“正其谊不谋其利,明其道不计其功”的精神。

居安思危,不进则退。对于当前的复旦来说,必须力戒“凡事无所谓”、“事事不关己”的虚无态度,以更加紧迫的追兵意识推进改革发展。对那些肯干事、能干事、一心干事的人,必须避免廉价的掌声、象征性的祝福,而要用对学校改革发展顶层设计的实质性细化来响应他们,用自身工作的实质性推进来呼应他们,用对不能适应复旦发展的思维观念、体制机制的实质性改革来策应他们,能进一步则进一步,能争取多少有利因素就争取多少有利因素,能做十分实、就不为半点虚,让学校改革发展的车轮转得更快、更稳。

中法首个数学国际联合实验室落户复旦

本报讯 6月2日,中法两国第一个数学国际联合实验室——“中法应用数学国际联合实验室”(LIASfma)揭牌。该实验室的办公室设在复旦大学,数学科学学院李大潜院士为该实验室的中方主任。

该实验室在已有的中法应用数学研究所(ISFMA)的基础上,由中法八家单位联合发起组建。其中,中国三家分别是:挂靠在复旦大学的数学应用数学研究所,挂靠在中国科学院的数学与系统科学研究院的数学与交叉科学研究中心,挂靠在北京大学的教育部高等学校数学研究与高等人才培养中心;法国则是由国家科学研究中心(CNRS)等五家单位组成。

今后,中法数学家将借助这一平台,在应用数学领域联手进行更加广泛深入的交流协作、科研攻关和人才培养活动,为两国应用数学的发展注入新的活力。

校长杨玉良代表中方签署协议书。出席揭牌仪式的还有厦门大学校长朱崇实等。文/沈莹



◀ 5月31日,复旦大学Echo合唱团五周年庆典音乐会在上海市东方艺术中心上演,校党委副书记尹冬梅前往观演。此次音乐会由Echo自主运营,1900余张门票全部售罄,实现了一个学生合唱团的“奇迹”。

机关党工委举行首次全体党员大会

本报讯 6月5日,机关党工委在光华楼召开第一次全体党员大会。校党委副书记、机关党工委书记陈立民就党工委近期主要工作进行动员和部署。副校长、机关党工委副书记桂永浩主持会议。

机关党工委近期将认真学习贯彻习近平总书记五四重要讲话精神,紧紧围绕立德树人的根本任务,以更强的紧迫感和责任感,加快世界一流大学建设步伐。会议要求,机关要把学习贯彻总书记讲话精神与推进学校两级管理结合起来,与推动机关转变工作作风结合起来。会议强调,要加强学习、切实推进党委提出的五项服务举措,结合实际情况及工作特点,有重点地研究制定本部门推行服务承诺的具体实施措施,要明确适用事项、具体内容、承诺时限、责任分解、预期效果和奖惩措施等。机关部门还要认真对照学校公布的教育实践活动整改方案和制度建设计划,进一步认领任务、明确责任、抓紧落实,做好教育实践活动整改落实工作。

十大“研究生心目中的好导师”揭晓

◎“研究生心目中的好导师”及所属院系

本报讯 经过4500余名研究生参与投票,第六届“研究生心目中的好导师”评出。中国语言文学系王水照、哲学学院吴晓明、经济学院丁纯、国际关系与公共事务学院竺乾威、数学科学学院郭坤宇、生命科学学院钟扬、力学与工程科学系艾剑良、高分子科学系彭慧胜、妇产科医院华克勤、生物医学研究院Alastair Murchie等10位教授当选。中国古代文学研究中心黄霖等22位教授荣获“研究生心目中的好导师”提名奖。据悉,为了进一步弘扬好导师们的师德师风,学校近期将组织开展对好导师的深入访谈,于今年9月份我国第30个教师节前夕集结出版《研究生心目中的好老师II》。

王水照	中国语言文学系
吴晓明	哲学学院
丁纯	经济学院
竺乾威	国际关系与公共事务学院
郭坤宇	数学科学学院
钟扬	生命科学学院
艾剑良	力学与工程科学系
彭慧胜	高分子科学系
华克勤	妇产科医院
Alastair Murchie	生物医学研究院

25 院系应届毕业生 留下 276 条“金点子”

本报讯 毕业传统活动——“我为母校献金点子”步入 13 个年头，今年，25 个院系的毕业生为即将离别的母校留下了各类“金点子”276 条。

6 月 3 日，毕业传统活动——本(专)科毕业生“我为母校献金点子”座谈会在逸夫楼举行。校长杨玉良、副校长陆昉、校党委副书记尹冬梅，携 10 余家职能部门负责人，与来自 16 个院系的 17 位毕业生代表共话学校发展。

座谈会上，17 位毕业生代表畅所欲言，提出了他们对母校发展的思考和建议。这些“金点子”涵盖了毕业生关注的学校发展建设的各个方面，从通识教育理念如何更好地落实、书院建设如何进一步深化、学校建设如何迈向国际化、校内各类资源如何更好地整合等大命题，到本科生学术科研、体育运动开展、多校区建设、校友工作、留学生工作、图书馆建设等具体工作，毕业生代表都提出了建设性意见。

杨玉良认真听取并记录了学生的建议，并积极予以回应。有学生希望学校明确书院建设方向，将书院打造成一个资源共享平台。杨玉良指出大学的教育不仅是知识教育，更是智慧教育。目前

学校教务部门正在进一步梳理通识核心课程，提高课程质量，努力将学生培养成书面表达能力与演讲口才俱佳的国家栋梁。同时，书院是学生成长的重要阵地，在这里学生将通过书院自我管理委员会不断提高管理协调能力。此外，与不同学科背景的学生生活在一起有助于培养学生具有多种学科的思维方式。

来自俄罗斯的留学生提出希望复旦招生更多的留学生，尤其是来自欧美的留学生，这将进一步促进中国学生与留学生交流，也将不断提高复旦的国际化水平。杨玉良指出复旦将继续推动学校国际化建设，稳步推进留学生工作，逐步使留学生加入书院、融入书院，与中国学生共同学习生活。

有学生对于学校社团经费划拨不及时导致学生垫钱提出建议，希望学生能够在资金方面有更多支持。杨玉良真诚地说：“我代表学校向同学们道歉，以后学校预算经费一定及时到账。”

最后，杨玉良感谢复旦学子为母校献言献策，并将亲笔签名的复旦校名明信片赠予毕业生代表，祝愿毕业生们“绚丽青春，努力前程”。

文/彭瑶莉



复旦，我们从未分开

5 月 31 日，来自全球各地的逾千名校友回到江湾校区，参加“2014 复旦大学校友返校日”活动。副校长冯晓源出席。

▲ 校友会特设“那些年，我们一起唱过的歌”环节。

▲ 特色亲子活动吸引了众多校友及“复二代”。

▶ 5 月 31 日，数学系 1964 届校友毕业返校活动举行。5 月 27 日，60 余位“70 后”历史系 1964 届校友举行毕业 50 周年座谈会。校党委副书记刘承功出席。

文/邓昌娥 徐晓尧 赵建民 摄/宋子豪 安森



上海医学院推动教学改革速写

(上接第 1 版) 丰富和完善了“5+3”(5 年临床医学本科教育+3 年住院医师规范化培训)临床医学人才培养模式。同时，我校还与辉瑞(中国)研究开发有限公司联合实施“临床数据管理与统计编程研究生项目”，培养国家亟需的药学应用型人才。

有关医学专家表示，全科医生是我国基层卫生服务持续发展的保障，也是我国新一轮医改成功与否的关键，培养高质量的全科医生是国家和社会发展的迫切需求。而作为我国最早开始全科医学教育的医学院(校)之一，上海医学院建立了以全科医学教学师资为载体、以传播全科医学理念为基础、以提高临床能力为核心目标的我国全科医学教学体系和人才培养新模式，对促进我国全科医学人才的培养具有重大理论指导意义和实践推广应用价值。去年，我校成为全国首家区域性全科医学师资培训示范(试点)基地。

课程体系改革 兼顾内容、方式和考核

本报记者从校相关医学教育管理部门了解到，参照国际医学教育标准，上海医学院构建了基于疾病的多学科整合式 PBL(以问题为导向的教学方法)课程新体系，采用形成性评价与总结性评价相结合的方法，全方位对学生进行知识技能掌握情况、解决临床问题能力等综合评价。教师在培养学生深入探究中实现从“知识的传授者”到“学习的促进者”的角色转换。PBL 真正视学生为学习主体，将教学作为创造知识和拓展知识的过程，以

及师生共同发掘新知、启迪思维，寻求真理的探究性活动。

与此同时，上海医学院内科学系建立了一套以培养学生能力为导向、与国际接轨的教学模式，并对课程考核进行改革，体现理论与实践的紧密结合，增加案例题目比例、英语题目比例和用循证医学方法解决问题的实践题目等。儿科学系积极打造以提高能力为导向，融知识、技能与人格培养为一体的“立体化”儿科学课程体系，培养医学生的儿科学临床实践综合能力、医学人文精神和国际交流能力。

实践创新能力培养 以胜任职业岗位为导向

据悉，如何在保证医疗安全的前提下，提供临床实践操作机会，循序渐进地培养学生逐步掌握眼科显微手术技巧，提高临床诊疗技术并且与国际化教学接轨，是眼科临床教学和人才培养面临的难题和瓶颈。上海医学院依托我校附属耳鼻喉科医院建立了目前国内最先进的眼科临床技能 Wetlab 实训室，眼科系利用该实训室进行显微操作目标训练、远程双语临病例讨论等教改实践。此外，药学院还进行了“药学专业创新性实验体系的建立与实施”教学改革，培养具有创新精神和卓越动手能力的人才。

国际化教学拓展 设多学科、全英文课程

具有多学科知识和技能、国际化视野和经历的研究生是国家科学技术发展的基础队伍，是国际大都市上海的急需人才。我

校儿少卫生与妇幼保健学科作为上海公共卫生重点建设的二级学科博士点，率先探索多学科、国际化研究生培养模式，其基于学科知识结构和能力要素设计的培养方案、结合多学科特点设计的学位课程、学生能力培养的国际化必修环节等，为全球化进程中新一代高级卫生人才的培养开拓了新途径。而基础医学院《组织胚胎学》课程的全英文授课，则为该课程培养国际师资队伍、成为国际化教学课程奠定了基础。

医学生素质教育 重道德修养、人文素养

本报记者在采访时获悉，上海医学院经过大量深入的研究发现，医学生综合职业素质培养最行之有效的途径是通过师生间深度思想沟通交流来实现，而医学生综合职业素质是合格医学生必备核心能力之一。为此，上海医学院在国内首次将医德及医学人文教育纳入导师平台，创建了医学专业教师开展医学人文和职业精神教育的模式。建立了相对客观并具有操作性的医学生综合素质考核评估模式，以及完善的医学本科生导师制质量监控体系和保障师生可深度全方位密切交流沟通的机制，取得了非常显著的教育效果。

当前，对于正扬帆启航的上海医学院来说，需要应对的“考试”还有许多。捧回此次“成绩单”，必将使其更加充满自信、充满力量地去迎接未来一次次的新挑战。走在希望的大道上，捷报频传是复旦人共同的期待。

文/黄文发

◎ 对话

◆ 关于医学教育

毕业生代表:目前医学教育中，医学人文相关内容太少，对于学校医学传统了解也甚少。增强医学传统教育，增强认同感，明确使命感。

医学教育管理办:美国医学院人文教育开展很启发人，下学期上海医学院会开设医学讨论课，实行小班化教学。

◆ 关于张江校区定位

毕业生代表:急需学校推动张江校区的校园文化建设。

杨玉良:学校考虑将张江校区定位成工程技术方面的研究院。本科教育将集中在邯郸校区，理科科研集中在江湾校区。

◆ 关于简政

毕业生代表:建议教务、就业指导中心、学工部等相关部门统一安排工作，统一审核各个项目，并把相关条目整理成册公布。

信息办:正在进行“一表通”设计。成绩单下学期将可以在线打印。

外事处:明年一月份，外事申报表格将会实现网上审批、报批。

陆昉:学校将开展毕业生满意度调查，并会让学生与各级管理服务部门座谈交流常态化。

80 个读书小组在书院读经典

本报讯 复旦学院协同五大书院积极响应学校的“书香系列——中华经典读书计划”，深入开展“在书院，读经典”活动。5 月 20 日，各书院选送的优秀读书小组师生代表，围绕“如何阅读经典”分享了自身的感悟与收获。

复旦学院多年来始终重视对学生研读经典活动的组织与推进，本学期共计开设近 80 个读书小组，受益学生近千人。以任重书院为例，“经典研习班”是其多年来的特色活动。书院除努力挖掘现有导师资源外，还积极邀请人

文学科为主并覆盖全校其他学科的中青年骨干教师，来书院担任“经典研习班”导师。同时，任重书院“经典研习班”打破以班级为基本组织单位的模式，在“鼓励参与”和“深入思考”两大原则的指导下，引入了“一师一书一小组”的模式，引导广大学生精读优秀中华文化典籍，仅本学期的经典研习班就开设了 30 余个经典研习班。书院还与校图书馆通力合作，为全校师生推荐了数十本经典书目，通过多种方式积极参与校园文化的建设与推进。

文/谭晓妹

整改进行时

规划学科结构,确定6个重点建设学科方向;推进本科生“拔尖人才培养”计划和“卓越工程师培养”计划实施,促进学生专业技能与综合素质全面发展;提升学术管理能力、行政支撑能力和凝聚力,完善学院管理信息系统建设……计算机科学技术学院——

思想不松懈 精神不懈怠 行动不停歇

6月5日,记者来到计算机学院就学院落实党的群众路线教育实践活动整改举措进行采访时,院长王晓阳、党委书记许晓茵正与学院重点建设学科方向召集人讨论学科方向的建设工作。会议间隙,许晓茵老师接受了记者采访,话题从学院加快推进学科发展的举措谈起。“学科建设特别是学科结构设置,是关乎学院未来发展的关键因素。去年上半年,学院开始筹划学科结构的重新规划。在教育实践活动中,师生们对学科建设提出了很多中肯的意见和建议,学院领导班子对此高度重视,并将师生的合理建议考虑到规划中。”

凝练重点建设学科方向

经多次研究讨论,根据《复旦大学计算机科学技术学院学科结构规划方案》,学院于2013年年9月中旬确定了人工智能、网络与信息安全、理论计算机科学、系统软件与软件工程技术、数据工程与数据科学、人机交互与服务工程6个重点建设学科方向,并多次召开各方向发展规划研讨会,教师参与率达95%以上。“通过这些研讨会,大部分教师明确了归属的学科方向,对于学院厘清学科发展,建立合理、高效的学科结构意义深远。”

今年4月,计算机学院党委向全院印发《2014年度工作要点》,其中与学科方向密切相关的科研平台建设、师资队伍建设、科研团队组建、办学空间优化等都被列入其中。

为了将相关工作真正落到实处,计算机学院出台了《重点学科方向建设与管理暂行办法》,对学

科建设领导小组职能,学科方向人员组成,未来学科方向在学科建设、人才培养、师资队伍、学院管理等方面的权利与职责等都作了详细阐述,“我们还遵循校院两级管理的思路,制定了《学科建设领导小组章程》,充分明确领导小组的组成、职责及工作程序,使规范管理有章可循。”

提升教学与人才培养质量

结合学院深入推进教育教学改革工作,计算机学院在进一步提高本科生和研究生教育质量方面也采取了一系列具体举措,比如开展“拔尖人才培养”和“卓越工程师培养”两项优秀本科生培养工作;推进系统类教学团队建设,筹组通识教育课等新教学团队;加快计算机实验教学建设;优化研究生招生计划,规范和完善培养及课程体系;加强与海外高校合作交流;规范在职工程硕士培养体系,深入并扩大以特色方向为基础的招生教学模式等。“经过精心筹备,6月10日,学院将就教学和人才培养举行专题工作会议,向全院教师通报今年教学改革工作重点,邀请教学骨干教师和与会者分享教学经验,还将围绕‘拔尖人才培养’计划和‘卓越工程师培养’计划实施方案进行分组讨论。”

此外,学院积极探索促进学生专业技能与综合素质全面发展的新模式,强化专业教师、导师和辅导员之间的相互配合,切实加强学生专业认知度和认同感教育;积极为学生创造科创实践与海外交流机会;深入推进学生职业发展“一网两库”平台建设,努力提升学生实习与就业满意度。

加强行政服务效能建设

目前,计算机学院分散在邯郸、张江两校区的多栋建筑中,未来办学空间还有可能拓展到江湾校区。这客观上加大了学院层面管理工作的难度。学院班子迎难而上,以提升学术管理能力、行政支撑能力和凝聚力为抓手,切实推进内部管理能力建设。

学术管理能力方面,学院充分发挥学科负责人作用,完善学术治理机构建设,推动各委员会章程管理;行政支撑能力方面,明晰教学、科研、外事等各项工作流程,规范相关操作规则,探索行之有效的服务教学、服务科研举措,形成完整有效的教学评估考核机制;凝聚力方面,通过谈心制度,班子成员主动了解教职员工特别是教学科研一线教师的需求,通过举办健康月、每月庆生午会和支部对外交流等活动,强化教职员工对学院的归属感。

值得一提的是,为切实提升行政支撑能力,学院专门制定了《关于加强行政效能建设的实施意见》,从作风建设、岗位聘用管理、服务办事流程、轮岗交流机制、岗位效能考评等方面改进学院行政工作作风,提高管理工作效能。“学院按每年10%的比例对行政人员进行轮岗锻炼与培养,近期我们还将拟定行政服务公约。”

同时,学院充分发挥自身优势,开展学院管理信息系统建设,在已开发的教学科研管理信息系统基础上,进一步完善人事、财务和行政管理系统。“尽管量化不是我们开展工作的目标,但要实现科学、有序、高效的管理,确实有赖于大数据平台所提供的数据支



计算机学院内网、财务管理系统、科研信息管理系统界面 资料图片

撑。比如教学科研管理信息系统,录入了教师的科研信息(包含论文、科研项目、获奖等),教师只需登录系统进行信息核对后,即可方便地查看及统计个人科研数据。”

此外,在形成长效机制方面,学院也坚持将工作落到实处。比如,推进决策过程和决策结果监督机制建设及决策事项执行反馈机制建设,对不涉及隐私与机密的党务、院务信息通过学院内网等渠道实时公开,实行党政联席会议主要决议事项通报制度化,每周汇总学院重要通知通报至所有教师等。

文 / 宋婷婷

基层连线

图书馆: 举行咨询委员会会议

5月29日,图书馆举行咨询委员会会议暨院系资料室工作会议。会议听取并审议了图书馆2013年度工作报告及2013年经费使用情况,通过了《复旦大学图书馆咨询委员会章程》修订案,同意增补8位学生委员。馆长陈思和为首批学生委员代表颁发聘书。

文 / 王烨、沈扬

基层故事

20多年致力于“名人档案”收集工作;将收集档案视为与对方交朋友的过程;坚持与档案所有者保持长期联系……

将热情作为不倦工作的“保鲜剂”

——记档案馆征集编研室杨家润

走进肃静的档案馆,走廊两侧悬挂的复旦历任校长画像不由地吸引了记者的目光。一路走,一路看,不觉已来到征集编研室门口。叩门而入,只见杨家润正专注地伏案工作,面前的书桌上堆满档案资料。

1979年,杨家润来到复旦任职,1990年调职至档案馆,一千就是25年。如今已是资深人员的他,始终将“热情”作为不倦工作的“保鲜剂”,坚信只有热情投入才能体会工作的乐趣。

长期以来,囿于个人保管条件的局限,名人逝世后其手稿、照片、文集等珍贵资料往往面临散失的情况。为此,档案馆于1993年启动复旦“名人档案”项目。此后20多年,杨家润一直致力于“名人档案”的收集工作。“1993年到1996年,收集工作一直断断续续地进行。直到1996年化学系顾翼东院士档案‘全宗’顺利入库,这项工作才进入实质性阶段。

截止目前,我们已经收集了40多位名人的档案,其中有八、九位院士的档案都是‘全宗’入库。”

收集“名人档案”的过程中,与卢鹤绂院士的一段交往一直珍藏在杨家润心中。卢鹤绂是世界知名的原子能物理学家、中国现代物理学的开拓者,被誉为“世界上第一个揭露原子弹秘密的人”、“中国核能之父”,其个人档案弥足珍贵。为了征得卢先生同意将个人档案入库,杨家润一次次地登门拜访,与卢先生初次见面时的情景至今历历在目,“当时的档案馆馆长和我一起前

往卢先生的住所,得知我们的来意后,卢先生客气地表示自己会慢慢整理相关资料,再转交给学校。我们深知个人档案属于卢先生的私人物品,要说服卢先生将个人档案捐赠给学校不能急于一时。”后来,杨家润又单独拜访了卢先生七、八次。卢先生喜爱京剧,造诣很深,杨家润对京剧也很感兴趣,两人聊起京剧十分投机,“慢慢地和他熟络了,他也渐渐信任我了。”

1997年,卢先生逝世后,其家人将卢先生的部分个人档案捐赠给档案馆,部分手稿档案带回

了美国。这成了杨家润多年的“心结”,直至今年才得偿夙愿。今年恰逢卢鹤绂先生诞辰100周年,卢先生的家人有意制作相关文集以资纪念。得知这一情况后,档案馆主动承担了这项工作,历时近8个月完成了《卢鹤绂院士百年诞辰纪念文集》。卢先生之子卢永亮特地将美国空运回国的档案资料,包括卢先生的日记、学术手稿和札记共计206卷(件)悉数捐赠给档案馆。

“收集名人档案不仅仅是一项工作,而是一个和对方交朋友的过程。只有真诚待人,才能得到

对方的信任和理解。收到档案后也不能简单入库就完事,而要档案进行必要的整理,编目入库,仔细加以保管。”说着,杨家润拿起桌面上的一卷档案,“这是上世纪40年代卢先生的一本资料,页面很皱,入库前必须将页面拉直,并对其中的破损之处加以修补。”除了档案保管服务外,档案馆还为用户提供资料查询服务,“不少老先生都觉得把档案资料放在档案馆比放在家里放心,利用也很方便,能够省下许多查找的麻烦。”

在杨家润看来,档案收集也是文化传承积累的一种方式。档案馆收藏的一些自然科学方面的论文手稿,从科研角度看或许意义不大,但从人文角度出发却有其存在的价值,“为学校保存一些珍贵史料,使复旦的悠久历史有案可查,这是一件非常重要的事。”

文 / 高辰辰、宋婷婷

卢鹤绂：将物理作为一种信仰的“中国核能之父”

——纪念物理学家卢鹤绂先生诞辰 100 周年



“知而告人，告而以实，仁信也。”
——卢鹤绂座右铭

当 20 世纪带着诸如相对论、量子论、信息论和基因论等物理学巨大成就被载入史册之时，一定少不了这样一个中国人的名字，他就

是被誉为“中国核能之父”和“世界上第一个揭露原子弹秘密的人”的中国科学院院士、复旦大学教授、享誉世界的核物理学家——卢鹤绂。

>>> “中国人在称原子的重量！”

祖籍山东省莱州市的卢鹤绂于 1914 年 6 月，出生在辽宁沈阳的一个知识分子家庭里。他的父亲卢景贵是我国上世纪早期公派赴美留学生，交通机械专家，与“少帅”张学良熟稔；母亲崔可言曾东渡日本，和秋瑾同在东京女子实践学堂公费留学，后从事教育工作。在家庭的熏陶下，天资聪颖的卢鹤绂从小就对自然科学产生了浓厚的兴趣。1932 年，他以优异的成绩考入了燕京大学理学院物理系。1936 年大学毕业以后即赴美国明尼苏达大学研究院深造，专攻近代物理和原子物理。

1937 年，攻读硕士学位的卢鹤绂在导师的指导下，展开了一项热盐离子源发射性能的研究。然而，当时用来进行这项研究的实验仪器并不完善，卢鹤绂就自己动手设计制造了一台 180 度聚焦质谱仪，并在这台今天看来颇为简陋的仪器上开始了他的工作。经过多次反复实验，卢鹤绂在测量锂 7 及锂 6 离子释放量的比值时，发现此值在不同时刻不尽相同，从而发现

了“热盐离子发射的同位素效应”。紧接着，他又用自己发明的“时间积分法”在世界上第一次精确地测得了锂 7 和锂 6 的天然丰度比为 12:29。

卢鹤绂的这一科研成果刚做出就引起了不小的反响。美国《明尼阿波利斯日报》在头版显著位置刊发了题为《中国人在称原子重量》的报道，还配发了卢鹤绂正在做实验的照片。

卢鹤绂所做的这一开创性的工作，也一直为国际物理界所公认。1953 年，著名物理学家、诺贝尔奖获得者雪柯瑞在他主编的《实验核物理》一书中就明确指出，是卢鹤绂在世界上“首先发现了热盐离子发射的同位素效应”。1958 年，英国剑桥大学沃尔士在其所著的《质谱学》中，专门介绍了卢鹤绂的“时间积分法”，并认为这是一种创举。另外，卢鹤绂精确测定的锂的仪器上开始了他的工作。经过多次反复实验，卢鹤绂在测量锂 7 及锂 6 离子释放量的比值时，发现此值在不同时刻不尽相同，从而发现

>>> “世界上第一个揭露原子弹秘密的人”

20 世纪 30 年代，原子物理学是当时最热门的研究学科。特别是铀核裂变现象被发现以后，如何用特大的质谱仪长时间积累出足够数量的铀核，更成为物理学界迫切需要解决的难题。1939 年，卢鹤绂在获得硕士学位以后，就把这一课题作为自己攻读博士学位的研究目标。

经过 3 年刻苦努力，他根据扇形磁场对入射带电粒子有聚焦作用的普适原理，设计制造了一台新型 60 度聚焦的高强度质谱仪，并研究撰写了名为《新型高强度质谱仪及在分离镭同位素上的应用》的博士论文。而这一研究成果，因被美国政府列为设计制造第一批原子弹及原子反应堆的绝密资料而被扣发，直到 1950 年才以摘要的形式发表在美国《核科学文摘》上。

1941 年，卢鹤绂回国，战乱中的中国没有条件自己开展核物理方面的实验研究。卢鹤绂为把所

学的知识贡献给祖国，在教学之余继续科研，先后发表了两篇重要论文。

上述两篇论文一篇是 1944 年在《科学》上发表的《重原子核内之潜能及其利用》；该文全面阐述了核裂变的实验发现及有关理论，并预言了人类大规模利用原子能的可能性，被学界普遍认为这是“中国科学家第一个给中国读者全面介绍原子能物理知识及其应用”的科学著述。另一篇则是战后 1947 年在《美国物理月刊》上发表的《关于原子弹的物理》一文；这篇论文诠释了原子弹机理的奥秘，并提出了简单估算原子弹和原子反应堆之临界体积的独特方法。该文发表后，旋即在国际物理学界引起轰动，不仅文献资料被广泛引用，而且卢鹤绂也被誉为“世界上第一个揭露原子弹秘密的人”，从而确定了他成为世界第一流原子能物理学家和“中国核能之父”的历史地位。



卢鹤绂（1914—1997），复旦大学教授、中国科学院院士、著名物理学家。主要从事理论物理和核物理方面的研究。

曾测定锂 7、锂 6 的天然丰度比，被国际公认为准确值而长久采用。在国际上首次公开发表估算铀 235 原子弹及费米型链式裂变反应堆的临界体积的简易方法及其全部原理，被称为“第一个揭露原子弹秘密的人”。20 世纪 50 年代，提出了容变黏滞弹性理论，其弛豫压缩基本方程被誉为“卢鹤绂不可逆方程”。

曾任全国人大代表、政协委员，九三学社中央委员、上海市副主委等职，积极参政议政，建言献策。其爱国热忱，老而弥坚，八十高龄时尚言欲“再为国服 20 年”。

卢鹤绂先生一生治学、育人、爱国，身体力行，如日之恒，影响了一代又一代教育科研工作者和莘莘学子。

>>> 最满意的成果：“卢鹤绂不可逆性方程”

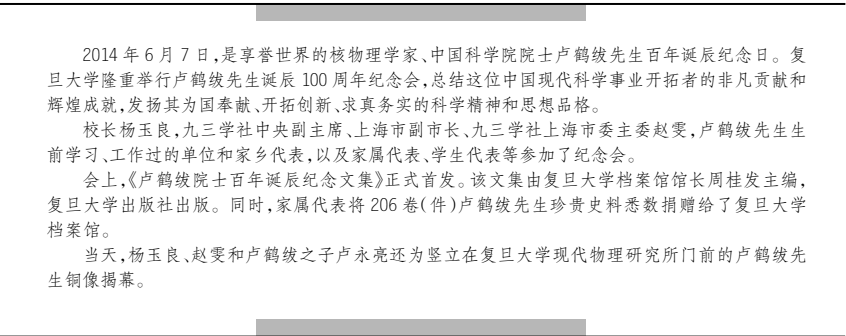
曾经有记者这样问卢鹤绂：“您认为自己最满意的科研成果是什么？”卢鹤绂毫不犹豫地答道：“卢鹤绂不可逆性方程。”

建国以后，在党和政府的关心和支持下，卢鹤绂的科学研究得到了长足发展。

一方面，他延续了之前对于原子核结构的研究：最早提出原子核的壳模型，并得出了核半径新的计算公式；进行核裂变实验研究，首次实现了中国人在本土观察铀核裂变的夙愿；发表我国第一篇描述铀核裂变的论文《铀核之自裂》，扩充了爱因斯坦的化学弛豫学说，以理论和实践的双重开创性对当时我国即将崛起的核能开发研究和后来的原子工业发展起到了不可磨灭的促进作用。

另一方面，卢鹤绂还对流体力学进行研究。1950 年，他发表了著名的《容变黏滞性之唯象理论》，首次在这个世界上推出了“容变弛豫方程”，从而修改扩充了已有的经典流体力学方程。1951 年，在已有的工作基础上，卢鹤绂又进一步论证了容变黏滞性理论的普适性，进而把这一理论的应用范围进行了推广。卢鹤绂取得的这一系列成果，谱写了流体力学研究的新篇章，他建立的容变弛豫方程，也被物理学界命名为“卢鹤绂不可逆性方程”，并被列入德国物理百科全书《物理大全》。

20 世纪 60 年代初，卢鹤绂转向受控热核反应研究，主编了我国



■ 1939 年获美国明尼苏达大学科学硕士学位

■ 1941 年获美国明尼苏达大学哲学博士学位

>>> 卢鹤绂与神秘的复旦“物理二系”

今人大多不知道，在复旦校园里，曾经还有过一个神秘的科系——原子能系，当年为了保密，它只对外用代号“物理二系”。

“物理二系”成立于 1959 年，本是为了响应大跃进时期“全民办原子能”的口号。当时全国院校中，除了北大能借行政之力借调专家，在 1955 年就办起技术物理系（以原子能教研方向为主）外，其他院校最多只有核物理课程。而复旦之所以能在短短一年内就办起一个原子能系，离不开其失而复得的专家——卢鹤绂。

1941 年，卢鹤绂拿到博士学位后，毅然放弃了美国优越的工作条件和舒适的生活，与新婚不久的夫人一起回到了抗战中的祖

国（为此，卢鹤绂退出了自己与另外两名物理学家正在进行的课题，而不久之后这两名物理学家正是凭借这一课题获得了诺贝尔奖）。在敌后奔波历险的卢鹤绂先后执教于中山大学、广西大学、浙江大学三所流亡中的学校。

新中国成立，1952 年全国院系调整，已是享誉国际的卢鹤绂系从浙江大学调来复旦。卢鹤绂的到来，使复旦大学物理学科的教研实力大大提升。

然而三年后，卢鹤绂被一纸调令调去北大技术物理系，任中子物理教研室主任。当时中国在苏联援助下开始创办核工业，由于相关人才紧缺，卢鹤绂是进入了抽调全国院校教师办起来的机密培训班

“546 信箱”任教。卢鹤绂在“546 信箱”执教两年，培养的大量核科学人才，后来大都参与了与原子弹相关的科研工程，或回到各院校去“开花结果”，开课办班。

1957 年，由于政治运动的冲击干扰，“546 信箱”停止招生。卢鹤绂要求调回上海，重回复旦从事教学工作。在相关领导的批示下，复旦幸运地复得卢鹤绂，这才得以在 1959 年有了“物理二系”，卢鹤绂是筹建工作的重要专家之一。

卢鹤绂辛勤执教六十载，为祖国培养了几代人才，其中包括许多科学院院士、大学校长以及一批科技与教育精英，在 11 位两弹元勋中就有 7 位曾经是卢鹤绂的学生。

>>> 科学精神：开拓创新，求真务实

“一是有所发现、有发明、有所发展，最后的目的是开创新领域。二是要老实，不要虚伪；弄虚作假，故弄玄虚的人都是站不住的。知而告人，告而以实，仁信也。”这是卢鹤绂告诫青年科学工作者的箴言，也是卢鹤绂自己恪守一生的人生信条。

《现代物理知识》杂志的一位主编曾经给卢鹤绂写信，问到这样的问题：“为什么诺贝尔物理学奖与大陆中国人无缘？”卢鹤绂言简意赅地说：“开天辟地，创出新领域，自然得之。模仿练习，细游旧山河，只能失之。”

卢鹤绂提倡的是一种开天辟地的首创精神，正是基于这样的精神，他才能够自由地遨游在物理学广阔的天地里，在不同领域均有建树。

在复旦大学为卢鹤绂庆祝八十大寿的大会上，他曾经说：“物理学不能跟在人家屁股后面跑，应当创出新的东西来，才有意义。不管是大是小，只要是新的。要有所发现，有所发明，有所创造，有所前进，这是毛主席告诉我们的。”

在卢鹤绂的学生们看来，先生除了教给他们知识、培养他们的创新意识，另外一个很重要的方面便是“德”。

“知而告人，告而以实，仁信也”是卢鹤绂的座右铭。据他的学生撰文回忆，“他无论是谈话、开会，还是上课、演讲，抑或著书、撰文，无不向听众、读者敞开胸怀，

真实地报告自己的见解学识、所知所闻。他没有不可告人之言、没有不可告人之事，心地坦荡、率直无伪，真乃君子之信；他待人至诚、满腔热忱，向亲朋弟子、向社会大众无私地亮出自己的知识、见解、智慧、思想，真乃君子之仁。先生是最慈祥、最通达的严师。”

卢鹤绂治学严密、教学严谨，对学生严格要求，批评某些时弊陋习还相当严厉；他的以实告人，也绝非只是记诵的书本知识，而往往是他对一些问题的深邃看法，往往是他的治学经验和科学创造方法；同时，卢鹤绂还要求学生生仁义而不虚伪、方正而不圆滑。

卢鹤绂的这些言传身教令许多学生受益终身。

卢鹤绂之子卢永亮曾在一篇纪念文章中说：“父亲把物理作为一种信仰，作为他生命的一部分，这也就是后来他成功的基础。”正是因为这样的科学信仰，卢鹤绂的一生，治学、育人、爱国、奉献，身体力行，如日之恒，影响了一代又一代科研教育工作者和莘莘学子。

总结卢鹤绂之于科学和世界的影响，也许休斯顿大学物理系主任爱德华·汉格弗的评价更为贴切：“更深远的是他性格中的正直，以及对人类的关爱，这是永远抹不去的痕迹。卢鹤绂被称为“中国核能之父”，但他的目光，具有和平和荣耀的远见，不仅仅是对中国人民的，而是对所有人的。”

文 / 雷朔渊

卢先生引领我踏上科学道路

杨福家

卢鹤绂教授是 1957 年 9 月份从北京大学回到复旦的，时年 43 岁，这正是我在复旦大学学习的第四年。

在 1958 年初，我的最后一个学期，有幸成为卢先生的学生，由他来指导我毕业论文。正是从这个时候开始，卢先生把我领入了原子核物理领域，让我有幸领略绚烂的“物理之美”，并使之成为我奋斗一生的科学事业。卢先生没有给我出难度不高的大问题，而是瞄准了科学的前沿——国际物理界才发表的原子核的壳层模型新理论。卢先生让我这个未出茅庐的大学生去接触世界前沿的课题，他鼓励我从实验结果出发探索出一条新途径，看看是否可以做得一样好。经过几个月的尝试与努力，我发现他

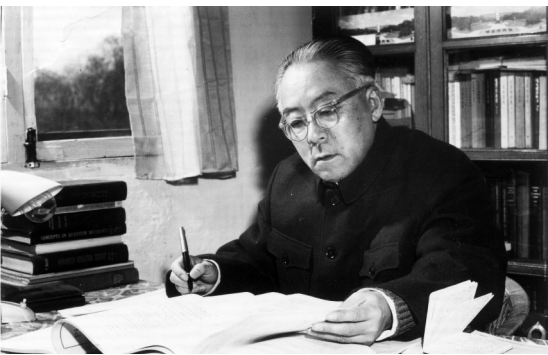
们做得太好了，通过实验结果找寻新的途径是做不出比他们更好的结果的。果然，在 1963 年，提出这一理论的两位科学家获得了诺贝尔物理学奖。即便如此，我仍然受益匪浅。因为在卢先生的严格要求下，我通过做这个论文比较深刻地理解了原子核的壳层模型新理论的奥妙。1964 年，我在丹麦哥本哈根玻尔研究所，有幸遇到了其中一位获奖者，因为我对这个理论关键的地方太了解了，因此有可能与他作了十分深入的讨论。

卢先生身体力行，教导我怎么做人，鼓励我挑战权威，尝试前沿课题，这与美国一流大学的本科所实行的博雅教育理念是完全一致的。卢先生是引领我踏上科学道路的领路人。

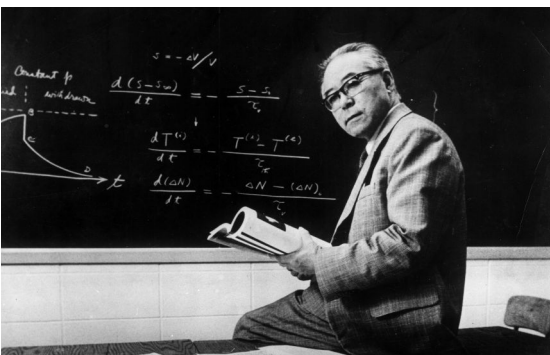
（本文节选自杨福家为《卢鹤绂院士百年诞辰纪念文集》所作的序，标题为编者所加。）



■ 20 世纪 40 年代初在美国明尼苏达大学实验室



■ 20 世纪 70 年代在复旦寓所书斋



■ 20 世纪 80 年代在美国斯沃斯莫尔大学讲学

复旦发展研究院：

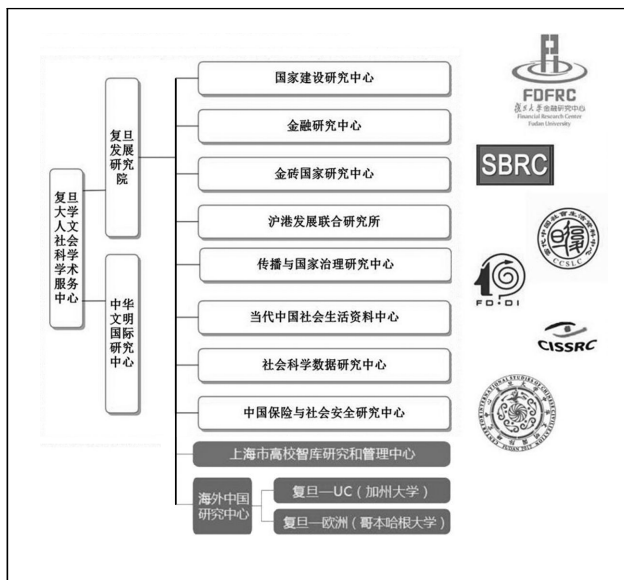
走出象牙塔理想，探寻中国发展的必由之路

- 汇聚心怀国家命运的知识精英、关切民族发展的各界才俊
- 聚焦学科发展融合的最新方向、国家区域发展的最新需求
- 致力于研究中国和世界的现实与未来、参与实现民族复兴的伟大实践

复旦发展研究院成立于1993年2月12日。自成立以来，研究院依托复旦学科齐全的综合优势，集合全校百余位各学科专家学者，以团队研究为主要方式，瞄准国家与上海发展中的重大问题展开战略和对策研究，提交了一系列有份量的研究报告，对国家和上海发展的重大决策产生积极影响，得到党和国家领导人以及上海市领导的重视和好评。

自1993年起，研究院连续多年出版《中国发展报告》（蓝皮书），对国家政治、经济、社会、文化、国际关系进行分析，并提出对策建议，属国内首创，在国内外产生了广泛影响，充分发挥了综合性大学思想库与智囊团的作用。目前，研究院提交的学术和政策建议报告达百万字/年，除《中国发展报告》外，主要学术

成果还包括：《政策建议报告》（约50期/年）为战略规划和对策建议内参；《中国观》（2期/月）聚焦国内学者观点，关注国际智库和媒体；《上海政策建议》（1本/年）为上海战略规划和政策出谋划策；《亚洲道路》访谈录（1本/年）集结上海论坛嘉宾访谈；《全球思想版图》（1本/年）展现国际前沿学术和智库动态；《Rediscovering China》为海外中心特刊，交互“复旦声音”与海外之音；《中国金融 复旦之声》（1本/季度）集学者、校友之力，关注金融前沿动态；“复旦-ZEW 经济景气指数”（1次/月）与欧洲经济研究中心合作，预测中国经济走向；“金砖国家信息共享与交流”与金砖国家工商理事会中方理事会秘书处共建，每月点击量约6万次。



日前，发展研究院学术服务中心主任张怡应邀为校第四十三次学代会代表作校情报告，介绍发展研究院的历史沿革、定位、主要任务、组织结构、国际交流等情况。

2个 海外中国研究中心

● 复旦-UC 当代中国研究中心

中心成立于2012年，由复旦与美国加州大学共建，是一个跨学科的学术研究成果发表平台，其主要工作包括举办 Fudan-UC 论坛、举办“中国发展”系列讲座、发布年度中国研究报告等。

● 复旦-欧洲中国研究中心

中心成立于2013年，由复旦与丹麦哥本哈根大学共建，研究领域包括福利与社会政策、治理与政治发展、和平与冲突处理、创新与永续发展、认同与文化变迁等。

9个 校内研究中心

● 国家建设研究中心

中心在“国家建设”这一核心命题下，主要围绕社会转型、制度建构和治理形态（技术）三个领域开展综合性跨学科研究。

● 金融研究中心

中心以打造金融高端智库、成立中国金融家俱乐部、创造品牌金融工作室和扶持金融博士后流动站为特色，为国家重大金融决策和上海国际金融中心建设提供专业化评判和行之有效的政策建议。

● 金砖国家研究中心

中心是国家有关主管部门正在筹组的金砖国家民间技术支持网络的重要成员，致力于为金砖五国合作提出有操作性的议题和议案，及时为推进金砖国家合作提供智力支撑。

● 沪港发展联合研究所

研究所成立于2001年1月，由复旦和香港中文大学联合创办，是香港回归后内地与香港重点大学最早成立的合作研究和交流机构，以为香港和上海持续繁荣发展与社会和谐进步提供智力支持，为城市群一体化服务国家发展大局提供理论和政策支持等为宗旨。

● 传播与国家治理研究中心

中心是国内第一家也是唯

一一家以“传播与国家治理”为方向的研究机构，下设中国传播与国家治理研究、国际传播与国家治理研究两个重点方向，已在全国12个省市的高校、研究机构及政府机关等建立了合作关系。

● 当代中国社会生活资料中心

中心成立于2011年10月，下设中国社会生活资料馆、学术研究室、合作交流室三个机构，目前收有150,000件资料，总量超过150,000件。

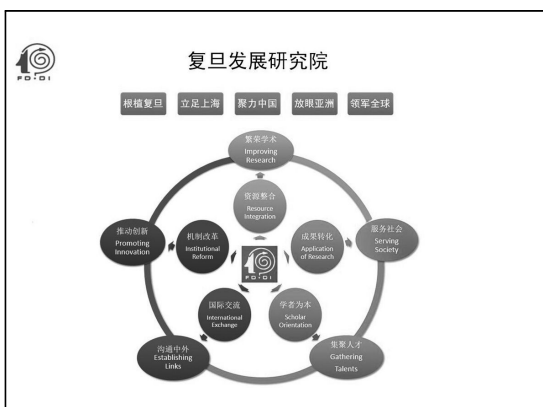
● 社会科学数据研究中心

中心成立于2011年11月，主要收集、整理和开发中国社会经济发展数据，为学者提供数据服务，为学生提供社会科学调查方法和应用训练。

● 中国保险与社会安全研究中心

中心成立于2013年，旨在国家经济转型与国际化背景下研究各种保险与社会安全问题，推动我国保险学、社会安全、社会保障、灾害经济学、灾害风险管理研究的发展，为国家经济建设发展提供必要的学术支撑和政策建议。

此外，上海市高校智库研究和管理中心也设于复旦，由发展研究院学术服务中心为经济、意识形态、国际关系、社会、教育等领域的200个上海高校智库提供服务。



5个大型国际论坛

● 上海论坛

该论坛发起于2005年，迄今已举办8届年会，通过搭建“学界、政界、商界”交流平台，为亚洲经济、政治、社会和文化全面进步提出发展建议和决策参考，已成为中国最重要的国际性学术论坛之一。

● 中国大学智库论坛

该论坛除年会外，下设政策设计论坛，并由中国各大学智库成员轮流举办政治、文化、经济、教育、社会、生态等领域的年度分论坛，共建中国高校智库交流平台。

● 复旦发展论坛

该论坛是发展研究院举办的年度学术论坛，邀请国内外知名

专家学者就改革开放事业的重大问题总结和反思，为今后一年甚至多年的发展做出建议和预测。

● 中德莱布尼茨论坛

该论坛由复旦与德国汉堡大学合办，每两年举办一轮，每轮在上海市和汉堡市各举行一次。论坛邀请中德两国政界、学界和商界人士，就共同关心的历史、文化、经济、社会等问题进行交流。

● 大洋洲中国论坛

该论坛由我校与新西兰奥克兰大学合办，来自澳大利亚、新西兰及我校的学者和政商界人士围绕中国经济、社会人口、不同文化交流与融合等主题展开对话。

1个学术服务中心

学术服务中心是复旦人文社会科学校级平台的重要组成部分，也是发展研究院的重要行政服务平台，以为包括发展研究院各中心在内的各学术单位提供优质、专业的行政服务，实现资源集聚，提高行政效能为主要职能。中心工作包括学术生产事务、行政事务、对外联络事务等方面，涵盖了内部建设、人事、财务、后勤保障、宣传、公共关系、项目承接、外联宣传、项目推介、媒体协调、自有项目策划与组织、会议论坛组织、书籍刊物编译出版等具体内容。

复旦人物

平心定气的研者

——访校首届“五四青年奖章”获得者何睿

科研之路 一往无前

何睿教授原本将成为一名优秀的医生。在哈佛大学医学院,她从医院走向实验室,开始了科研之路。

2004年至2009年间,主要方向为T细胞免疫和过敏性疾病的研究经历让她接受了更好的科研培训,使她得以在一个竞争激烈但体系完善的科研环境里一探“他山之石”的究竟。

然而,国外环境的陌生、语言沟通的困难、博士后导师的严厉……初涉科研的艰辛还是出乎想象。“那半年我像绷紧了的弦一样,每天泡实验室。我去时是九月,红叶很漂亮。人家说周末去看红叶我就说我不去,我要准备周一的汇报。因为要用英语汇报,但那时我还不能用英语想说就说,得把它逐字逐句写下来准备好。”回忆起刚开始做科研的这段时间,何睿教授不无感慨:“当你遇到困难时,只会想着怎么去解决它,不会害怕也不会担心失败,而只想看要把它做好。至少我就是这样的人。”

五年的国外博士后研究经历将她打磨成了一个优秀的科研者,而结缘复旦则让她科研攀上了新的高度。在复旦,何睿教授独立建立了以T细胞免疫调节以及免疫相关炎症疾病发病机制为研究重点的课题组,主要研究方向为过激免疫和自身免疫。2012年在呼吸病学权威期刊Am J Respir Crit Care Med发表了一篇通讯作者论文,工作全由国内的课题组成员完成。

现在,置身于实验室琳琅满目的研究设备中,很难想象筹建之初的实验室曾家徒四壁。从一间空房子到一个课题组的标准实验室,实验室里所有仪器都由

何睿:

基础医学院免疫学教授。毕业于华西医科大学,2004年获中国协和医科大学博士学位,2004年至2009年在哈佛大学医学院/波士顿儿童医院进行博士后研究,主要方向为免疫炎症调节。获2009年教育部“新世纪优秀人才”和2011年上海市“浦江人才”、2013年上海市“曙光学者”、2013年国家自然科学基金“优秀”。



她亲自采购、搬运、摆放。她至今还记得当时买的超低温冰箱,“特别特别沉,比一个人要高好多,是我和卖仪器的小伙子两个人一起搬上来的。”忆起当时的情景,她笑着说:“挺有意思的”。

“科研不辛苦是假的。”能坚持在科研路上,源于她对科研的热爱。“即使失败一百次,成功一次,还是兴奋地觉得失败一百次都是值得的,这就是真的喜欢。”这也是她培养学生的理念。

科研提供的安静自由的生活方式和她平心定气、不求物欲的生活态度不谋而合,这同样是在科研之路上一往无前的原因。

“科研是一场长跑,关键是心态,心态要稳得住。不要跟别人比较,不要因为别人打乱了自己的节奏。科研上的挫折太多了,但这些都是正常的。只要一直在进步,即使进步得比别人慢也没关系,说不准什么时候就加速了呢?”何睿教授相信:平心定气,才能在科研之路上真正一往无前。

为人师表 自省其身

当谈到给学生上课,何睿教授笑称第一次上八年制一百多

人的大课时非常非常紧张,坦然地谈及初始教课语速过快、难以因材施教等问题。“做研究的人上课容易忽略受众是本科生,我还需要向其他教授学习。”所以,她不断地反省、总结、调整,以对待科研的认真态度来对待每一次的课堂。

她认为,研究者的独立思考和互相交流都很重要,多和年轻学子接触心态才会年轻。她鼓励学生提出问题,自称只是比学生经验较多的一个合作者。在她眼中,科研没有师生之别,只有去伪存真。如果学生能用坚实的实验数据说服她,她会非常高兴。

作为教师的她在2009—2011年担任临床八年制的生活导师,且指导多项本科生科创:“正道学者”、“望道”项目、“曦源”项目、国家基础科学人才培养子课题等。积极参与学校的多种对外交流活动及暑期学校的授课,两次参加“哈佛—复旦”暑期项目的实验室科研指导工作。她参与的留学生免疫学“Cellular and Molecular Immunology”英语教学课获得了2011年上海市全英文示范性课

程。博士生“现代免疫学”课程获得校2009—2012年研究生教学成果奖项目一等奖。

实验生活 平衡把握

“科研很重要,但不是生活的全部。”何睿教授常常提醒她的学生不要一直待在实验室,这样会影响心态从而影响效率。获得理想的科研成果并非取决于在实验室待的时间长短,关键在于效率。

“玩要好好玩,做要好好做。”这是何睿教授自己的生活理念。她教导学生要给自己制定每天研究的目标,并且严格完成计划。而在计划之外,就可以去做别的自己感兴趣的事。身为女儿、妻子和母亲,家庭于她非常重要。科研任务再紧迫,周六她也一定会陪在孩子身边,读书、逛街、追剧……实验室之外的她也能心平气和地生活。在她看来,要平衡把握实验和生活,心态仍旧是重中之重。“心态稳不住,反而得不偿失。”

专访结束后,何睿教授带我参观她的实验室,缓缓地解说。不骄、不躁、不冒进、不退缩,何睿教授将平心定气贯穿于科研和生活的始终。 文/江家瑾

原汁原味

在戏区,
进入17世纪的美利坚小镇

复旦剧社新排的环境戏剧《萨勒姆的女巫》于5月30日和6月1日在东区艺术教育馆上演。该剧取材于1692年1月美国马萨诸塞州萨勒姆镇发生的一个真实故事。阿瑟·米勒的创作甚至没有怎么更改原型故事的人名与人物关系——剧本中绝大部分的事件进程,都与历史如出一辙。

演出很棒

这部剧是名作,校内外很多剧社都排演过,难度很大的,不过演出一如既往地好,不愧是名牌剧社。剧社的同学表演得非常棒,让人有身临其境的感觉,完全感受不到一点业余的地方,看来为了这出剧他们付出了很多,他们非常敬业。

环境戏剧的表演形式非常新奇,是第一次观赏这样的戏剧。情景剧的形式使观众“身临其境”,演员们完全融入了角色,使观众受到很大感染。这种感染是直击心灵的,它跨越了剧情和现实的时空距离以及舞台的上下间隔,在观众和演员之间互动。

好剧应该多演

这次演出完全通过微信预约,没有线下抢票还是第一次,很不容易才得到机会。同学们都想看,但票太难抢了,这么好看的剧只演两场太可惜了,能不能加演几场?这部戏以历史知识、传说和人类学知识巧妙地牵引着观众深入17世纪,探索历史上被扭曲、受诅咒的女巫,情景形式又容易引发戏里戏外的互动,建议换大些的场地,让更多同学可以欣赏。

献演者心声

导演:5.30和6.1的两场演出有一定区别,许多相同角色(尤其是女性角色)的演员都有两名。导演就有四名,因此对两场演出的考量和理解也不相同。这种形式本身也彰显了剧社的多样性的特点。5.30号场次的演员特点是低年级同学较多,富有能量,所以想从他们身上挖掘更多的可能性。这也是他们加入剧社一年的首次成果展示。

女主:演好艾贝盖尔这个角色有一定难度,因为她是整个故事的能量输出,同时对男主角的感情也十分复杂,所以又是一个矛盾点。总体来说,艾贝盖尔是对传统道德与基督教愚昧之处的反抗者与嘲讽者。

男主:这个角色同样比较复杂、矛盾。法官在故事中是正义的化身,同时也是一个必须遵循时代原则的角色。第一次出演这样特别的角色。 文/资安琪

校园新思维

近两年来,邯郸校区周边的私营书店消失了很多,校团委调研部为此开展《我校邯郸校区周边书店为何会发生结构调整?》专项调研,发现书店经营困局背后反映出学生书籍阅读习惯的变化。

调查显示,学生倾向阅读经典读物和纸质书籍,书单推荐、原典导读课程等书籍阅读引导措施得到学生好评。

书籍阅读存量较大

复旦学生阅读功底较为扎实。如“四大名著”仅有11.1%的受访学生没有完整看过其中任何一本,分别有73.6%、56.9%、68.1%、66.7%的学生完整读过,但他们表示,“四大名著”是家庭必备的成长读物,进大学前就完成了阅读。阅读增量不足。虽然73.6%

八成学生读书出于兴趣,七成学生认为读书时间不够

今天你怎样阅读?

阅读动机:兴趣优先,兼顾实用;阅读内容:经典读物优先,关注当代通俗小说;阅读方式:纸质阅读为主,多重网络购书

阅读兴趣专业广泛

41.7%的学生将阅读重心放在各类技能、等级的考试用书。学校附近书店都有考试书籍专区,志达书店的老板说卖得最多的书一直都是各种教辅类和考试指导类的书。英语应试类书籍最热门,三大大四同学关注GRE、托福、雅思、BEC等书,大一、大二学生必备书是英语四六级词汇集。经济、人文、社科书籍受追捧。三类书籍十几年来一直稳占销售榜首。44.4%的受访学生喜

欢阅读文学艺术类书籍,仅有9.7%的受访学生选择专业书籍。鹿鸣书店经理说:“复旦学生看的书更专业、更广泛,既会读与专业相关的原著,也会根据自己的兴趣买书看。”

马列主义原著更受认可。大部分受访学生说阅读马列主义原著很有必要,原著比理论热点读物更有内涵。因为近一个多世纪以来,尽管学派林立,但马克思所创立的话语体系,在当今世界影响最大也最丰富。 文/傅莹

的学生喜欢阅读,但75.4%的受访学生每月阅读课外书的数量在3本及3本以内,70.8%的学生月阅读量在1-2本之间。33.3%的文科学生积极评价学校的读书氛围,这一数字在理科学生中仅为28.0%,他们都渴望更多的阅读时间。值得注意的是,几乎所有大一学生都谈到了专业分流选拔标准对书籍阅读时间的冲击:“现在大类招生,如果想进自己理想的专业,大一就必须像高四一样学习,得到好成绩,所以几乎没有时间看书。”

经济、人文、社科书籍受追捧。三类书籍十几年来一直稳占销售榜首。44.4%的受访学生喜

跨越三个世纪的光荣与梦想

——复旦大学附属妇产科医院喜迎 130 周年华诞



1884年,在美国人玛格丽特·威廉逊女士的资助下,伊丽莎白·罗夫施耐德、伊丽莎白·麦基奇尼两位医学传教士在浦江之畔的西门外,创办了中国最早的妇女医院——上海西门妇孺医院,这就是复旦大学附属妇产科医院的前身,因建院时屋顶是红色的,老百姓称之为“红房子”医院。图为当时的医院。



▲ 在中国妇产科学奠基人之一王淑贞塑像前,老中青三代“白衣天使”畅想医院美好未来。

关爱女性 呵护生命

妇产科医院拥有杨浦、黄浦两大院区,占地65亩,建筑面积84600余平方米,核定床位820张,是一家三级甲等妇产科专科医院。“关爱女性,呵护生命”是其始终不变的追求目标和努力方向。

在妇产科医院130年的建院史上,有一个名字熠熠生辉,她就是我国妇产科事业的奠基人之一王淑贞(1899—1991)。与北京协和医院林巧稚大夫一起享有“南王北林”美誉的王淑贞,掀开了我国西医妇产科学的篇章。她是教会医院时期的第一位华人科主任,也是上海女子医学院第一任中国籍院长,1952年3月起,她担任妇产科医院院长一职。

在王淑贞从医执教的60余年里,她为我国妇产科学的发展立下了功勋,并为我国培养了一大批优秀的妇产科学术人才。她对产道异常与新生儿死亡原因进行分析,着手整理中国妇女骨盆数据资料,建立产科工作常规,使得新生儿死亡率比解放前下降5倍。她探索妇产科医学前沿,使妇产科内分泌研究工作实现了从无到有的转变。她开设肿瘤门诊和病房,使宫颈癌根治术、子宫内肌瘤及卵巢癌等治疗效果达到国际水平。她开展腹腔镜外剖宫产研究,对腹腔镜外剖宫产的适

应症和禁忌症进行了阐述和论证,对我国开展腹腔镜外剖宫产手术具有划时代的指导性意义。她尝试宫内节育器的临床应用,为这一简易可行的避孕方法推广至全国奠定了基础。她主编我国第一部高等医学院校妇产科学教材《妇产科学》,并在84岁高龄、体弱多病的情况下主编完成了倾其一生的巨作《妇产科学理论与实践》。

王淑贞为妇产科医院医教研工作的全面发展殚精竭虑。在她的带领下,医院规模不断扩大,学科发展迅速,培养并造就了一大批顶尖的妇产科专家和教授,使医院凭借雄厚综合实力走在了我国妇产科学界的前沿。

进入新世纪以来,妇产科医院业务呈现量、质同步上升趋势。2013年,年门诊量135万人次,住院病人4.84万人次,分娩数1.5万人次,年门诊量、入院人次、手术量、分娩数均居上海市妇产科专科医院之首。最具代表性的妇科微创手术比例已达到88.2%,年完成腹腔镜下宫颈癌广泛根治术(难度最高的妇科微创手术)450台,是上海唯一能开展全部妇科四级腔镜手术的单位。

学科齐全 创新发展

目前,妇产科医院拥有在职正高级职称专家34名,副高级职称专家87

名,博士生导师14名,硕士生导师36名。设有妇科、产科、计划生育科、中西医结合科等14临床科室及专科诊疗中心。在妇科肿瘤、生殖内分泌、生殖免疫、妇科微创、母体医学、胎儿医学、产前诊断及筛查、宫颈疾病、妇产科病理及影像、中西医结合等亚专科上形成了特色。通过专科门诊、专病门诊、成立专科病房等为患者提供高质量的医疗服务。

近年来,妇产科医院又先后成为原卫生部妇产科医院标准制定单位、原卫生部内镜诊疗技术培训基地、上海市妇科临床质控中心、上海市生殖内分泌相关疾病重点实验室、上海市出生缺陷一级预防指导中心、上海市出生缺陷产前诊断中心、复旦大学发育与生殖研究院;入选国家重点学科、上海市重点学科,成为国家精品课程和211工程重点学科建设项目单位;承担985课题以及国家自然科学基金重点项目等国家重点课题;妇科和产科双双入选国家临床重点专科建设项目;成为首批“上海市三年住院医师规范化培养”基地之一。

妇产科医院的科研工作也不断取得突破,科研课题中标数量和资助经费、SCI收录论文发表数量和质量、科研成果获奖及转化等方面均取得长足的进步。近年来,先后有25人次入选上海市领军人才、上海市

青年科技启明星计划等。

与此同时,妇产科医院在完善绩效考核体系、合理配置医疗资源等方面做了许多的探索和创新,简化就医流程,有效解决患者看病难问题。通过“关爱患者,服务员工,从细节做起”等一系列主题活动,推出60余项便民及人性化服务举措,有效提高服务质量,改善患者就诊体验。

妇产科医院还与全国15家医院建立了技术协作关系,通过人才、技术、服务的输出,惠及更多外地患者。

承载梦想 再铸辉煌

在“中国最佳医院排行榜”上,妇产科医院已连续四年居全国专科医院第二位。

“过去的130年,红房子书写辉煌;现在和未来的岁月,红房子将继续书写传奇”,妇产科医院院长徐从剑表示,“红房子人”将秉承“博爱、崇德、传承、创新”的院训,将目标定位在“三个中心、一个平台”,即妇产科疑难杂症诊疗中心、妇产科高级临床医师培训中心、妇产科基础与临床研究中心和中外妇产科学界交流平台。

徐从剑强调,130周年华诞是个总结,但更是个新起点,妇产科医院将继续依托上海、服务上海、辐射全国、放眼世界,以百年大学、百年医院品牌和历史积淀为依托,继往开来,向新的目标阔步迈进。

学术与文化并举 庆典隆重而俭朴

2014年6月6日,复旦大学附属妇产科医院130周年华诞庆典在该院杨浦区举行。妇产科医院党委书记华克勤主持仪式,院长徐从剑致欢迎辞。庆典隆重而俭朴,纪录片《医者:大爱无声》展示了“红房子人”跨越三个世纪的奉献与辉煌。

在妇产科医院130周年华诞之际,中共上海市委书记韩正、上海市市长杨雄作出了批示。复旦大学校长杨玉良、中共上海市委宣传部分副部长燕爽、杨浦区区长诸葛宇杰、上海中康医院发展中心党委书记赵伟星、上海市卫生和计生委党委副书记兼纪委书记郭惊雷、国家卫生和计生委财务司副司长吴士勇、人民出版社总编辑杜贤、中国医学科学院北京协和医院郎景和院士在典礼上致辞。杨玉良表示,复旦大学将一如既往地支持附属妇产科医院的医学发展,为上海乃至全国培养更多的优秀妇产科医生。

历经一年撰写完成的《红房子130年》新书在庆典仪式上首发,该书记录了妇产科医院建院以来85位教授的故事。专业书籍《实用妇产科学》(第3版)、《绝经内分泌与临床》(第2版)、《胎儿学诊断与治疗》(第2版)在庆典仪式上同时首发,这些学术经典之作的再版是“红房子人”献给医院130周年华诞的特殊礼物。

在庆典仪式上,还为深度挖掘医院130周年历史、以实景展示方式呈现的妇产科医院史馆,举行了揭幕仪式。

在悠扬的歌声中,复旦大学附属妇产科医院130周年华诞庆典落下了帷幕。

本版文字:王珏 何媛 李敏
图片提供:妇产科医院宣传部



▲ 杨浦区(沈阳路128号)



▲ 黄浦区(方斜路419号)